



## **RAN DON S.A. Implementos e Participações**

Companhia Aberta  
CNPJ 89.086.144/0001-16  
NIRE 43300032680

### **Assembleia Geral Ordinária**

Ata lavrada na forma de sumário

**(I)** DATA, HORA, LOCAL: 18 de abril de 2011, às 15 horas, na sede da Companhia, em Caxias do Sul (RS), na Av. Abramo Randon, nº 770, Bairro Interlagos. **(II)** PRESENCAS: acionistas representando 88,74% do capital social com direito a voto, acionistas detentores de 42,42% das ações preferenciais, administradores, conselheiros fiscais e representantes da Ernst & Young Terco Auditores Independentes S.S. **(III)** MESA DIRIGENTE: Raul Anselmo Randon, Presidente e Alexandre Randon, Secretário. **(IV)** PUBLICAÇÕES LEGAIS: (a) Anúncios que colocam à disposição dos acionistas os Documentos da Administração: dispensada a publicação, nos termos do § 5º do Artigo 133 da Lei 6404/76. (b) Documentos da Administração: nas edições do dia 16 de março de 2011, do Valor Econômico – Regional São Paulo; do Diário Oficial da Indústria e Comércio do Rio Grande do Sul; e, do Pioneiro, de Caxias do Sul. (c) Anúncios de Convocação: nas edições dos dias 30 e 31 de março e 1º de abril de 2011, do Diário Oficial da Indústria e Comércio do Rio Grande do Sul; e, do Valor Econômico - Regional São Paulo, e nos dias 30 e 31 de março e 7 de abril de 2011 do Pioneiro, de Caxias do Sul. **(V)** DECISÕES: Em atendimento à Ordem do Dia, por unanimidade de votos, com abstenção dos legalmente impedidos de votar, quando cabível, os acionistas deliberaram: **(i)** aprovar o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, com respectivos pareceres da Auditoria Independente e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2010 e a seguinte destinação do lucro líquido do exercício, ajustado conforme determinado pela Lei 11.638/07 e pela adoção do *International Financial Reporting Standards (IFRS)*, de R\$ 248.001.887,36: (i) Reserva Legal de R\$ 12.400.094,37. O saldo remanescente, após o acréscimo de R\$ 44.932,20, correspondente a reserva de reavaliação, perfaz o montante de R\$ 235.646.725,19, assim distribuído: (ii) Juros Sobre o Capital Próprio imputados aos dividendos de R\$ 52.522.679,73, já pagos em julho de 2010 e em janeiro de 2011; Dividendos de R\$ 26.049.737,89; e, Reserva de Investimento e Capital de Giro de R\$ 157.074.307,57; **(ii)** declarar dividendos de R\$ 70.694.015,65, calculados conforme disposto no Estatuto Social, que após deduzidos os juros sobre o capital próprio pelo seu valor líquido do imposto de renda na fonte (Deliberação CVM 207/96), já pagos aos acionistas, remanesce a pagar a importância de R\$ 26.049.737,89, correspondentes a R\$ 0,10807710 por ação ordinária e preferencial, a ser disponibilizada aos acionistas em 29 de abril de 2011. A partir do dia 19 de abril de 2011 as ações serão negociadas *ex-dividendos*; **(iii)** proceder a eleição de 5 membros

