



Veículos e Implementos

Autopeças

Serviços



## 1T2011 / 1T2010



**Caxias do Sul, RS, 9 de Maio de 2011.** A Randon S.A – Implementos e Participações (BM&FBovespa - RAPT3 e RAPT4), controladora de nove empresas que atuam nos segmentos de veículos e implementos, autopeças e serviços financeiros, anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2011 (1T2011) encerrado em 31/03/2011. As informações financeiras e operacionais da Companhia, exceto quando indicadas de outra forma, são consolidadas *de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em Reais.

## RANDON ANUNCIA OS RESULTADOS DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2011

- **Receita Bruta Total 1T2011**, antes da consolidação, de **R\$ 1,46 bilhão**, 24,3% de crescimento em relação ao 1T2010;
- **Receita Líquida Consolidada 1T2011** atingiu **R\$ 953,9 milhões**, 21,9% mais que 1T2010;
- **EBITDA 1T2011** de **R\$ 145,8 milhões**, 25,8% maior se comparado com o 1T2010;
- **R\$ 66,8 milhões de lucro líquido consolidado** no 1T2011, com **Margem Líquida** de 7,0%.

### Teleconferência de Resultados

**10 MAIO 2011, TERÇA-FEIRA,**  
11h30min. Brasília  
10h30min. Nova York  
14h30min. Londres  
+55 (11) 2188-0155  
Código: RANDON

### Tradução Simultânea para o Inglês

+ 1 866 890 2584 Chamada de NY  
+ 55 11 2188.0155 Chamada de SP

## DESTAQUES

Os principais destaques do trimestre foram:

- O EBITDA apresentou neste trimestre um crescimento de 25,8% em relação ao 1T2010 atingindo R\$ 145,8 milhões;
- As vendas consolidadas para o mercado externo atingiram US\$ 59,0 milhões no trimestre, representando um aumento de 21,4% em comparação a do mesmo trimestre de 2010;
- Lucro Líquido Consolidado de R\$ 66,8 milhões no trimestre, 67,5% mais que 1T2010.

## DESEMPENHO GERAL

Diante da expectativa de crescimento da economia doméstica a cadeia automotiva permanece recebendo impulso para expandir. **Recorde.** Não existe palavra que defina melhor o momento atual. Em especial, o setor de veículos comerciais registra um momento singular em sua história. Os números marcantes de 2010 já estão sendo superados neste início de ano. Nem mesmo a tradicional sazonalidade do primeiro trimestre foi suficiente para frear o movimento de crescimento.

*“Recorde. Não existe palavra que defina melhor o momento atual.”*

A precisão dos números não mente. Neste trimestre foram produzidos 44.552 caminhões, número 6,1% superior ao mesmo período de 2010 segundo a ANFAVEA e 14.272 veículos rebocados, 11,73% superior ao 1T10, segundo a ANFIR. É claro que alguns eventos pontuais contribuíram para esta performance. A hipótese do encerramento das linhas de financiamento subsidiadas do BNDES, os festejos de carnaval que, neste ano, ocorreram somente em março, e a confiança na continuidade no crescimento econômico do país.

É redundante afirmar que este clima otimista também é registrado nos negócios da Randon. A produção foi intensa no período. Na ponta de Veículos e Implementos, a carteira de produção já reserva bons sinais para o próximo trimestre. E, a divisão de Autopeças pisa firme no acelerador visando atender a programação de produção da indústria de veículos comerciais, que sinaliza outro ano excepcional, como já mencionado.

Mas, existem também algumas pedras pelo caminho. A inflação e seus efeitos sugerem alguns cuidados. Os recentes aumentos na taxa de juros promovem uma redução no consumo e a necessidade de transporte de bens. A valorização sem freios do Real está prejudicando a competitividade em mercados externos. A mão de obra especializada tem se tornado de difícil acesso e com custos preocupantes.

A Randon tem direcionado esforços continuados para preservar sua competitividade e ampliar seus resultados, seja com ações para reduzir os custos, ganhar eficiência e produtividade ou esforços adicionais nas áreas de recursos humanos, financeiras, suprimentos e comerciais.

Atenta à manutenção da demanda, a Companhia anunciou investimentos de R\$ 270 milhões para o ano. Boa parte foi para aumento de capacidade, inovação e modernização nos processos de produção e reposição de ativos depreciados por equipamentos mais modernos e mais eficientes. Ajustar o manche para manter a velocidade. Este é o sinal.

**PRINCIPAIS NÚMEROS (R\$ Mil)**

|                                    | 1T2011    | 1T2010    | Δ%       | 1T2011    | 4T2010    | Δ%        |
|------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Receita Bruta Total (*)</b>     | 1.462.567 | 1.176.445 | 24,3%    | 1.462.567 | 1.510.613 | -3,2%     |
| Mercado Interno                    | 1.364.314 | 1.089.006 | 25,3%    | 1.364.314 | 1.408.338 | -3,1%     |
| Mercado Externo                    | 98.253    | 87.439    | 12,4%    | 98.253    | 102.275   | -3,9%     |
| Mercado Externo em US\$            | 58.992    | 48.590    | 21,4%    | 58.992    | 60.055    | -1,8%     |
| <b>Receita Líquida Consolidada</b> | 953.917   | 782.671   | 21,9%    | 953.917   | 1.033.561 | -7,7%     |
| Lucro Bruto Consolidado            | 245.691   | 186.259   | 31,9%    | 245.691   | 236.400   | 3,9%      |
| Margem Bruta (%)                   | 25,8%     | 23,8%     | 2,0 p.p. | 25,8%     | 22,9%     | 2,9 p.p.  |
| <b>Lucro Líquido Consolidado</b>   | 66.770    | 39.871    | 67,5%    | 66.770    | 78.611    | -15,1%    |
| Margem Líquida (%)                 | 7,0%      | 5,1%      | 1,9 p.p. | 7,0%      | 7,6%      | -0,6 p.p. |
| <b>EBITDA Consolidado</b>          | 145.822   | 115.948   | 25,8%    | 145.822   | 140.060   | 4,1%      |
| Margem EBITDA (%)                  | 15,3%     | 14,8%     | 0,5 p.p. | 15,3%     | 13,6%     | 1,7 p.p.  |

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas.

Valores em R\$ Mil

A Randon S.A. Implementos e Participações no primeiro trimestre de 2011 atingiu um lucro líquido consolidado de R\$ 66,8 milhões ou 67,5% mais se comparado ao mesmo período de 2010. A empresa obteve receita líquida consolidada de R\$ 953,9 milhões no trimestre, 21,9% superior àquela do trimestre de 2010. A receita bruta total, incluindo as vendas entre empresas, somou R\$ 1,46 bilhão no primeiro trimestre de 2011 ou 24,3% mais em relação àquela do mesmo período de 2010. O EBITDA consolidado atingiu R\$ 145,8 milhões no primeiro trimestre de 2011 e margem EBITDA de 15,3%, representando um crescimento de 0,5 pontos percentuais em relação ao primeiro trimestre de 2010 e 1,7 pontos percentuais em relação ao 4T2010.

**DESEMPENHO OPERACIONAL****Receita Bruta Total**

A receita bruta total com impostos e antes da consolidação atingiu R\$ 1,46 bilhão no 1T2011 ou 24,3% maior que no mesmo período do ano anterior (R\$ 1,18 bilhão). No comparativo com o quarto trimestre de 2010, a receita bruta teve uma queda de 3,2% e totalizou na ocasião R\$ 1,51 bilhão. Essa queda de receita está relacionada ao período de férias que normalmente está concentrado nesta época do ano, Carnaval e outros fatores que historicamente refletem na demanda no primeiro trimestre do ano, principalmente no mês de janeiro.

