



RAN DON S.A. Implementos e Participações

Companhia Aberta
CNPJ 89.086.144/0001-16
NIRE 43300032680

Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

Ata lavrada na forma de sumário

(I) DATA, HORA, LOCAL: 14 de abril de 2014, às 15 horas, na sede da Companhia, em Caxias do Sul (RS), na Av. Abramo Randon, nº 770, Bairro Interlagos.

(II) PRESENCAS: acionistas representando 88,71% do capital social com direito a voto, acionistas detentores de 45,86% das ações preferenciais, administradores, conselheiros fiscais e representantes da Ernst & Young Auditores Independentes S.S.

(III) MESA DIRIGENTE: Raul Anselmo Randon, Presidente, e Alexandre Randon, Secretário.

(IV) PUBLICAÇÕES LEGAIS: **(a)** Anúncios que colocam à disposição dos acionistas os Documentos da Administração: dispensada a publicação, nos termos do § 5º do Artigo 133 da Lei 6404/76; **(b)** Documentos da Administração: publicados nas edições do dia 13 de março de 2014, do Valor Econômico – Regional São Paulo, do Diário Oficial da Indústria e Comércio do Rio Grande do Sul e do Pioneiro, de Caxias do Sul; **(c)** Anúncios de Convocação: publicados nas edições dos dias 13, 14 e 17 de março de 2014, do Diário Oficial da Indústria e Comércio do Rio Grande do Sul, do Valor Econômico - Regional São Paulo, e do Pioneiro, de Caxias do Sul.

(V) DECISÕES: Em Assembleia Geral Ordinária - Dando cumprimento à Ordem do Dia, por unanimidade de votos, com abstenção dos legalmente impedidos de votar, quando cabível, os acionistas deliberaram: **(a)** Aprovar o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Auditoria Independente e o Parecer do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013; **(b)** Aprovar a Proposta de Destinação do Lucro Líquido do exercício, conforme apresentado pela Diretoria e corroborado pelos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal. Pela proposta, o lucro líquido do exercício, acrescido de valor decorrente de ajustes relativos a resultados abrangentes, a realização de reservas e lucros não realizados em venda de imobilizado, perfaz o montante de R\$ 240.872.810,44 destinado como segue: (i) R\$ 12.041.393,91 para Reserva Legal; (ii) R\$ 151.722.227,12 para Reserva de Investimento e Capital de Giro; (iii) R\$ 56.398.429,76 para Juros sobre o Capital Próprio já pagos e imputados aos dividendos do exercício; e, (iv) R\$ 20.710.759,65 para dividendos. Foram declarados dividendos no montante de R\$ 68.649.424,96 e representam 30% do lucro ajustado, que após deduzidos os juros sobre o capital próprio já pagos aos acionistas, pelo seu