para compor o Conselho de Administração, com prazo de mandato de 2 (dois) anos, estendendo-se até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício a findar em 31 de dezembro de 2012. Por indicação do acionista controlador, foram reeleitos os acionistas: Raul Anselmo Randon, brasileiro, casado, empresário, residente e domiciliado na rua Rio Grande, nº 477, Apto. 162, Bairro Vila Mariana, CEP 04018-001, cidade de São Paulo, SP, portador da cédula de identidade RG nº 2001742151-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 004.273.900-44; Alexandre Randon, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, residente e domiciliado na rua Rio Grande, nº 477, ap. 142, Bairro Vila Mariana, CEP 04018-001, cidade de São Paulo, SP, portador da cédula de identidade nº 9001742445-SJS/RS e inscrito no CPF sob nº 468.801.000-15; e, Hugo Eurico Irigoyen Ferreira, brasileiro, casado, engenheiro mecânico, residente e domiciliado na rua das Algas, nº 811, Apto. 401, Jurerê, CEP 88053-505, Florianópolis, SC, portador da cédula de identidade RG nº 4004944742-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 001.983.310-53; e, em razão da insuficiência de quorum para indicação de um Conselheiro pelos acionistas detentores de ações preferenciais, o acionista controlador apoiou também a reeleição de Ruy Lopes Filho, brasileiro, casado, engenheiro civil, residente e domiciliado na Av. Cavahada, 5205, Casa 89, CEP 91715-831, Porto Alegre, RS, portador da cédula de identidade RG nº 9007133474-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 186.701.058-53; por indicação de acionista minoritário titular de 10,07% das ações com direito a voto, foi eleita Célia Maria Xavier Larichia, brasileira, casada, bancária e economiária, residente e domiciliada na rua Araújo Porto Alegre, nº 64, 9º andar, Bairro Centro, CEP 20030-015, cidade do Rio de Janeiro, RJ, portadora da cédula de identidade 036857613-IFP/RJ e inscrito no CPF sob nº 404.322.897/04. Fica consignado agradecimento ao conselheiro com mandato findo, José Maria Rabelo, pela dedicação à Companhia durante o exercício de seu cargo. Os acionistas Ford Motor Company Defined Benefit Master Fund e Neuberger Berman Equity Funds votaram contrariamente à eleição dos membros do Conselho de Administração; **(iv)** eleger os membros do Conselho Fiscal, com prazo de mandato até a próxima Assembleia Geral Ordinária. A instalação foi requerida pela acionista minoritária Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI, detentora de 10,07% das ações ordinárias, que elegeu como titular, Nilo José Panazzolo, brasileiro, casado, bancário e economiário, residente e domiciliado na rua Prudente de Moraes, nº 938, Apto. 101, Ipanema, CEP 22420-040, Rio de Janeiro (RJ), portador da cédula de identidade nº 120558911-SSP/RJ e inscrito no CPF sob nº 166.417.280/72, e como suplente, Edemar Luiz Balbinot, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado na rua Tuiuti, nº 2.210, Apto. 401, Centro, Santa Maria (RS), CEP 97050-420, portador da cédula de identidade nº 8R210991-SSP/SC e inscrito no CPF sob nº 032.452.419-68. Os acionistas detentores de ações preferenciais renunciaram ao direito de eleger seu representante, considerando adequada às necessidades da Companhia, a composição do Conselho Fiscal por três membros titulares e seus respectivos suplentes, sendo que o acionista

Fundo Fator Sinergia IV Fundo de Investimento em Ações registrou sua abstenção quanto a esta deliberação. O acionista controlador elegeu como titulares, Maria Tereza Casagrande, brasileira, casada, contadora, residente e domiciliada na rua Francisco Vitti, nº 341, Bairro Madureira, CEP 95040-280, Caxias do Sul (RS), portadora da cédula de identidade RG nº 4013180346-SSP/RS e inscrita no CPF sob nº 181.460.680-20; e, Carlos Osvaldo Pereira Hoff, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado em Porto Alegre (RS), na Travessa Aurora, 90, Bairro Chácara das Pedras, CEP 91330-300, portador da cédula de identidade RG nº 6003963987-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 055.286.900-72; e, como suplentes, respectivamente, Paulo Poletto, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na rua Os Dezoito do Forte, nº 199/02, bairro Nossa Senhora de Lourdes, CEP 95020-471, Caxias do Sul (RS), portador da cédula de identidade RG nº 4005956133-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 025.730.678-15; e, Orly Casara, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na rua Sinimbu, nº 2610/12, Centro, CEP 95020-002, Caxias do Sul (RS), portador da cédula de identidade RG nº 4002185405-SSP/RS e inscrito no CPF sob nº 008.125.600-00. Registra-se agradecimento aos conselheiros com mandato findo, Benilda Waschow e Luiz Gonzaga Pinto Jr., pela dedicação à Companhia durante o exercício de seus cargos. A PREVI entregou ao Presidente da Mesa, pedido de encaminhamento ao Conselho de Administração ou a inclusão na pauta da próxima Assembleia Geral, de proposta para modificação do Estatuto Social da Companhia, de forma a tornar permanente o funcionamento do Conselho Fiscal; **(v)** fixar a remuneração dos administradores e fiscais para o ano de 2011, sendo estabelecido: (i) para os administradores, o montante de até R\$ 10.760.248,00 para a remuneração anual global, incluindo participação nos lucros e despesas relativas a planos de previdência privada e planos de saúde. O Conselho de Administração, em reunião específica, procederá a distribuição da remuneração individual para cada membro do Conselho de Administração e da Diretoria; e, (ii) para cada membro em exercício do Conselho Fiscal, a remuneração mensal correspondente a 10% da que, em média, for atribuída a cada Diretor, não computados no cálculo os benefícios e a participação nos lucros destes. (iii) Autorizar a publicação desta ata com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do disposto no § 2º do Artigo 130 da Lei 6.404/76. (VI) ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos acionistas presentes. Caxias do Sul, RS, 18 de abril de 2011. Raul Anselmo Randon – Presidente, Alexandre Randon – Secretário. Acionistas: DRAMD Participações e Administração Ltda. (Diretores Raul Anselmo Randon e Nilva Therezinha Randon), Alexandre Randon, Raul Anselmo Randon, David Abramo Randon, Astor Milton Schmitt, Nilva Therezinha Randon, Maurien Helena Randon Barbosa, Wagner Faccini Salaverry, Raul Tessari, Bruno de Oliveira Vargens, Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – PREVI (p.p. Alex Jung), Fundo Fator Sinergia IV Fundo de Investimento em Ações (pp. Alexandre Luiz Oliveira de Toledo), 4tune Clube De Investimento, Amici Clube De Investimento, Clube Asa De