**Receita Líquida Consolidada**

No primeiro trimestre de 2011 a receita líquida consolidada somou R\$ 953,9 milhões, 21,9% mais que no mesmo trimestre de 2010 (R\$ 782,7 milhões). Houve continuidade no aquecimento da demanda demonstrado no final de 2010 e que pode ser demonstrado também na tabela de volumes físicos no decorrer deste relatório.

## PARTICIPAÇÃO POR EMPRESA NA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

As vendas entre empresas representaram 16,8% do total das receitas do primeiro trimestre de 2011 contra 15,5% no mesmo trimestre de 2010. Veja quadro, conforme segue:

|  | 1T2011           |                      |                             |               | 1T2010                      |               |
|--|------------------|----------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
|  | RECEITA LÍQUIDA  | VENDA ENTRE EMPRESAS | RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA | % S/ RECEITA  | RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA | % S/ RECEITA  |
| Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora) | 419.929          | 74.290               | 345.639                     | 36,2%         | 258.269                     | 33,0%         |
| Randon Impl. p/o Transporte Ltda.                | 112.296          | 5.154                | 107.142                     | 11,2%         | 98.936                      | 12,6%         |
| Randon Argentina S.A.                            | 14.730           | 0                    | 14.730                      | 1,5%          | 10.806                      | 1,4%          |
| Escritórios Internacionais                       | 395              | 395                  | -                           | -             | -                           | -             |
| <b>VEÍCULOS E IMPLEMENTOS</b>                    | <b>547.350</b>   | <b>79.839</b>        | <b>467.511</b>              | <b>49,0%</b>  | <b>368.011</b>              | <b>47,0%</b>  |
| Master Sist. Automotivos Ltda.                   | 120.769          | 25.487               | 95.282                      | 10,0%         | 74.669                      | 9,5%          |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.           | 54.173           | 13.693               | 40.480                      | 4,2%          | 35.208                      | 4,5%          |
| Fras-Le S.A. (Consolidado)                       | 133.631          | 7.061                | 126.570                     | 13,3%         | 110.729                     | 14,1%         |
| Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.             | 266.966          | 56.504               | 210.462                     | 22,1%         | 181.204                     | 23,2%         |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda            | 10.581           | 10.698               | (117)                       | 0,0%          | 869                         | -             |
| <b>AUTOPEÇAS</b>                                 | <b>586.120</b>   | <b>113.443</b>       | <b>472.677</b>              | <b>49,6%</b>  | <b>402.679</b>              | <b>51,4%</b>  |
| Randon Administradora de Consórcios Ltda.        | 12.815           | 0                    | 12.815                      | 1,3%          | 11.124                      | 1,4%          |
| Randon Investimentos Ltda.                       | 914              | 0                    | 914                         | 0,1%          | 857                         | 0,1%          |
| <b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>                      | <b>13.729</b>    | <b>0</b>             | <b>13.729</b>               | <b>1,4%</b>   | <b>11.981</b>               | <b>1,5%</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>1.147.199</b> | <b>193.282</b>       | <b>953.917</b>              | <b>100,0%</b> | <b>782.671</b>              | <b>100,0%</b> |

Valores em R\$ Mil

## DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA POR SEGMENTO

|  | 1T2011        | 1T2010        | Δ%                | 1T2011        | 4T2010        | Δ%                |
|--|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>Veículos e Implementos</b>                | <b>49,01%</b> | <b>47,02%</b> | <b>1,99 p.p.</b>  | <b>49,01%</b> | <b>55,89%</b> | <b>-6,88 p.p.</b> |
| <i>Veículos Rebocados (un.)</i>              | 71,38%        | 82,26%        | -10,88 p.p.       | 71,38%        | 81,48%        | -10,10 p.p.       |
| <i>Veículos Especiais (un.)</i>              | 7,76%         | 10,46%        | -2,70 p.p.        | 7,76%         | 4,93%         | 2,83 p.p.         |
| <i>Vagões (un.)</i>                          | 20,86%        | 7,28%         | 13,58 p.p.        | 20,86%        | 13,59%        | 7,27 p.p.         |
| <b>Autopeças</b>                             | <b>49,55%</b> | <b>51,45%</b> | <b>-1,90 p.p.</b> | <b>49,55%</b> | <b>42,79%</b> | <b>6,76 p.p.</b>  |
| <i>Materiais e fricção (ton.)</i>            | 26,78%        | 27,50%        | -0,72 p.p.        | 26,78%        | 28,64%        | -1,86 p.p.        |
| <i>Freios (un.)</i>                          | 20,16%        | 18,54%        | 1,61 p.p.         | 20,16%        | 19,19%        | 0,97 p.p.         |
| <i>Sistemas de Acoplamento (un.)</i>         | 8,56%         | 8,74%         | -0,18 p.p.        | 8,56%         | 9,17%         | -0,60 p.p.        |
| <i>Sistemas de Suspensão e Rodagem (un.)</i> | 44,53%        | 45,00%        | -0,47 p.p.        | 44,53%        | 42,86%        | 1,67 p.p.         |
| <i>Fundidos (ton.)</i>                       | -0,02%        | 0,22%         | -0,24 p.p.        | -0,02%        | 0,15%         | -0,17 p.p.        |
| <b>Serviços Financeiros</b>                  | <b>1,44%</b>  | <b>1,53%</b>  | <b>-0,09 p.p.</b> | <b>1,44%</b>  | <b>1,32%</b>  | <b>0,12 p.p.</b>  |
| <i>Cotas de Consórcio Vendidas</i>           | 100,00%       | 100,00%       | 0,00 p.p.         | 100,00%       | 100,00%       | 0,00 p.p.         |

**VOLUME FÍSICO FATURADO**

Os volumes físicos no 1T2011 mantiveram o bom ritmo de crescimento já observado nos trimestres de 2010.

|  | 1T2011  | 1T2010  | Δ%     | 1T2011  | 4T2010  | Δ%     |
|--|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| <b>Veículos e Implementos</b>                |         |         |        |         |         |        |
| <i>Veículos Rebocados (un.)</i>              | 5.368   | 4.712   | 13,9%  | 5.368   | 6.917   | -22,4% |
| <i>Veículos Especiais (un.)</i>              | 185     | 284     | -34,9% | 185     | 171     | 8,2%   |
| <i>Vagões (un.)</i>                          | 422     | 208     | 102,9% | 422     | 380     | 11,1%  |
| <b>Autopeças</b>                             |         |         |        |         |         |        |
| <i>Materiais e fricção (ton.)</i>            | 19.500  | 16.300  | 19,6%  | 19.500  | 18.500  | 5,4%   |
| <i>Freios (un.)</i>                          | 255.145 | 214.839 | 18,8%  | 255.145 | 216.462 | 17,9%  |
| <i>Sistemas de Acoplamento (un.)</i>         | 27.556  | 22.116  | 24,6%  | 27.556  | 25.086  | 9,8%   |
| <i>Sistemas de Suspensão e Rodagem (un.)</i> | 115.701 | 95.160  | 21,6%  | 115.701 | 98.962  | 16,9%  |
| <i>Fundidos (ton.)</i>                       | 4.924   | 427     | -      | 4.924   | 2.421   | 103,4% |
| <b>Serviços Financeiros</b>                  |         |         |        |         |         |        |
| <i>Cotas de Consórcio Vendidas</i>           | 1.710   | 1.234   | 38,6%  | 1.710   | 2.556   | -33,1% |