valor líquido do imposto de renda na fonte, remanesce a pagar a importância de R\$ 20.710.759,67, correspondentes a R\$ 0,08592634 por ação ordinária e preferencial, a ser disponibilizada aos acionistas em 30 de abril de 2014. A partir de 15 de abril de 2014 as ações serão negociadas *ex-dividendos*; **(c)** Eleger, por maioria dos presentes, os membros do Conselho Fiscal, com prazo de mandato até a próxima Assembleia Geral Ordinária. A instalação foi requerida pela acionista minoritária Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI, detentora de 10,07% das ações ordinárias, que elegeu como titular, Nilo José Panazzolo, brasileiro, casado, engenheiro, residente e domiciliado na Rua Prudente de Moraes, nº 938, Apto. 101, Ipanema, CEP 22420-040, Rio de Janeiro (RJ), portador da cédula de identidade nº 120558911-SSP/RJ e inscrito no CPF sob nº 166.417.280/72, e como suplente, Aldair Gonçalves, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, residente e domiciliado na Rua Pascoal Bardaro, nº 1445, Apto. 13, CEP 14021-655, Ribeirão Preto (SP), portador da cédula de identidade nº 02771524367-DETRAN/SP e inscrito no CPF sob nº 173.220.499-34. Os acionistas detentores de ações preferenciais, representados por Eduardo Frederico Willrich, com apoio da PREVI por sua posição de ações preferenciais, indicaram, como titular, Fernando Bevilacqua e Fanchin, brasileiro, casado, administrador de empresas, com domicílio na cidade de São Paulo, SP, Avenida Chedid Jafet, 222, Bloco B, 3º andar, CEP 04551-065, portador da cédula de identidade RG nº 25285511-5-SSP/SP e inscrito no CPF sob nº 220.461.098-48, e como suplente Rafael Alves Rodrigues, brasileiro, casado, administrador de empresas, com domicílio na cidade de São Paulo, SP, Avenida Chedid Jafet, 222, Bloco B, 3º andar, CEP 04551-065, portador da cédula de identidade RG nº 22174503-8-SSP/SP e inscrito no CPF sob nº 166.309.958-80. O acionista controlador elegeu, como titulares, Maria Tereza Casagrande, brasileira, casada, contadora, residente e domiciliada na Rua Francisco Vitti, nº 341, CEP 95040-280, Caxias do Sul (RS), portadora da cédula de identidade RG nº 4013180346-SSP/RS e inscrita no CPF sob nº 181.460.680-20, João Carlos Sfreddo, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na Rua Líbia, nº 343, CEP 91370-210, Porto Alegre (RS), portador da cédula de identidade RG nº 7003390627-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 008.936.920-34; e, Imer José Puerari, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na Rua Engenheiro Fernando Mendes Ribeiro, nº 205, Apto. 501, CEP 90640-030, Porto Alegre (RS), portador da cédula de identidade RG nº 1008176719-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 214.125.020-04; e, como suplentes, respectivamente, Paulo Poletto, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na Rua Os Dezoito do Forte, nº 199, Apto. 02, CEP 95020-471, Caxias do Sul (RS), portador da cédula de identidade RG nº 4005956133-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº

025.730.678-15; Orly Casara, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na Rua Sinimbu, nº 2610, Apto. 12, CEP 95020-002, Caxias do Sul (RS), portador da cédula de identidade RG nº 4002185405-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 008.125.600-00; e, Afonso Celso Goulart Martins, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na Rua Luiz Covolan, nº 1453, CEP 95034-230, Caxias do Sul (RS), portador da cédula de identidade RG nº 9003506145-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 248.594.780-53; **(d)** Fixar a remuneração dos administradores e fiscais para o ano de 2014, sendo estabelecido: (i) o montante de até R\$17.407.776,35 para a remuneração dos administradores, incluídos nesse montante os honorários fixos; a participação nos resultados; os benefícios pós-emprego (previdência privada), de plano de saúde, de FGTS (quando for o caso) e de seguro de acidentes pessoais; e, ainda, importância correspondente às contribuições ao INSS, incidentes sobre a remuneração dos administradores e devidas pela Companhia. O Conselho de Administração, em reunião específica, procederá a distribuição da remuneração individual para cada membro do Conselho de Administração e da Diretoria; e, (ii) para cada membro em exercício do Conselho Fiscal, a remuneração mensal correspondente a 10% da que, em média, for atribuída a cada Diretor, não computados no cálculo os benefícios e a participação nos lucros destes. **Em Assembleia Geral Extraordinária** - por unanimidade de votos, com abstenção dos legalmente impedidos de votar, aprovar as seguintes Propostas da Diretoria: **(a)** Aumento do Capital Social e Bonificação em Ações, datada de 12 de março de 2014, conforme acolhida pelos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal na mesma data, para aumentar o capital social da Companhia, de R\$ 730.000.000 para R\$ 1.200.000.000,00, mediante incorporação de parte do saldo da Reserva de Investimento e Capital de Giro, no montante de R\$ 470.000.000,00, com distribuição de ações novas aos acionistas, na proporção do número de ações que possuem nesta data. Serão emitidas 60.946.364 novas ações nominativas escriturais, sem valor nominal, sendo 20.472.074 ações ordinárias e 40.474.290 ações preferenciais, que serão atribuídas gratuitamente aos acionistas, a título de bonificação, na proporção de uma ação nova para cada quatro ações da mesma espécie de que forem titulares, correspondentes a 25% das ações possuídas. As ações bonificadas terão idênticos direitos das ações atualmente em circulação, farão jus inclusive, a todos os dividendos e remuneração do capital que vierem a ser declarados a partir da data de sua inclusão na posição dos acionistas, bem como a eventuais vantagens atribuídas às demais ações. Para fins do disposto no Artigo 10 da Lei 9.249/1995 e no § 1º do Artigo 25 da Instrução Normativa nº 25/2001 da Secretaria da Receita Federal do Brasil, o custo atribuído às ações bonificadas é de R\$ 7,7117 por ação, independentemente da