Investimento, Clube De Investimento 2b Partners, Clube De Investimento 511, Clube De Investimento Aa 950, Clube De Investimento Alemao, Clube De Investimento Ame, Clube De Investimento American Chambers, Clube De Investimento Apple, Clube De Investimento Argus, Clube De Investimento Axio, Clube De Investimento Benjamin Graham, Clube De Investimento Ccr & Partners, Clube De Investimento Colombo E Righi, Clube De Investimento Confiance, Clube De Investimento Copa, Clube De Investimento Dafama, Clube De Investimento Datainvest, Clube De Investimento Em Ações Abaete, Clube De Investimento Em Ações Atitude Inteligente, Clube De Investimento Em Ações Bluetec, Clube De Investimento Em Ações Evc, Clube De Investimento Em Ações Ibax, Clube De Investimento Em Ações Pampulha, Clube De Investimento Em Ações Sambaqui, Clube De Investimento Em Ações Sauipe, Clube De Investimento Em Ações Trindade, Clube De Investimento Em Ações Vanguarda, Clube De Investimento Entre Amigos, Clube De Investimento Essence, Clube De Investimento Faccat, Clube De Investimento Fast 5, Clube De Investimento Puga, Clube De Investimento Felicita, Clube De Investimento Fertil, Clube De Investimento Fortaleza, Clube De Investimento Fracalossi Shares, Clube De Investimento G8, Clube De Investimento Geisse, Clube De Investimento Gekaefe, Clube De Investimento Geração Rs; Clube De Investimento Gh, Clube De Investimento Golden Share, Clube De Investimento Guaria, Clube De Investimento Haverst, Clube De Investimento High Performance, Clube De Investimento Himalaia, Clube De Investimento Hortencio, Clube De Investimento Investlegis, Clube De Investimento Investsap, Clube De Investimento Je Invest, Clube De Investimento Kids, Clube De Investimento Leda Faes Bertolini, Clube De Investimento Lindol, Clube De Investimento Maldivas, Clube De Investimento Marca, Clube De Investimento Merlin, Clube De Investimento Milenio, Clube De Investimento Milhão, Clube De Investimento Missoes, Clube De Investimento Nectarean Shower, Clube De Investimento New Age, Clube De Investimento Ni, Clube De Investimento Noronha, Clube De Investimento Orange, Clube De Investimento Osmi, Clube De Investimento Pampeiros, Clube De Investimento Penta, Clube De Investimento Performa, Clube De Investimento Poço Azul, Clube De Investimento Porsperity Ci, Clube De Investimento Posada, Clube De Investimento Programado Maio, Clube De Investimento Programado Pj Renoir, Clube De Investimentos Quebra Ventos, Clube De Investimento Em Acoes Pucinvest, Clube De Investimento Quero Mais, Clube De Investimento Régia, Clube De Investimento Rochedo, Geração Futuro Fundo De Investimento Em Ações Sequoia, Clube De Investimento São Luiz Gonzaga, Clube De Investimento Sogipa, Clube De Investimento Sorocaba, Clube De Investimento Stella, Clube De Investimento Stern, Clube De Investimento Sunshine, Clube De Investimento Supra 1, Clube De Investimento Talismã, Clube De Investimento Taquaretinga, Clube De Investimento Troll, Clube De Investimento Xurupita, Clube Odin De Investimento, Clube Thor De Investimento, Clube De Investimento Vision, Clube De Investimento Wegueiros, Ellementar Clube De Investimento, Fabesul Clube De Investimento, Floripa Invest Clube De Investimento, Virtuale Clube De Investimento, Geração Futuro Fundo De