**COMENTÁRIOS POR SETOR DE ATUAÇÃO****Veículos e Implementos**

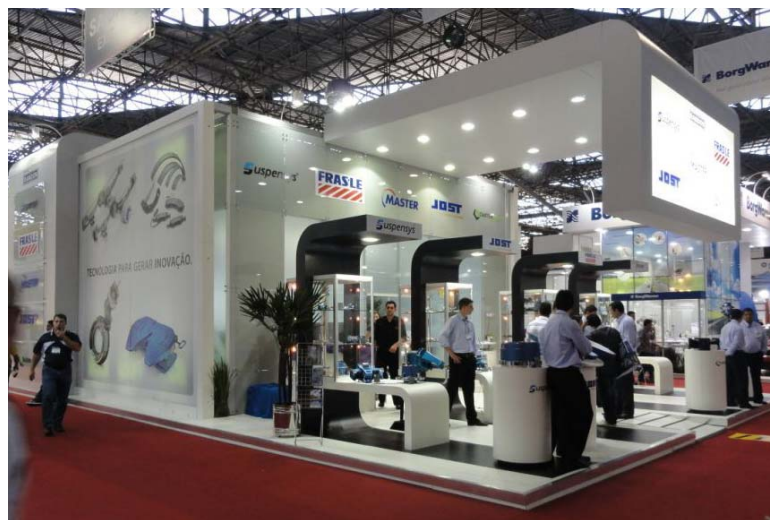
Os emplacements totais de veículos rebocados pesados no 1T11 foram de 13.264 unidades, 12,15% superior ao período similar em 2010. A Randon faturou 5.368, destes 4.166 para o mercado doméstico, resultando uma participação de mercado de 31,41%. Respeitando o ciclo de renovação de produtos, neste trimestre a Randon lançou uma nova família de graneleiros chamada de Linha R, fruto de uma série de agregados tecnológicos que garantem maior produtividade e eficiência ao produto. As novidades foram apresentadas simultaneamente em todo o Brasil, para mais de 5.000 clientes, através da Rede de Distribuidores Randon. O graneleiro, carro-chefe da empresa, recebeu uma série de inovações ao longo de mais de uma década, culminado neste modelo que oferece, entre outros benefícios, maior durabilidade, praticidade na operação e segurança. Durante o ano as inovações serão adotadas para outros modelos de produtos.

**“...neste trimestre a Randon lançou uma nova família de graneleiros chamada de Linha R.”**



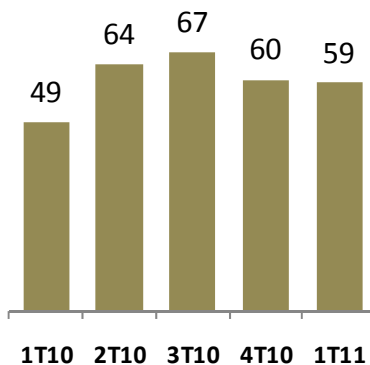
### Autopeças

Já pontuado no comentário inicial, a demanda de autopeças continua em nível elevado refletindo o bom momento da indústria de veículos comerciais. Destaque no período em que este relatório estava sendo escrito foi a participação das controladas de autopeças na AUTOMECA, feira internacional realizada em São Paulo no mês de abril. Em linhas gerais, as empresas reforçam o compromisso de ampliar suas receitas oriundas do mercado de reposição de peças e apresentaram diversos lançamentos ao referido mercado.



Participação na AUTOMECA reforça a presença da Randon no mercado de reposição

### EXPORTAÇÕES Valores em US\$ Milhões



### EXPORTAÇÕES

As vendas consolidadas para o exterior no primeiro trimestre de 2011 totalizaram US\$ 59,0 milhões ou aumento de 21,4% sobre o primeiro trimestre de 2010 (US\$ 48,6 milhões). As exportações das Empresas Randon representaram 10,3% da receita líquida consolidada nos três meses de 2011 contra 11,2% no mesmo período de 2010.

**Exportações**

|                                 | 1T2011        | 1T2010        | Δ%           | 1T2011        | 4T2010        | Δ%           |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Randon S/A Impl. e Partic. + SP | 21.129        | 17.684        | 19,5%        | 21.129        | 23.327        | -9,4%        |
| Divisão Veículos                | 816           | 0             | -            | 816           | 563           | 44,9%        |
| <b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>   | <b>21.945</b> | <b>17.684</b> | <b>24,1%</b> | <b>21.945</b> | <b>23.890</b> | <b>-8,1%</b> |
| Master                          | 5.194         | 4.058         | 28,0%        | 5.194         | 4.619         | 12,4%        |
| Jost                            | 1.674         | 684           | 144,7%       | 1.674         | 1.281         | 30,7%        |
| Fras-le                         | 28.811        | 22.402        | 28,6%        | 28.811        | 28.399        | 1,5%         |
| Suspensys                       | 1.368         | 3.762         | -63,6%       | 1.368         | 1.866         | -26,7%       |
| <b>AUTOPEÇAS</b>                | <b>37.047</b> | <b>30.906</b> | <b>19,9%</b> | <b>37.047</b> | <b>36.165</b> | <b>2,4%</b>  |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>58.992</b> | <b>48.590</b> | <b>21,4%</b> | <b>58.992</b> | <b>60.055</b> | <b>-1,8%</b> |

Valores em US\$ Mil

**CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS**

No 1T2011 o custo dos produtos vendidos atingiu 74,2% da receita líquida consolidada ou R\$ 708,2 milhões. Isso representou uma variação de 2,0 p.p. sobre os R\$ 596,4 milhões referentes ao mesmo período de 2010, que atingiu 76,2% da receita líquida consolidada.

**DESPESAS OPERACIONAIS**

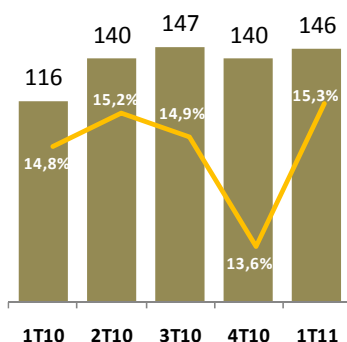
As despesas operacionais (administrativas, comerciais, outras e não operacionais) no 1T2011 somaram R\$ 120,5 milhões (R\$ 91,4 milhões no período de 2010). Estas despesas representaram 12,6% da receita líquida consolidada no 1T2011, contra 11,7% no 1T2010. Já se comparadas com o quarto trimestre de 2010 que apresentou 12,2%, esta diferença diminuiu.

*“As outras despesas operacionais passaram de R\$ 10,7 milhões no 1T2010 para R\$ 17,9 milhões no 1T2011 em função da melhoria nos*

**Outras Despesas/Receitas Operacionais**

O valor das outras receitas operacionais no primeiro trimestre de 2011 somou R\$ 5,0 milhões contra R\$ 5,5 milhões do mesmo trimestre de 2010 passando de 0,7% sobre a receita líquida consolidada no 1T2010 para 0,5% no 1T2011. Este valor refere-se à receita de aluguéis, reversão de provisões e juros de consorciados. As outras despesas operacionais atingiram R\$ 17,9 milhões no primeiro trimestre de 2011 (R\$ 10,7 milhões no primeiro trimestre de 2010). O principal destaque para esta conta é o programa de participação nos resultados que varia de acordo com as receitas e resultados e que foram superiores no trimestre comparado. As demais despesas se referem a multas, indenizações, provisão para contingências, honorários e outras provisões.