espécie. A bonificação será efetuada sempre em números inteiros e eventuais sobras decorrentes das frações de ações serão separadas, agrupadas em números inteiros e vendidas em leilão a ser realizado na BM&FBOVESPA, devendo os respectivos valores, serem colocados à disposição dos acionistas que fizerem jus. Para efeitos do disposto no § 3º do Artigo 169 da Lei 6.404/1976, é fixado o prazo de 30 (trinta) dias, para os acionistas procederem a transferência das frações de ação. A partir de 15 de abril de 2014, as ações serão negociadas *ex-bonificação*; e, **(b)** Modificação do Estatuto Social, procedendo às alterações estatutárias correlatas ao aumento do capital retro aprovado, com adequação da redação do Artigo 5º; bem como, a modificação do caput do Artigo 6º, com o aumento do capital autorizado para 200.000.000 ações ordinárias e 400.000.000 ações preferenciais. Por consequência, referidos artigos do Estatuto Social, passam a vigorar com as seguintes novas redações: **“Artigo 5º.** *O capital social, subscrito e totalmente integralizado, é de R\$ 1.200.000.000,00 (um bilhão e duzentos milhões de Reais), representado por 304.731.816 (trezentos e quatro milhões, setecentos e trinta e uma mil, oitocentos e dezesseis) ações, sendo 102.360.368 (cento e dois milhões, trezentas e sessenta mil, trezentas e sessenta e oito) ações ordinárias e 202.371.448 (duzentos e dois milhões, trezentas e setenta e uma mil, quatrocentas e quarenta e oito) ações preferenciais, todas escriturais e sem valor nominal.* **Artigo 6º.** *A Companhia tem autorização para aumentar o Capital Social, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) de ações, sendo 200.000.000 (duzentos milhões) de ordinárias e 400.000.000 (quatrocentos milhões) de preferenciais.* **§ 1º.** *As emissões dentro do limite do capital autorizado serão efetuadas mediante deliberação do Conselho de Administração que fixará a quantidade de ações a emitir, o preço e as condições de integralização, bem como as demais condições e procedimentos referentes a cada emissão.* **§ 2º.** *A Companhia poderá, dentro do limite do capital autorizado e, de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opções de aquisição de ações a seus administradores, a seus empregados ou pessoas físicas que prestem serviços à Companhia ou à Sociedade sob seu controle, nos termos do § 3º do artigo 168 da Lei 6.404/76.”* Os acionistas autorizaram a publicação desta ata com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do disposto no Parágrafo 2º do Artigo 130 da Lei 6.404/76.

(VI) ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos acionistas presentes.

Caxias do Sul, RS, 14 de abril de 2014.



Raul Anselmo Randon
Presidente

Alexandre Randon
Secretário

DRAMD Participações e Administração Ltda.

Raul Anselmo Randon
Diretor-presidente

Nilva Therezinha Randon
Diretora-vice-presidente

Alexandre Randon

Raul Anselmo Randon

David Abramo Randon

Nilva Therezinha Randon

Erino Tonon

Maurien Helena Randon Barbosa

AMJD Administração e Participações Ltda.
Astor Milton Schmitt

Raul Tessari

Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – PREVI
p.p. Felipe de Abreu Cáceres