Investimento Em Ações Gol Sul, Geração Futuro Fundo De Investimento Em Ações Gol Vida, Grand Slam Clube De Investimento Em Ações, Índice Clube De Investimento Em Ações, Invest Passo Fundo Clube De Investimento, Invest Saúde Clube De Investimento, Invest Vallor Clube De Investimento, Itamby Ii Clube De Investimento, New York Clube De Investimento, Oriana I Clube De Investimento, Samurai Clube De Investimento, Sm Clube De Investimentos, Ssc Sky Stock Club Clube De Investimento, Cifrao Brasil Clube De Investimento, Vilma Terezinha Monteiro, John Alfred H. Goodman Jr., Jose Claudio Pagano, Antonio Luiz Rizzo, Wilson Clube De Investimento e Geração L Par Fundo De Investimento Em Ações (p.p. Wagner Faccini Salaverry), Fama Challenger Master Fundos De Investimento Em Ações, Carnegie LLC, Fama Striker Mn Master Fim Longo Prazo, Febe Valor FIA, CMBA TOROT CMBA Certain Affil CO, Lockheed Martin Corp. Master R. Trust e Vanderbilt University (p.p. Bruno de Oliveira Vargens), Advanced Series Trust Ast Parametric Em Mkts Eq Port, Allianz Int Inv Funds Allianz Rcm Brazil Fund, Artisan Emerging Markets Fund, Artisan Global Funds Plc, British Coal Staff Superannuation Scheme, Batterymarch Global Emerging Market Fund, Catholic Helath Initiatives, College Retirement Equities Fund, Eaton Vance Coll Inv Trust For Emo Enefit Plans Em M Eq, Eaton Vance Structured Emerging Markets Fund, Eaton Vance Tax Managed Emerging Markets Fund, Emerging Markets Equity Fund, Ford Motor Company Defined Benefit Master Trust, Formula Investing International Value 400 Fund, Ibm Diversified Global Equity Fund, Ishares Iii Public Lc, Jpmorgan Brazil Equity Master Investment Trust, Jpmorgan Brazil Investment Trust Plc, Mineworkers's Pension Scheme, National Council For Social Security Fund, Neuberger Berman Equity Funds Emerging Markets Equity Fund, Public Employees Retirement System Of Mississippi, Railways Pension Trustee Company Limited, State Of California Public Employees Retirement System, State Street Emerging Markets, Teacher Retirement System Of Texas, The Boston Company Inc Po Emp Fund, The Brazil Value And Growth Fund, The Pension Reserves Investment Management Board, The State Teachers Retirement System Of Ohio, University Of Pittsburg Medical Center System, Vanguard Ftse All-World Ex-Us Small Cap - Index Fund, A S Of Vgd Intern Eq Idx, Wheels Common Investment Fund, William Blair Emerging Markets Growth Fund, Wilmington International Equity Fund Select Lp, Vanguard Total Int Stock Index F A Series Of Vang Star Funds e Norges Bank (p.p. George Washington Tenório Marcelino).