**EBITDA/Margem Ebitda**  
Valores Consolidados - R\$ Milhões



## EBITDA/ MARGEM EBITDA

### GERAÇÃO BRUTA DE CAIXA

O EBITDA do primeiro trimestre de 2011 apresentou crescimento de 25,8% em relação ao obtido no mesmo trimestre de 2010, atingindo R\$ 145,8 milhões (15,3% sobre a receita líquida consolidada) ante os R\$ 115,9 milhões do trimestre de 2010 ou 14,8% sobre a receita líquida consolidada. Boa parte desta performance está atrelada à melhoria nas margens, tanto em relação ao 1T2010 quanto ao trimestre imediatamente anterior, em decorrência da economia de escala e crescimento da receita no período.

|                                    | 1T2011    | 1T2010    | Δ%       | 1T2011    | 4T2010    | Δ%       |
|------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| <b>Receita Líquida Consolidada</b> | 953.917   | 782.671   | 21,9%    | 953.917   | 1.033.561 | -7,7%    |
| Custo dos Produtos Vendidos        | (708.226) | (596.412) | 18,7%    | (708.226) | (797.161) | -11,2%   |
| <b>Lucro Bruto Consolidado</b>     | 245.691   | 186.259   | 31,9%    | 245.691   | 236.400   | 3,9%     |
| (-) Despesas Operacionais          | (107.584) | (86.146)  | 24,9%    | (107.584) | (112.532) | -4,4%    |
| (-) Outras Despesas/Receitas       | (12.918)  | (5.237)   | 146,7%   | (12.918)  | (13.153)  | -1,8%    |
| <b>Resultado da Atividade</b>      | 125.189   | 94.876    | 32,0%    | 125.189   | 110.715   | 13,1%    |
| (+) Depreciação/Amortização        | 20.633    | 21.072    | -2,1%    | 20.633    | 29.345    | -29,7%   |
| <b>EBITDA Consolidado</b>          | 145.822   | 115.948   | 25,8%    | 145.822   | 140.060   | 4,1%     |
| Margem EBITDA (%)                  | 15,3%     | 14,8%     | 0,5 p.p. | 15,3%     | 13,6%     | 1,7 p.p. |

Valores em R\$ Mil

## LUCRO BRUTO

O lucro bruto chegou a R\$ 245,7 milhões no primeiro trimestre de 2011 e representou 25,8% da receita líquida consolidada, 2,0 p.p. mais em relação ao primeiro trimestre de 2010, quando o lucro totalizou R\$ 186,3 milhões ou 23,8% da receita líquida consolidada. O motivo deste aumento já está comentado no capítulo da receita bruta e do EBITDA.

## EBIT

### LUCRO OPERACIONAL ANTES DAS DESPESAS FINANCEIRAS

O EBIT atingiu R\$ 125,2 milhões no 1T2011 (13,1% sobre a receita líquida consolidada), um crescimento de 32,0% em relação ao 1T2010 que foi de R\$ 94,9 milhões (12,1% sobre a receita líquida consolidada).



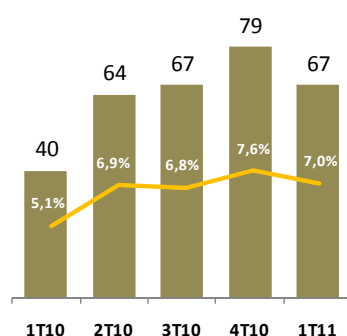
## RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro líquido no primeiro trimestre de 2011 ficou em R\$ 16,2 milhões positivos (R\$ 2,0 milhões negativos no mesmo período de 2010). Um menor impacto cambial sobre o passivo financeiro e melhoria no capital de giro favoreceram este resultado.

## IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social atingiram R\$ 43,5 milhões no primeiro trimestre de 2011 (R\$ 25,9 milhões no mesmo período de 2010), diante do lucro antes do imposto de renda de R\$ 141,4 milhões (R\$ 92,6 milhões no mesmo período de 2010).

Lucro Líquido/Margem Líquida  
Valores Consolidados - R\$ Milhões



## LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido do 1T2011 atingiu R\$ 66,8 milhões (R\$ 0,28 por ação) ou 67,5% mais se comparado com lucro de R\$ 39,9 milhões do mesmo trimestre de 2010 (R\$ 0,25 por ação). O percentual de margem líquida consolidada ficou em 7,0% neste trimestre de 2011 contra 5,1% no mesmo trimestre de 2010.

## ENDIVIDAMENTO

O endividamento financeiro líquido consolidado (dívida bruta menos disponibilidades) atingiu R\$ 107,3 milhões no encerramento de março 2011, equivalente a um múltiplo de 0,19 do EBITDA acumulado dos últimos 12 meses. No mesmo período de 2010 este valor estava em R\$ 265,5 milhões (0,76% do EBITDA).

## DESEMPENHO COMPARATIVO

|   | 1T2011    | 1T2010    | Δ%     | 1T2011    | 4T2010    | Δ%     |
|---|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
| <b>Receita Bruta Total</b><br>sem eliminações             | 1.462.567 | 1.176.445 | 24,3%  | 1.462.567 | 1.510.613 | -3,2%  |
| <b>Receita Líquida Consolidada</b>                        | 953.917   | 782.671   | 21,9%  | 953.917   | 1.033.561 | -7,7%  |
| <b>Lucro Bruto Consolidado</b>                            | 245.691   | 186.259   | 31,9%  | 245.691   | 236.400   | 3,9%   |
| <b>Lucro Líquido Consolidado</b>                          | 66.770    | 39.871    | 67,5%  | 66.770    | 78.611    | -15,1% |
| <b>Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado</b>     | 125.189   | 94.876    | 32,0%  | 125.189   | 110.715   | 13,1%  |
| <b>EBITDA Consolidado</b>                                 | 145.822   | 115.948   | 25,8%  | 145.822   | 140.060   | 4,1%   |
| <b>Endividamento Financeiro Líquido Consolidado</b>       | 107.315   | 265.531   | -59,6% | 107.315   | 70.930    | 51,3%  |
| <b>Resultado Financeiro Líquido Consolidado</b>           | 16.249    | (2.297)   | -      | 16.249    | 13.145    | 23,6%  |
| <i>Receitas Financeiras</i>                               | 50.455    | 40.914    | 23,3%  | 50.455    | 44.539    | 13,3%  |
| <i>Despesas Financeiras</i>                               | (34.206)  | (43.211)  | -20,8% | (34.206)  | (31.394)  | 9,0%   |
| <b>Despesas Administrativas e Comerciais Consolidadas</b> | (107.584) | (86.146)  | 24,9%  | (107.584) | (112.532) | -4,4%  |
| <b>Lucro Consolidado por Ação</b>                         | 0,28      | 0,25      | 12,0%  | 0,28      | 0,33      | -15,2% |

Valores em R\$ Mil

## INVESTIMENTOS

Foram contabilizados no 1T2011 R\$ 50,3 milhões em investimentos consolidados contra R\$ 21,6 milhões no 1T2010.

A seguir abertura dos Investimentos por empresa:

### Investimentos

|   | 1T2011 | 1T2010 | Δ%      | 1T2011 | 4T2010 | Δ%      |
|---|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| <b>Randon S/A Impl. e Partic.</b>         | 22.657 | 8.360  | 171,0%  | 22.657 | 42.517 | -46,7%  |
| <b>Randon Implem. p/o Transporte Ltda</b> | 1.321  | 848    | 55,8%   | 1.321  | 2.469  | -46,5%  |
| <b>Randon Argentina</b>                   | 10     | 183    | -94,5%  | 10     | (66)   | -115,2% |
| <b>Randon Automotivo</b>                  | 5      | 3      | 66,7%   | 5      | 4      | 25,0%   |
| <b>Randon Middle East</b>                 | 0      | 3      | -100,0% | 0      | -2     | -100,0% |
| <b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>             | 23.993 | 9.397  | 155,3%  | 23.993 | 44.922 | -46,6%  |
| <b>Master</b>                             | 3.306  | 1.295  | 155,3%  | 3.306  | 5.715  | -42,2%  |
| <b>Jost</b>                               | 2.025  | 684    | 196,1%  | 2.025  | 2.066  | -2,0%   |
| <b>Fras-le</b>                            | 15.307 | 2.372  | 545,3%  | 15.307 | 18.380 | -16,7%  |
| <b>Suspensys</b>                          | 3.979  | 6.155  | -35,4%  | 3.979  | 7.182  | -44,6%  |
| <b>Castertech</b>                         | 1.553  | 1.512  | 2,7%    | 1.553  | 847    | 83,4%   |
| <b>AUTOPEÇAS</b>                          | 26.170 | 12.018 | 117,8%  | 26.170 | 34.190 | -23,5%  |
| <b>Consórcios</b>                         | 151    | 151    | 0,0%    | 151    | 202    | -25,2%  |
| <b>Randon Investimentos</b>               | 26     | 26     | 0,0%    | 26     | 11     | 136,4%  |
| <b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>               | 177    | 177    | 0,0%    | 177    | 213    | -16,9%  |
| <b>TOTAL</b>                              | 50.340 | 21.592 | 133,1%  | 50.340 | 79.325 | -36,5%  |

Valores em R\$ Mil

## MERCADO DE CAPITAIS

### Relações com Investidores

Em janeiro de 2011 as Empresas Randon participaram como convidadas da 15ª Conferência Latino-Americana promovida pelo Banco Santander, em Acapulco, no México.