Rio Bravo Fundamental Mig Fundo De Investimento Em Ações; Rio Bravo Fundamental 06 - Fundo De Investimento Em Ações; Rio Bravo Fundamental Brazil Equities I Llc - Banco Brad. S.A.; Rio Bravo Fundamental Institucional Fundo De Investimento Em Ações; Rio Bravo Fundamental Xavantes Fundo De Investimento Em Ações; Rio Bravo Fundamental Fundo De Investimento Em Ações; Riobravo Invenio Fundo De Investimento Em Ações; Rio Bravo Tassos Fundo De Investimento Em Ações; Mirante Ações Valor Ii Fundo De Investimento Em Ações; Rio Bravo Fundamental Smc Fundo De Investimento Em Ações; Studio Master Fundo De Investimento Em Ações; Studio Master Ii Fundo De Investimento Em Ações; Si Mistral Fundo De Investimento Em Ações; Penny Lane Llc; Quest Independencia Fundo De Investimento Em Ações; Quest Atlantis Fundo De Investimento Em Ações; Fprv Quest Gaivota Fundo De Investimento Em Ações; Quest Master Equity Hedge Fundo De Investimento Multimercado; Quest Master Fundo De Investimento Em Ações; Quest Small Caps Master Fundo De Investimento Em Ações; Quest Top Master Fia; Quest Total Return Fia; Itupava Fundo De Investimento Em Ações Previdenciário; Frg Fundo De Investimento Em Ações Q; Quest Mirante Fia Small Caps; Quest Master Fundo De Investimento Multimercado; Citi Quest Fundo de Investimento em Ações.
p.p. Eduardo Frederico Willrich



Solidus Fundo De Investimento Em Ações, Fundo De Investimento Em Ações Talisker, Clube De Investimento Agip, Clube De Investimento Focus, Clube De Investimento Paz, Clube De Investimento Gomes, Clube De Investimento Marica, Clube De Investimento Arvoredo, Clube De Investimento STG, Clube De Investimento Med Invest RS, Clube De Investimento Metropolis, Clube De Investimento Familia Em Ações, Clube De Investimento Vita, Bird Fundo De Investimento Em Ações Investimento No Exterior, Clube De Investimento Faixa Azul, Clube De Investimento Grau-A PKP, Clube De Investimento Solidus, Small Caps Solidus Clube De Investimento.

p.p. Christian Torsten Klemt

Fundo De Investimento Em Ações Sml 5; Fundo De Investimento Votorantim Performance Em Ações; Jpmorgan Brazil Equity Master Investment Trust; Jpmorgan Brazil Investment Trust Plc; Jpmorgan Funds; Norges Bank; Public Employees Retirement System Of Ohio; Stichting Depository Apg Emerging Markets Equity Pool; Vanguard Total International Stock Index Fund, A Series Of Vanguard Star Funds; California Public Employees' Retirement System; California Public Employees' Retirement System; California Public Employees' Retirement System; State Of Oregon; State Street Bank And Trust Company Investment Funds For Tax Exempt Retirement Plans; The Monetary Authority Of Singapore; Caisse De Depot Et Placement Du Quebec; Florida Retirement System Trust Fund; CIBC Latin American Fund; State Of Wisconsin Investment Board Master Trust; The Pension Reserves Investment Management Board; Employees Retirement System Of The State Of Hawaii; Ford Motor Company Defined Benefit Master Trust; Ford Motor Company Of Canada, Limited Pension Trust; Utah State Retirement Systems; City Of New York Group Trust; The State Teachers Retirement System Of Ohio; Future Fund Board Of Guardians; Ishares Msci Emerging Markets Small Cap Index Fund; College Retirement Equities Fund; Spdr S&P Emerging Markets Small Cap Etf; Advanced Series Trust - Ast Parametric Emerging Markets Equity Portfolio; Vanguard Total World Stock Index Fund, A Series Of Vanguard International Equity Index Funds; Mellon Bank N.A Employee Benefit Collective Investment Fund Plan; Ishares Iii Public Limited Company; Ssga Msci Emerging Markets Small Cap Index Non-Lending Common Trust Fund; Vanguard Ftse All-World Ex-Us Small-Cap Index Fund, A Series Of Vanguard International Equity Index; Market Vectors Brazil Small-Cap Etf; Fgp Developing Markets Pooled Fund; Fgp Private Developing Markets Pooled Fund; Emerging Markets Small Capitalization Equity Index Non-Lendable Fund; Emerging Markets Small Capitalization Equity Index Non-Lendable Fund B; Ups Group Trust; Market Vectors Latin America Small-Cap Index Etf; Ishares Msci Brazil Small Cap Etf; Vanguard Emerging Markets Select Stock Fund; Eaton Vance Trust Co Common Trust Fund - Parametric Structured Emerging Markets Equity Common Trust; The Glenmede Fund, Inc. Philadelphia International Emerging Markets Fund; Emerging Markets Small Capitalization Equity Index Fund; CF DV ACWI Ex-U.S. Imi Fund; Standard Life Investment Company - Global Emerging Markets Equity Income Fund.