Nº	ACIONISTA	ORDINÁRIAS	%	PREFERENCIAIS	%	TOTAL	%
1	DRAMD PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA	64.351.787	78,58	34.218.665	21,14	98.570.452	40,43
3	RAUL ANSELMO RANDON	537	0,00	0	0,00	537	0,00
4	NILVA THEREZINHA RANDON	0	0,00	83.484	0,05	83.484	0,03
5	DAVID ABRAMO RANDON	1.078	0,00	1.420	0,00	2.498	0,00
6	ALEXANDRE RANDON	0	0,00	490	0,00	490	0,00
7	ASTOR MILTON SCHMITT	38.433	0,05	1.570.471	0,97	1.608.904	0,66
8	MAURIEN HELENA RANDON BARBOSA	330	0,00	27.442	0,02	27.772	0,01
9	4TUNE CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	1.350	0,00	1.350	0,00
10	AMICI CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	1.400	0,00	1.400	0,00
11	CLUBE ASA DE INVESTIMENTO	-	0,00	41.900	0,03	41.900	0,02
12	CLUBE DE INVESTIMENTO 2B PARTNERS	-	0,00	1.100	0,00	1.100	0,00
13	CLUBE DE INVESTIMENTO 511	-	0,00	1.417	0,00	1.417	0,00
14	CLUBE DE INVESTIMENTO AA 950	-	0,00	3.033	0,00	3.033	0,00
15	CLUBE DE INVESTIMENTO ALEMAO	-	0,00	3.200	0,00	3.200	0,00
16	CLUBE DE INVESTIMENTO AME	-	0,00	4.401	0,00	4.401	0,00
17	CLUBE DE INVESTIMENTO AMERICAN CHAMBERS	-	0,00	700	0,00	700	0,00
18	CLUBE DE INVESTIMENTO APPLE	-	0,00	2.000	0,00	2.000	0,00
19	CLUBE DE INVESTIMENTO ARGUS	-	0,00	2.077	0,00	2.077	0,00
20	CLUBE DE INVESTIMENTO AXIO	-	0,00	984	0,00	984	0,00
21	CLUBE DE INVESTIMENTO BENJAMIN GRAHAM	-	0,00	3.864	0,00	3.864	0,00
22	CLUBE DE INVESTIMENTO CCR & PARTNERS	-	0,00	4.402	0,00	4.402	0,00
23	CLUBE DE INVESTIMENTO COLOMBO E RIGHI	-	0,00	400	0,00	400	0,00
24	CLUBE DE INVESTIMENTO CONFIANCE	-	0,00	3.859	0,00	3.859	0,00
25	CLUBE DE INVESTIMENTO COPA	-	0,00	2.298	0,00	2.298	0,00
26	CLUBE DE INVESTIMENTO DAFAMA	-	0,00	4.532	0,00	4.532	0,00
27	CLUBE DE INVESTIMENTO DATAINVEST	-	0,00	40	0,00	40	0,00
28	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES ABAETE	-	0,00	7.287	0,00	7.287	0,00
29	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES ATITUDE INTELIGENTE	-	0,00	300	0,00	300	0,00
30	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES BLUETEC	-	0,00	1.500	0,00	1.500	0,00
31	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES EVC	1.050	0,00	1.720.876	1,06	1.721.926	0,71

32	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBAX	-	0,00	6.616	0,00	6.616	0,00
33	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES PAMPULHA	-	0,00	400	0,00	400	0,00
34	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES SAMBAQUI	-	0,00	600	0,00	600	0,00
35	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES SAUIPE	-	0,00	550	0,00	550	0,00
36	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES TRINDADE	-	0,00	1.000	0,00	1.000	0,00
37	CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES VANGUARDA	-	0,00	500	0,00	500	0,00
38	CLUBE DE INVESTIMENTO ENTRE AMIGOS	-	0,00	3.568	0,00	3.568	0,00
39	CLUBE DE INVESTIMENTO ESSENCE	-	0,00	100	0,00	100	0,00
40	CLUBE DE INVESTIMENTO FACCAT	-	0,00	2.606	0,00	2.606	0,00
41	CLUBE DE INVESTIMENTO FAST 5	-	0,00	1.269	0,00	1.269	0,00
42	CLUBE DE INVESTIMENTO PUGA	-	0,00	2.300	0,00	2.300	0,00
43	CLUBE DE INVESTIMENTO FELICITA	-	0,00	3.071	0,00	3.071	0,00
44	CLUBE DE INVESTIMENTO FERTIL	-	0,00	4.850	0,00	4.850	0,00
45	CLUBE DE INVESTIMENTO FORTALEZA	-	0,00	989	0,00	989	0,00
46	CLUBE DE INVESTIMENTO FRACALOSSI SHARES	-	0,00	2.499	0,00	2.499	0,00
47	CLUBE DE INVESTIMENTO G8	-	0,00	508	0,00	508	0,00
48	CLUBE DE INVESTIMENTO GEISSE	-	0,00	621	0,00	621	0,00
49	CLUBE DE INVESTIMENTO GEKAEFE	-	0,00	23.854	0,01	23.854	0,01
50	CLUBE DE INVESTIMENTO GERAÇÃO RS	-	0,00	19.285	0,01	19.285	0,01
51	CLUBE DE INVESTIMENTO GH	-	0,00	982	0,00	982	0,00
52	CLUBE DE INVESTIMENTO GOLDEN SHARE	-	0,00	45.000	0,03	45.000	0,02
53	CLUBE DE INVESTIMENTO GUARIA	-	0,00	15.081	0,01	15.081	0,01
54	CLUBE DE INVESTIMENTO HAVERST	-	0,00	1.262	0,00	1.262	0,00
55	CLUBE DE INVESTIMENTO HIGH PERFORMANCE	-	0,00	1.200	0,00	1.200	0,00
56	CLUBE DE INVESTIMENTO HIMALAIA	-	0,00	5.723	0,00	5.723	0,00
57	CLUBE DE INVESTIMENTO HORTENCIO	-	0,00	616	0,00	616	0,00
58	CLUBE DE INVESTIMENTO INVESTLEGIS	-	0,00	389	0,00	389	0,00
59	CLUBE DE INVESTIMENTO INVESTSAP	-	0,00	995	0,00	995	0,00
60	CLUBE DE INVESTIMENTO JE INVEST		0,00	100	0,00	100	0,00
61	CLUBE DE INVESTIMENTO KIDS	-	0,00	1.567	0,00	1.567	0,00
62	CLUBE DE INVESTIMENTO LEDA FAES BERTOLINI	-	0,00	2.149	0,00	2.149	0,00