No mês de março, a Companhia participou como convidada do 19th Annual Latin America Conference promovida pelo Citibank em Nova York.

Obedecendo ao cronograma de eventos corporativos 2011, a Companhia realizou no dia 16/03/2011 9º Encontro com a Mídia e Convidados, em Porto Alegre, ocasião em que divulgou os resultados do 4T2010/2010.

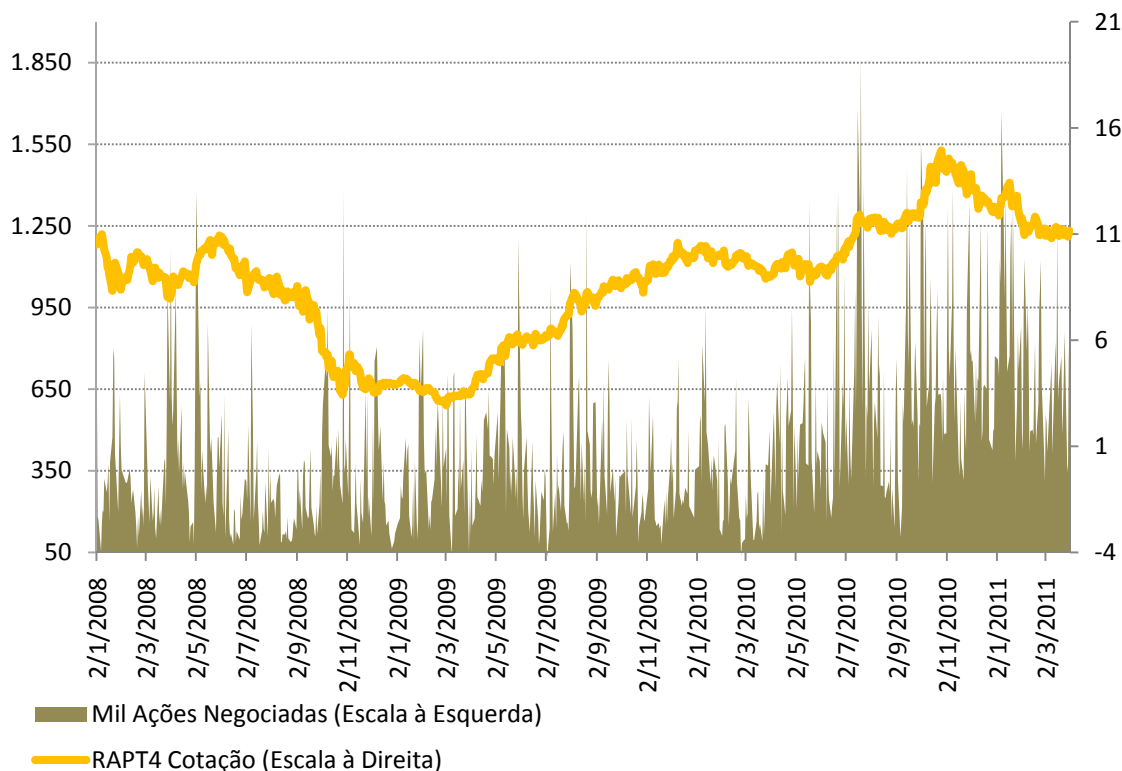
### Desempenho das Ações

As ações Preferenciais da Randon S.A. Implementos e Participações no período de janeiro a março de 2011 apresentaram desvalorização de 9,3% e estavam cotadas a R\$ 11,15 por ação em 31.03.2011.

Foram negociadas neste mesmo período 47,3 milhões de ações preferenciais, em 80.101 negócios, no mercado a vista da BM&FBovespa (Bolsa de Valores de São Paulo). Neste período a Companhia registrou um volume médio diário de negócios de R\$ 9,1 milhões contra R\$ 4,7 milhões no mesmo período de 2010.

**“No 1T2011 a Companhia registrou um volume médio diário de negócios de R\$ 9,1 milhões contra R\$ 4,7 milhões no mesmo período de 2010.”**

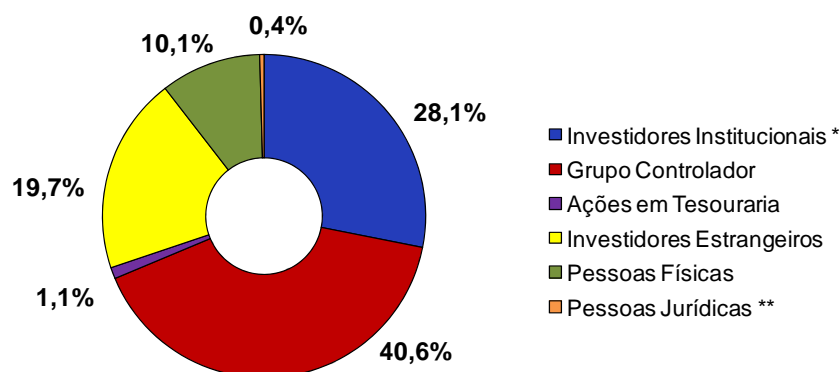
**Desempenho das Cotações e Quantidades Negociadas**



### Perfil de Acionistas

Em 31/03/2011, o perfil de acionistas das ações totais da Companhia (ordinárias e preferenciais) assim estava:

### Perfil de Acionistas - Total de Ações



\* Fundos e Clubes de Investimentos

\*\* Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

### PRÊMIOS E DESTAQUES

No primeiro trimestre de 2011, as Empresas Randon receberam premiações, das quais destacamos:

- ✓ A pesquisa **Marcas Preferidas** junto aos reparadores brasileiros, realizada há oito anos pela Central de Inteligência Automotiva (Cinau) para o jornal Oficina Brasil, apontou novamente a controlada Fras-le S.A. como destaque na categoria Pastilhas para Freio no setor automotivo;
- ✓ As Empresas Randon de Caxias do Sul (RS) integram o ranking das **Campeãs de Inovação 2010**, da Revista Amanhã, por figurarem entre as 10 companhias mais inovadoras da Região Sul e como **Destaque Automotivo** pelas iniciativas para aprimorar produtos e processos;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações de Caxias do Sul (RS), foi escolhida como a **marca mais lembrada** e preferida na categoria Grande marca Gaúcha e mais lembrada na categoria Ações da Bolsa pela Marcas de Quem Decide 2011.