p.p. George Washington Tenório Marcelino

**LISTA DE PRESENCAS**

Nº	ACIONISTA	ORDINÁRIAS	%	PREFERENCIAIS	%
1	DRAMD PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA	64.351.787	78,585	34.218.665	21,136
2	RAUL ANSELMO RANDON	537	0,001		
3	NILVA THEREZINHA RANDON			83.484	0,052
4	ALEXANDRE RANDON			490	0,000
5	AMJD ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA.	38.433	0,047	1.570.471	0,970
6	MAURIEN HELENA RANDON BARBOSA	330	0,000	27.442	0,017
7	ERINO TONON	544	0,001	1.851.571	1,144
8	DAVID ABRAMO RANDON	1.078	0,001	1.420	0,001
9	CAIXA PREV. FUNCION. DO BANCO BRASIL-PREVI	8.250.000	10,075	13.057.159	8,065
10	RIO BRAVO FUNDAMENTAL MIG FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			324.404	0,200
11	RIO BRAVO FUNDAMENTAL 06 - FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			1.140.099	0,704
12	RIO BRAVO FUNDAMENTAL BRAZIL EQUITIES I LLC			64.700	0,040
13	RIO BRAVO FUNDAMENTAL INSTITUCIONAL FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			1.081.947	0,668
14	RIO BRAVO FUNDAMENTAL XAVANTES FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			278.100	0,172
15	RIO BRAVO FUNDAMENTAL FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			1.067.750	0,660
16	MIRANTE AÇÕES VALOR II FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			228.701	0,141
17	RIO BRAVO FUNDAMENTAL SMC FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			654.900	0,405
18	RIO BRAVO TASSOS FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			509.400	0,315
19	RIO BRAVO INVENIO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			592.500	0,366
20	STUDIO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			1.071.600	0,662
21	STUDIO MASTER II FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			751.400	0,464
22	SI MISTRAL FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			142.700	0,088
23	PENNY LANE LLC			25.700	0,016
24	QUEST INDEPENDENCIA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			227.500	0,141
25	QUEST ATLANTIS FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			1.613.000	0,996
26	FPRV QUEST GAIVOTA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			185.100	0,114



27	QUEST MASTER EQUITY HEDGE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO			283.800	0,175
28	QUEST MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			446.500	0,276
29	QUEST SMALL CAPS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			768.700	0,475
30	QUEST TOP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			156.100	0,096
31	QUEST TOTAL RETURN FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			228.600	0,141
32	ITUPAVA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES PREVIDENCIÁRIO			309.900	0,191
33	QUEST MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO			11.500	0,007
34	FRG FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES Q			168.600	0,104
35	QUEST MIRANTE FUNDO DE INVESTIMENTO SMALL CAPS			55.600	0,034
36	CITI QUEST FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			22.200	0,014
37	FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES SML 5			201.500	0,124
38	FUNDO DE INVESTIMENTO VOTORANTIM PERFORMANCE EM AÇÕES			346.700	0,214
39	JPMORGAN BRAZIL EQUITY MASTER INVESTMENT TRUST			84.237	0,052
40	JPMORGAN BRAZIL INVESTMENT TRUST PLC			174.369	0,108
41	JPMORGAN FUNDS			898.005	0,555
42	NORGES BANK			1.277.746	0,789
43	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			63.118	0,039
44	STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY POOL			131.400	0,081
45	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND, A SERIES OF VANGUARD STAR FUNDS			741.405	0,458
46	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM			360.000	0,222
47	STATE OF OREGON			33.000	0,020
48	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS			44.023	0,027
49	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE			34.200	0,021
50	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC			560.000	0,346
51	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND			203.900	0,126
52	CIBC LATIN AMERICAN FUND			33.850	0,021
53	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD MASTER TRUST			69.300	0,043
54	THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD			64.720	0,040