63	CLUBE DE INVESTIMENTO LINDOL	-	0,00	201	0,00	201	0,00
64	CLUBE DE INVESTIMENTO MALDIVAS	-	0,00	15.702	0,01	15.702	0,01
65	CLUBE DE INVESTIMENTO MARCA	-	0,00	1.500	0,00	1.500	0,00
66	CLUBE DE INVESTIMENTO MERLIN	-	0,00	565	0,00	565	0,00
67	CLUBE DE INVESTIMENTO MILENIO	-	0,00	971	0,00	971	0,00
68	CLUBE DE INVESTIMENTO MILHÃO	-	0,00	2.400	0,00	2.400	0,00
69	CLUBE DE INVESTIMENTO MISSOES	-	0,00	2.539	0,00	2.539	0,00
70	CLUBE DE INVESTIMENTO NECTAREAN SHOWER	-	0,00	9.405	0,01	9.405	0,00
71	CLUBE DE INVESTIMENTO NEW AGE	-	0,00	8.723	0,01	8.723	0,00
72	CLUBE DE INVESTIMENTO NL	-	0,00	991	0,00	991	0,00
73	CLUBE DE INVESTIMENTO NORONHA	-	0,00	600	0,00	600	0,00
74	CLUBE DE INVESTIMENTO ORANGE	-	0,00	26.357	0,02	26.357	0,01
75	CLUBE DE INVESTIMENTO OSMI	-	0,00	2.758	0,00	2.758	0,00
76	CLUBE DE INVESTIMENTO PAMPEIROS	-	0,00	15.000	0,01	15.000	0,01
77	CLUBE DE INVESTIMENTO PENTA	-	0,00	6.000	0,00	6.000	0,00
78	CLUBE DE INVESTIMENTO PERFORMA	-	0,00	844	0,00	844	0,00
79	CLUBE DE INVESTIMENTO POÇO AZUL	-	0,00	1.500	0,00	1.500	0,00
80	CLUBE DE INVESTIMENTO PORSPERITY CI	-	0,00	9.000	0,01	9.000	0,00
81	CLUBE DE INVESTIMENTO POSADA	-	0,00	1.275	0,00	1.275	0,00
82	CLUBE DE INVESTIMENTO PROGRAMADO MAIO	-	0,00	734.300	0,45	734.300	0,30
83	CLUBE DE INVESTIIMENTO PROGRAMADO PJ RENOIR	-	0,00	91.100	0,06	91.100	0,04
84	CLUBE DE INVESTIMENTOS QUEBRA VENTOS	-	0,00	1.400	0,00	1.400	0,00
85	CLUBE DE INVESTIMENTO EM ACOES PUCINVEST	-	0,00	759	0,00	759	0,00
86	CLUBE DE INVESTIMENTO QUERO MAIS	-	0,00	8.478	0,01	8.478	0,00
87	CLUBE DE INVESTIMENTO RÉGIA	-	0,00	3.080	0,00	3.080	0,00
88	CLUBE DE INVESTIMENTO ROCHEDO	-	0,00	2.753	0,00	2.753	0,00
89	GERAÇÃO FUTURO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES SEQUOIA	-	0,00	209.000	0,13	209.000	0,09
90	CLUBDE DE INVESTIMENTO SÃO LUIZ GONZAGA	-	0,00	1.100	0,00	1.100	0,00
91	CLUBE DE INVESTIMENTO SOGIPA	-	0,00	1.717	0,00	1.717	0,00
92	CLUBE DE INVESTIMENTO SOROCABA	-	0,00	1.337	0,00	1.337	0,00
93	CLUBE DE INVESTIMENTO STELLA	-	0,00	1.200	0,00	1.200	0,00