**Expediente****Conselho de Administração**

Raul Anselmo Randon – Presidente  
Alexandre Randon - Vice-Presidente  
Célia Maria Xavier Larichia - Conselheira  
Hugo Eurico Irigoyen Ferreira - Conselheiro  
Ruy Lopes Filho - Conselheiro

**Conselho Fiscal**

Carlos Osvaldo Pereira Hoff  
Maria Tereza Casagrande  
Nilo José Panazzolo

**Diretoria Executiva**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor

**Comitê Executivo**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon – Diretor Presidente Fras-le  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor  
Alexandre Dorival Gazzi – Diretor Executivo  
Luis Antonio Oselame – Diretor Executivo  
Norberto José Fabris – Diretor Executivo

**Diretor de Relações com Investidores**

Astor Milton Schmitt

**Diretor Financeiro Divisão Holding**

Geraldo Santa Catharina

**Gerente Executivo de Administração e RH**

Vanderlei Novello

Ieda Maria Onzi Perosa – Contadora: CRC/RS 49886/O-3

**Relações com Investidores**

Hemerson Fernando de Souza 54 3209.2505  
[ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)

Angelica - Maria A. Mossmann

Claudia Onzi Ide

Eduardo Frederico Willrich

Meri - Lusmeri Tomazzoni



## ANEXO I.a

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA – TRIMESTRAL

Valores em R\$ Mil

|  | 1T2011           |               | 1T2010           |               | 1T2011           |               | 4T2010           |               | Variações %     |                 |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------|
|  |                  | %             |                  | %             |                  | %             |                  | %             | 1T2011/1T2010   | 1T2011/4T2010   |
| <b>Receita Bruta</b>                   | 1.202.178        | 126,0%        | 985.051          | 125,9%        | 1.202.178        | 126,0%        | 1.296.828        | 125,5%        | 22,0%           | -7,3%           |
| Deduções da Receita Bruta              | (248.261)        | -26,0%        | (202.380)        | -25,9%        | (248.261)        | -26,0%        | (263.267)        | -25,5%        | 22,7%           | -5,7%           |
| <b>Receita Líquida</b>                 | <b>953.917</b>   | <b>100,0%</b> | <b>782.671</b>   | <b>100,0%</b> | <b>953.917</b>   | <b>100,0%</b> | <b>1.033.561</b> | <b>100,0%</b> | <b>21,9%</b>    | <b>-7,7%</b>    |
| <b>Custo Vendas e Serviços</b>         | <b>(708.226)</b> | <b>-74,2%</b> | <b>(596.412)</b> | <b>-76,2%</b> | <b>(708.226)</b> | <b>-74,2%</b> | <b>(797.161)</b> | <b>-77,1%</b> | <b>18,7%</b>    | <b>-11,2%</b>   |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>245.691</b>   | <b>25,8%</b>  | <b>186.259</b>   | <b>23,8%</b>  | <b>245.691</b>   | <b>25,8%</b>  | <b>236.400</b>   | <b>22,9%</b>  | <b>31,9%</b>    | <b>3,9%</b>     |
| Despesas c/ Vendas                     | (71.422)         | -7,5%         | (56.189)         | -7,2%         | (71.422)         | -7,5%         | (73.661)         | -7,1%         | 27,1%           | -3,0%           |
| Despesas Administrativas               | (36.162)         | -3,8%         | (29.957)         | -3,8%         | (36.162)         | -3,8%         | (38.871)         | -3,8%         | 20,7%           | -7,0%           |
| Resultado Financeiro                   | 16.249           | 1,7%          | (2.297)          | -0,3%         | 16.249           | 1,7%          | 13.145           | 1,3%          |                 | 23,6%           |
| <i>Receitas Financeiras</i>            | 50.455           | 5,3%          | 40.914           | 5,2%          | 50.455           | 5,3%          | 44.539           | 4,3%          | 23,3%           | 1,2%            |
| <i>Despesas Financeiras</i>            | (34.206)         | -3,6%         | (43.211)         | -5,5%         | (34.206)         | -3,6%         | (31.394)         | -3,0%         | -20,8%          | -35,1%          |
| Resultado Participações                | 0                | 0,0%          | 0                | 0,0%          | 0                | 0,0%          | 0                | 0,0%          | -               | -               |
| Outras Despesas / Receitas             | (12.918)         | -1,4%         | (5.237)          | -0,7%         | (12.918)         | -1,4%         | (13.153)         | -1,3%         | 146,7%          | -1,8%           |
| <b>Resultado Antes IR</b>              | <b>141.438</b>   | <b>14,8%</b>  | <b>92.579</b>    | <b>11,8%</b>  | <b>141.438</b>   | <b>14,8%</b>  | <b>123.860</b>   | <b>12,0%</b>  | <b>52,8%</b>    | <b>14,2%</b>    |
| Provisão para IR e Contribuição Social | (43.549)         | -4,6%         | (25.869)         | -3,3%         | (43.549)         | -4,6%         | (22.184)         | -2,1%         | 68,3%           | 96,3%           |
| Participação dos Minoritários          | (28.925)         | -3,0%         | (24.805)         | -3,2%         | (28.925)         | -3,0%         | (20.475)         | -2,0%         | 16,6%           | 41,3%           |
| Participação Administradores           | (2.194)          | -0,2%         | (2.034)          | -0,3%         | (2.194)          | -0,2%         | (2.590)          | -0,3%         | 7,9%            | -15,3%          |
| <b>Lucro Líquido Exercício</b>         | <b>66.770</b>    | <b>7,0%</b>   | <b>39.871</b>    | <b>5,1%</b>   | <b>66.770</b>    | <b>7,0%</b>   | <b>78.611</b>    | <b>7,6%</b>   | <b>67,5%</b>    | <b>-15,1%</b>   |
|  |                  | 0%            |                  |               |                  |               |                  |               |                 |                 |
| <b>EBIT</b>                            | <b>125.189</b>   | <b>13,1%</b>  | <b>94.876</b>    | <b>12,1%</b>  | <b>125.189</b>   | <b>13,1%</b>  | <b>110.715</b>   | <b>10,7%</b>  | <b>32,0%</b>    | <b>13,1%</b>    |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>145.822</b>   | <b>15,3%</b>  | <b>115.948</b>   | <b>14,8%</b>  | <b>145.822</b>   | <b>15,3%</b>  | <b>140.060</b>   | <b>13,6%</b>  | <b>25,8%</b>    | <b>4,1%</b>     |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>               | <b>15,3%</b>     |               | <b>14,8%</b>     |               | <b>15,3%</b>     |               | <b>13,6%</b>     |               | <b>0,5 p.p.</b> | <b>1,7 p.p.</b> |

ANEXO I.b

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADA 1T2011 POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO  
Valores em R\$ Mil - Com ajustes em 2010 referente IFRS