55	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII			17.100	0,011
56	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			7.500	0,005
57	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST			2.400	0,001
58	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			21.200	0,013
59	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			159.000	0,098
60	THE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			96.000	0,059
61	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS			599.259	0,370
62	ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP INDEX FUND			8.100	0,005
63	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			166.400	0,103
64	SPDR S&P EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF			340.927	0,211
65	ADVANCED SERIES TRUST - AST PARAMETRIC EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO			59.300	0,037
66	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF VANGUARD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS			12.200	0,008
67	MELLON BANK N.A EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			1.800	0,001
68	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY			347.200	0,214
69	SSGA MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP INDEX NON-LENDING COMMON TRUST FUND			40.156	0,025
70	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND, A SERIES OF VANGUARD INTERNATIONAL EQUITY INDEX			122.876	0,076
71	MARKET VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF			717.500	0,443
72	FGP DEVELOPING MARKETS POOLED FUND			194.750	0,120
73	FGP PRIVATE DEVELOPING MARKETS POOLED FUND			245.650	0,152
74	EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND			243.850	0,151
75	EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B			62.050	0,038
76	UPS GROUP TRUST			7.600	0,005
77	MARKET VECTORS LATIN AMERICA SMALL-CAP INEDX ETF			13.750	0,008
78	ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF			122.100	0,075
79	VANGUARD EMERGING MARKETS SELECT STOCK FUND			325.375	0,201
80	EATON VANCE TRUST CO COMMON TRUST FUND - PARAMETRIC STRUCTURED EMERGING MARKETS EQUITY COMMON TRUST			13.000	0,008
81	THE GLENMEDE FUND, INC. PHILADELPHIA INTERNATIONAL EMERGING MARKETS FUND			26.200	0,016



82	EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND			42.300	0,026
83	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND			1.200	0,001
84	STANDARD LIFE INVESTMENT COMPANY - GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY INCOME FUND			840.600	0,519
85	SOLIDUS FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES			294.800	0,182
86	FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES TALISKER			3.000	0,002
87	CLUBE DE INVESTIMENTO AGIP			700	0,000
88	CLUBE DE INVESTIMENTO FOCUS			6.500	0,004
89	CLUBE DE INVESTIMENTO PAZ			29.300	0,018
90	CLUBE DE INVESTIMENTO GOMES			2.700	0,002
91	CLUBE DE INVESTIMENTO MARICA			11.000	0,007
92	CLUBE DE INVESTIMENTO ARVOREDO			1.100	0,001
93	CLUBE DE INVESTIMENTO STG			1.000	0,001
94	CLUBE DE INVESTIMENTO MED INVEST RS			1.000	0,001
95	CLUBE DE INVESTIMENTO METROPOLIS			2.250	0,001
96	CLUBE DE INVESTIMENTO FAMILIA EM ACOES			2.950	0,002
97	CLUBE DE INVESTIMENTO VITA			3.600	0,002
98	BIRD FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES INVESTIMENTO NO EXTERIOR			100.000	0,062
99	CLUBE DE INVESTIMENTO FAIXA AZUL			3.700	0,002
100	CLUBE DE INVESTIMENTO GRAU-A PKP			1.000	0,001
101	CLUBE DE INVESTIMENTO SOLIDUS			3.170	0,002
102	SMALL CAPS SOLIDUS CLUBE DE INVESTIMENTO			6.000	0,004
103	RAUL TESSARI			375.000	0,232
	TOTAL DE PRESENCAS	72.642.709	88,710	74.249.289	45,862
	AÇÕES EM TESOURARIA			2.756.221	1,702
	OUTROS ACIONISTAS	9.245.585	11,290	84.891.648	52,436
	TOTAL	81.888.294	100,000	161.897.158	100,000