94	CLUBE DE INVESTIMENTO STERN	-	0,00	3.550	0,00	3.550	0,00
95	CLUBE DE INVESTIMENTO SUNSHINE	-	0,00	18.366	0,01	18.366	0,01
96	CLUBE DE INVESTIMENTO SUPRA 1	-	0,00	1.100	0,00	1.100	0,00
97	CLUBE DE INVESTIMENTO TALISMÃ	-	0,00	67.277	0,04	67.277	0,03
98	CLUBE DE INVESTIMENTO TAQUARETINGA	-	0,00	3.500	0,00	3.500	0,00
99	CLUBE DE INVESTIMENTO TROLL	-	0,00	149	0,00	149	0,00
100	CLUBE DE INVESTIMENTO XURUPITA	-	0,00	2.539	0,00	2.539	0,00
101	CLUBE ODIN DE INVESTIMENTO	-	0,00	726.224	0,45	726.224	0,30
102	CLUBE THOR DE INVESTIMENTO	-	0,00	14.625	0,01	14.625	0,01
103	CLUBE DE INVESTIMENTO VISION	-	0,00	2.677	0,00	2.677	0,00
104	CLUBE DE INVESTIMENTO WEGUEIROS	-	0,00	1.642	0,00	1.642	0,00
105	ELLEMENTAR CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	500	0,00	500	0,00
106	FABESUL CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	13.300	0,01	13.300	0,01
107	FLORIPA INVEST CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	1.600	0,00	1.600	0,00
108	VIRTUALE CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	1.400	0,00	1.400	0,00
109	GERAÇÃO FUTURO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES GOL SUL	-	0,00	8.100	0,01	8.100	0,00
110	GERAÇÃO FUTURO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES GOL VIDA	-	0,00	10.000	0,01	10.000	0,00
111	GRAND SLAM CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	-	0,00	10.100	0,01	10.100	0,00
112	ÍNDICE CLUBE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	-	0,00	3.100	0,00	3.100	0,00
113	INVEST PASSO FUNDO CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	16.500	0,01	16.500	0,01
114	INVEST SAÚDE CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	2.300	0,00	2.300	0,00
115	INVEST VALLOR CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	8.993	0,01	8.993	0,00
116	ITAMBY II CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	55.266	0,03	55.266	0,02
117	NEW YORK CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	36.408	0,02	36.408	0,01
118	ORIANA I CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	3.591	0,00	3.591	0,00
119	SAMURAI CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	24.311	0,02	24.311	0,01
120	SM CLUBE DE INVESTIMENTOS	-	0,00	105.150	0,06	105.150	0,04
121	SSC SKY STOCK CLUB CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	2.550	0,00	2.550	0,00
122	CIFRAO BRASIL CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	5.000	0,00	5.000	0,00
123	VILMA TEREZINHA MONTEIRO	-	0,00	136.800	0,08	136.800	0,06
124	JOHN ALFRED H. GOODMAN JR.	-	0,00	102.000	0,06	102.000	0,04



125	JOSE CLAUDIO PAGANO	30.000	0,04	500.000	0,31	530.000	0,22
126	RAUL TESSARI	-	0,00	375.000	0,23	375.000	0,15
127	ANTONIO LUIZ RIZZO	-	0,00	120.000	0,07	120.000	0,05
128	WAGNER FACCINI SALAVERRY	-	0,00	6.750	0,00	6.750	0,00
129	WILSON CLUBE DE INVESTIMENTO	-	0,00	3.386	0,00	3.386	0,00
130	GERAÇÃO L PAR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	-	0,00	3.900	0,00	3.900	0,00
131	FUNDO FATO SINERGIA IV FIA	-	0,00	1.957.700	1,21	1.957.700	0,80
132	ADVANCED SERIES TRUST AST PARAMETRIC EM MKTS EQ PORT	-	0,00	83.500	0,05	83.500	0,03
133	ALLIANZ INT INV FUNDS ALLIANZ RCM BRAZIL FUND	-	0,00	29.900	0,02	29.900	0,01
134	ARTISAN EMERGING MARKETS FUND	-	0,00	818.900	0,51	818.900	0,34
135	ARTISAN GLOBAL FUNDS PLC	-	0,00	68.700	0,04	68.700	0,03
136	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	-	0,00	247.000	0,15	247.000	0,10
137	BATTERYMARCH GLOBAL EMERGING MARKET FUND	-	0,00	240.200	0,15	240.200	0,10
138	CATHOLIC HELATH INITIATIVES	-	0,00	93.400	0,06	93.400	0,04
139	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	-	0,00	37.900	0,02	37.900	0,02
140	EATON VANCE COLL INV TRUST FOR EMO ENEFIT PLANS EM M EQ	-	0,00	19.700	0,01	19.700	0,01
141	EATON VANCE STRUCTURED EMERGING MARKETS FUND	-	0,00	70.700	0,04	70.700	0,03
142	EATON VANCE TAX MANAGED EMERGING MARKETS FUND	-	0,00	95.550	0,06	95.550	0,04
143	EMERGING MARKETS EQUITY FUND	-	0,00	55.350	0,03	55.350	0,02
144	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	-	0,00	10.400	0,01	10.400	0,00
145	FORMULA INVESTING INTERNATIONAL VALUE 400 FUND	-	0,00	1.608	0,00	1.608	0,00
146	IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND	-	0,00	132.913	0,08	132.913	0,05
147	ISHARES III PUBLIC LC	-	0,00	189.100	0,12	189.100	0,08
148	JPMORGAN BRAZIL EQUITY MASTER INVESTMENT TRUST	-	0,00	249.208	0,15	249.208	0,10
149	JPMORGAN BRAZIL INVESTMENT TRUST PLC	-	0,00	277.809	0,17	277.809	0,11
150	MINEWORKERS'S PENSION SCHEME	-	0,00	266.300	0,16	266.300	0,11
151	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND	-	0,00	18.500	0,01	18.500	0,01
152	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS EMERGING MARKETS EQUITY FUND	-	0,00	117.200	0,07	117.200	0,05
153	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	-	0,00	372.500	0,23	372.500	0,15
154	RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED	-	0,00	255.571	0,16	255.571	0,10
155	STATE OF CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	-	0,00	81.800	0,05	81.800	0,03