|                                | Veículos e Implementos |                  |          | Autopeças        |                  |           | Serviços Financeiros |               |            | Consolidado      |                  |          |
|--------------------------------|------------------------|------------------|----------|------------------|------------------|-----------|----------------------|---------------|------------|------------------|------------------|----------|
|                                | 1T2011                 | 1T2010           | Δ%       | 1T2011           | 1T2010           | Δ%        | 1T2011               | 1T2010        | Δ%         | 1T2011           | 1T2010           | Δ%       |
| <b>Receita Bruta</b>           | 580.528                | 453.819          | 28%      | 606.386          | 517.961          | 17%       | 15.264               | 13.271        | 15%        | 1.202.178        | 985.051          | 22%      |
| Deduções da Receita Bruta      | (113.018)              | (85.807)         | 32%      | (133.708)        | (115.282)        | 16%       | (1.535)              | (1.291)       | 19%        | (248.261)        | (202.380)        | 23%      |
| <b>Receita Líquida</b>         | <b>467.510</b>         | <b>368.012</b>   | 27%      | <b>472.678</b>   | <b>402.679</b>   | 17%       | <b>13.729</b>        | <b>11.980</b> | 15%        | <b>953.917</b>   | <b>782.671</b>   | 22%      |
| <b>Custo Vendas e Serviços</b> | <b>(355.780)</b>       | <b>(299.546)</b> | 19%      | <b>(352.446)</b> | <b>(296.866)</b> | 19%       | -                    | -             | -          | <b>(708.226)</b> | <b>(596.412)</b> | 19%      |
| <b>Lucro Bruto</b>             | <b>111.730</b>         | <b>68.466</b>    | 63%      | <b>120.232</b>   | <b>105.813</b>   | 14%       | <b>13.729</b>        | <b>11.980</b> | 15%        | <b>245.691</b>   | <b>186.259</b>   | 32%      |
| Despesas Operacionais          | (57.525)               | (43.458)         | 32%      | (52.394)         | (39.941)         | 31%       | (10.583)             | (7.984)       | 33%        | (120.502)        | (91.383)         | 32%      |
| Resultado Financeiro           | 5.700                  | (1.928)          | -396%    | 10.363           | (478)            | -2268%    | 186                  | 109           | 71%        | 16.249           | (2.297)          | -807%    |
| <b>Lucro Operacional</b>       | <b>59.905</b>          | <b>23.080</b>    | 160%     | <b>78.201</b>    | <b>65.394</b>    | 20%       | <b>3.332</b>         | <b>4.105</b>  | -19%       | <b>141.438</b>   | <b>92.579</b>    | 53%      |
| <b>Lucro Líquido Exercício</b> | <b>38.325</b>          | <b>14.155</b>    | 171%     | <b>26.023</b>    | <b>22.652</b>    | 15%       | <b>2.422</b>         | <b>3.064</b>  | -21%       | <b>66.770</b>    | <b>39.871</b>    | 67%      |
| <b>EBIT</b>                    | <b>54.205</b>          | <b>25.008</b>    | 117%     | <b>67.838</b>    | <b>65.872</b>    | 3%        | <b>3.146</b>         | <b>3.996</b>  | -21%       | <b>125.189</b>   | <b>94.876</b>    | 32%      |
| <b>EBITDA</b>                  | <b>61.256</b>          | <b>31.927</b>    | 92%      | <b>81.188</b>    | <b>79.828</b>    | 2%        | <b>3.378</b>         | <b>4.193</b>  | -19%       | <b>145.822</b>   | <b>115.948</b>   | 26%      |
| <b>MARGEM BRUTA (%)</b>        | <b>23,9%</b>           | <b>18,6%</b>     | 5,3 p.p. | <b>25,4%</b>     | <b>26,3%</b>     | -0,8 p.p. | <b>100,0%</b>        | <b>100,0%</b> | 0,0 p.p.   | <b>25,8%</b>     | <b>23,8%</b>     | 2,0 p.p. |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>       | <b>13,1%</b>           | <b>8,7%</b>      | 4,4 p.p. | <b>17,2%</b>     | <b>19,8%</b>     | -2,6 p.p. | <b>24,6%</b>         | <b>35,0%</b>  | -10,4 p.p. | <b>15,3%</b>     | <b>14,8%</b>     | 0,5 p.p. |
| <b>MARGEM LÍQUIDA (%)</b>      | <b>8,2%</b>            | <b>3,8%</b>      | 4,4 p.p. | <b>5,5%</b>      | <b>5,6%</b>      | -0,1 p.p. | <b>17,6%</b>         | <b>25,6%</b>  | -7,9 p.p.  | <b>7,0%</b>      | <b>5,1%</b>      | 1,9 p.p. |

**ANEXO II**
**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO**  
**Valores em R\$ Mil - Com ajustes em 2009 referente IFRS**

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 31/12/2010   | 31/12/2009 | 31/12/2010  | 31/12/2009 |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>  |              |            |             |            |
| <b>Lucro Líquido do exercício</b>   | 66.770       | 39.871     | 66.770      | 39.871     |
| Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais: |              |            |             |            |
| Depreciação e amortização   | 6.518        | 6.311      | 20.633      | 21.072     |
| Provisões para litígios   | 1.500        | 600        | 6.305       | 723        |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa  | 3.738        | 2.161      | 4.047       | 2.369      |
| Provisão para estoque obsoleto  | 110          | 0          | 1.159       | 438        |
| Provisão para imposto de renda e contribuição social corrente e diferido                      | 13.223       | 12.371     | 44.630      | 39.019     |
| Outras provisões  | (10.235)     | (4.126)    | (21.233)    | (7.754)    |
| Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos                                      | 3            | 241        | 192         | 1.402      |
| Equivalência patrimonial  | (38.038)     | (33.758)   | 0           | 0          |
| Equivalência patrimonial de outras empresas controladas                                       | 0            | 0          | (6.097)     | (4.855)    |
| Participação dos minoritários   | 0            | 0          | 28.156      | 27.583     |
| Ajustes Acumulados de Conversão   | 0            | 0          | 0           | (21)       |
| Variação cambial de controladas no exterior   | 0            | 0          | (638)       | (228)      |
| Variação cambial sobre empréstimos  | 9.525        | 7.078      | 7.293       | 18.579     |
| Variações em derivativos  | 0            | 0          | (81)        | 694        |
| <b>Recebimento de lucros e dividendos de controladas</b>                                      | 7.589        | 6.821      | 0           | 0          |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>  |              |            |             |            |
| Contas a receber  | 45.700       | (18.468)   | 42.076      | (53.049)   |
| Contas a receber de clientes  | (2.316)      | (52.148)   | (85.031)    | (124.882)  |
| Estoques  | (41.781)     | (19.150)   | (71.909)    | (54.844)   |
| Fornecedores  | 18.584       | (7.097)    | 79.925      | 20.694     |
| Contas a pagar e provisões  | (3.930)      | 31.974     | 12.593      | 58.197     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social pagos  | (1.815)      | (9.719)    | (21.616)    | (31.261)   |
| <b>Caixa Líquido proveniente das atividades operacionais</b>                                  | 75.145       | (37.038)   | 107.174     | (46.253)   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>  |              |            |             |            |
| Aquisição de ativo imobilizado  | (17.328)     | (8.429)    | (37.131)    | (21.559)   |
| Integralização de capital de controlada   | (3.351)      | 0          | 0           | 0          |
| Adições ao ativo intangível   | (5.329)      | (147)      | (13.183)    | (349)      |
| <b>Caixa Líquido usado nas atividades de investimentos</b>                                    | (26.008)     | (8.576)    | (50.314)    | (21.908)   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                                       |              |            |             |            |
| Pagamento juros sobre o capital próprio e dividendos  | (23.784)     | (14.489)   | (23.784)    | (19.413)   |
| Empréstimos tomados   | 81.217       | 0          | 111.984     | 42.382     |
| Pagamentos de empréstimos   | (6.926)      | (8.705)    | (38.063)    | (62.516)   |
| Empréstimos tomados (pagos) com controladora e controladas                                    | 2.045        | (1.508)    | 3.527       | (1.509)    |
| Empréstimos tomados (pagos) com outras partes relacionadas                                    | (14.761)     | 395        | (5.686)     | (63)       |
| Juros pagos por empréstimos   | (7.261)      | (4.358)    | (15.045)    | (12.398)   |
| <b>Caixa Líquido usado nas atividades de financiamentos</b>                                   | 30.530       | (28.665)   | 32.933      | (53.517)   |
| <b>Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>   | 79.667       | (74.279)   | 89.793      | (121.678)  |
| <b>Demonstração do aumento nas disponibilidades</b>   |              |            |             |            |
| No início do exercício (Nota 23)  | 455.003      | 169.006    | 1.049.483   | 616.659    |
| No fim do exercício (Nota 23)   | 534.670      | 94.727     | 1.139.276   | 494.981    |
| <b>Aumento nas disponibilidades</b>   | 79.667       | (74.279)   | 89.793      | (121.678)  |