156	STATE STREET EMERGING MARKETS	-	0,00	12.400	0,01	12.400	0,01
157	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	-	0,00	984.500	0,61	984.500	0,40
158	THE BOSTON COMPANY INC PO EMP FUND	-	0,00	562.497	0,35	562.497	0,23
159	THE BRAZIL VALUE AND GROWTH FUND	-	0,00	810.900	0,50	810.900	0,33
160	THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	-	0,00	21.820	0,01	21.820	0,01
161	THE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	-	0,00	96.000	0,06	96.000	0,04
162	UNIVERSITY OF PITTSBURG MEDICAL CENTER SYSTEM	-	0,00	6.200	0,00	6.200	0,00
163	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL CAP - INDEX FUND, A S OF VGD INTERN EQ IDX	-	0,00	84.876	0,05	84.876	0,03
164	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	-	0,00	800	0,00	800	0,00
165	WILLIAM BLAIR EMERGING MARKETS GROWTH FUND	-	0,00	520.099	0,32	520.099	0,21
166	WILMINGTON INTERNATIONAL EQUITY FUND SELECT LP	-	0,00	5.550	0,00	5.550	0,00
167	VANGUARD TOTAL INT STOCK INDEX F A SERIES OF VANG STAR FUNDS	-	0,00	395.905	0,24	395.905	0,16
168	NORGES BANK	-	0,00	1.653.386	1,02	1.653.386	0,68
170	CAIXA PREV. FUNCION. DO BANCO BRASIL-PREVI	8.250.000	10,07	13.057.159	8,07	21.307.159	8,74
171	FAMA CHALLENGER MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	-	0,00	467.200	0,29	467.200	0,19
163	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER	-	0,00	327.150	0,20	327.150	0,13
164	A TOROT CMBA CERTAIN AFFIL CO	-	0,00	343.100	0,21	343.100	0,14
165	BRUNO DE OLIVEIRA VARGENS	-	0,00	1	0,00	1	0,00
166	CARNEGGIE LLC	-	0,00	1.235.700	0,76	1.235.700	0,51
167	FAMA STRIKER MN MASTER FIM LONGO PRAZO	-	0,00	37.250	0,02	37.250	0,02
168	FEBE VALOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	-	0,00	316.850	0,20	316.850	0,13
170	VANDERBILT UNIVERSITY	-	0,00	505.450	0,31	505.450	0,21
	<b>TOTAL DE PRESENCAS</b>	<b>72.673.215</b>	<b>88,747</b>	<b>68.661.553</b>	<b>42,411</b>	<b>141.334.768</b>	<b>57,975</b>
	<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>	-	-	<b>1.837.481</b>	<b>1,135</b>	<b>1.837.481</b>	<b>0,754</b>
	<b>OUTROS ACIONISTAS</b>	<b>9.215.079</b>	<b>11,253</b>	<b>91.398.124</b>	<b>56,454</b>	<b>100.613.203</b>	<b>41,271</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>81.888.294</b>	<b>100</b>	<b>161.897.158</b>	<b>100</b>	<b>243.785.452</b>	<b>100</b>