## ANEXO III

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2010

Valores em R\$ Mil – pela Legislação Societária

| BALANÇO PATRIMONIAL                                    | CONSOLIDADO                | VEÍCULOS E IMPLEMENTOS                  |                                  |                  | AUTOPEÇAS           |                |                |                |                | SERVIÇOS FINANCEIROS   |                      |
|--|----------------------------|---|----------------------------------|------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------------|
|  | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA | RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP | RANDON ARGENTINA | FRAS-LE CONSOLIDADO | MASTER         | JOST           | SUSPENSY S     | CASTERTECH     | RANDON ADM. CONSÓRCIOS | RANDON INVESTIMENTOS |
| <b>Ativo</b>   | <b>3.945.843</b>           | <b>2.491.048</b>                        | <b>277.607</b>                   | <b>44.631</b>    | <b>687.124</b>      | <b>440.901</b> | <b>105.058</b> | <b>532.480</b> | <b>162.128</b> | <b>106.699</b>         | <b>32.230</b>        |
| Circulante   | 2.544.156                  | 1.257.055                               | 209.130                          | 39.380           | 387.291             | 215.033        | 80.452         | 395.769        | 23.955         | 68.821                 | 30.490               |
| Disponibilidades e Aplicações de Liquidez Não Imediata | 1.303.908                  | 685.819                                 | 29.417                           | 5.558            | 206.557             | 112.315        | 36.248         | 202.286        | 879            | 13.691                 | 13.514               |
| Clientes   | 609.700                    | 314.662                                 | 103.319                          | 12.266           | 73.432              | 53.044         | 25.218         | 125.989        | 2.755          | 1.305                  | 16.876               |
| Estoques   | 451.439                    | 173.503                                 | 48.976                           | 7.185            | 88.418              | 30.763         | 17.259         | 59.691         | 8.876          | 0                      | 16                   |
| Impostos Diferidos/Recuperar                           | 103.815                    | 34.168                                  | 24.623                           | 11.634           | 14.254              | 1.296          | 1.074          | 5.398          | 11.171         | 134                    | 63                   |
| Outros   | 75.294                     | 48.903                                  | 2.794                            | 2.739            | 4.631               | 17.615         | 652            | 2.405          | 274            | 53.692                 | 22                   |
| Não circulante   | 1.401.687                  | 1.233.993                               | 68.478                           | 5.250            | 299.833             | 225.868        | 24.606         | 136.711        | 138.172        | 37.877                 | 1.740                |
| Realizável a Longo Prazo                               | 147.636                    | 56.095                                  | 6.356                            | 1.298            | 20.529              | 3.715          | 917            | 5.306          | 24.288         | 35.095                 | 1.147                |
| Partes Relacionadas                                    | 0                          | 9                                       | 2                                | 0                | 0                   | 0              | 0              | 0              | 4.391          | 0                      | 0                    |
| Consórcios p/ Revenda                                  | 21.343                     | 9.241                                   | 0                                | 0                | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 12.102                 | 0                    |
| Impostos Diferidos/Recuperar                           | 87.121                     | 35.658                                  | 5.887                            | 1.076            | 11.839              | 3.063          | 761            | 4.496          | 19.867         | 4.102                  | 1.119                |
| Outros Direitos Realizáveis                            | 30.183                     | 9.748                                   | 467                              | 222              | 2.178               | 454            | 156            | 763            | 30             | 18.100                 | 28                   |
| Depósitos p/ Recursos                                  | 8.989                      | 1.439                                   | 0                                | 0                | 6.512               | 198            | 0              | 47             | 0              | 792                    | 0                    |
| Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido          | 1.254.051                  | 1.177.898                               | 62.121                           | 3.952            | 279.304             | 222.153        | 23.689         | 131.405        | 113.884        | 2.782                  | 593                  |
| <b>Passivo</b>   | <b>3.945.843</b>           | <b>2.491.048</b>                        | <b>277.607</b>                   | <b>44.631</b>    | <b>687.124</b>      | <b>440.901</b> | <b>105.058</b> | <b>532.480</b> | <b>162.128</b> | <b>106.699</b>         | <b>32.230</b>        |
| Circulante   | 1.069.395                  | 569.388                                 | 120.471                          | 14.621           | 172.680             | 66.866         | 42.862         | 158.988        | 17.373         | 58.342                 | 8.908                |
| Fornecedores   | 223.242                    | 97.831                                  | 86.476                           | 9.045            | 24.622              | 18.637         | 11.652         | 71.922         | 2.347          | 599                    | 221                  |
| Instituições Financeiras                               | 429.024                    | 281.159                                 | 0                                | 2.486            | 108.916             | 7.990          | 1.349          | 14.938         | 12.188         | 0                      | 0                    |
| Salários/Encargos                                      | 64.296                     | 21.499                                  | 4.347                            | 563              | 19.000              | 5.742          | 2.421          | 8.633          | 918            | 879                    | 292                  |
| Impostos e Taxas                                       | 64.856                     | 25.421                                  | 7.002                            | 1.469            | 7.179               | 5.272          | 3.371          | 11.937         | 1.585          | 1.316                  | 299                  |
| Adiantamento Clientes e Outros                         | 287.977                    | 143.478                                 | 22.646                           | 1.058            | 12.963              | 29.225         | 24.069         | 51.558         | 336            | 55.548                 | 8.096                |
| Não circulante   | 1.164.267                  | 683.332                                 | 6.663                            | 19.561           | 178.908             | 86.357         | 12.165         | 124.428        | 60.255         | 61                     | 9                    |
| Instituições Financeiras                               | 982.199                    | 571.083                                 | 0                                | 19.561           | 141.914             | 74.980         | 8.959          | 106.054        | 59.647         | 0                      | 0                    |
| Partes Relacionadas                                    | 53.729                     | 52.838                                  | 0                                | 0                | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                      | 9                    |
| Impostos e Contrib. Diversas                           | 108.714                    | 46.702                                  | 6.510                            | 0                | 28.514              | 9.078          | 2.850          | 14.453         | 608            | 0                      | 0                    |
| Provisão p/ Contingências                              | 15.491                     | 8.100                                   | 0                                | 0                | 6.738               | 443            | 0              | 150            | 0              | 60                     | 0                    |
| Outras Exigibilidades                                  | 4.134                      | 4.609                                   | 153                              | 0                | 1.741               | 1.856          | 356            | 3.771          | 0              | 1                      | 0                    |
| Patrimônio Líquido Total                               | 1.712.181                  | 1.238.328                               | 150.474                          | 10.449           | 335.537             | 287.679        | 50.031         | 249.064        | 84.499         | 48.296                 | 23.313               |
| Patrimônio Líquido                                     | 1.238.328                  | 1.238.328                               | 150.474                          | 10.449           | 335.184             | 287.679        | 50.031         | 249.064        | 84.499         | 48.296                 | 23.310               |
| Participação Acionistas não controladores              | 473.853                    | 0                                       | 0                                | 0                | 352                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                      | 2                    |

## ANEXO III

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2010

Valores em R\$ Mil – pela Legislação societária

| BALANÇO PATRIMONIAL                    | CONSOLIDADO                | VEÍCULOS E IMPLEMENTOS                  |                                  |                  | AUTOPEÇAS           |               |               |               |                | SERVIÇOS FINANCEIROS   |                      |
|--|----------------------------|---|----------------------------------|------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------------|----------------------|
|  | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA | RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP | RANDON ARGENTINA | FRAS-LE CONSOLIDADO | MASTER        | JOST          | SUSPENSY S    | CASTERTECH     | RANDON ADM. CONSÓRCIOS | RANDON INVESTIMENTOS |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>     |                            |   |                                  |                  |                     |               |               |               |                |                        |                      |
| Receita Líquida                        | 953.917                    | 419.929                                 | 112.296                          | 14.730           | 133.631             | 120.770       | 54.173        | 266.966       | 10.581         | 12.815                 | 914                  |
| Custo Vendas e Serviços                | (708.226)                  | (327.043)                               | (90.884)                         | (12.352)         | (100.084)           | (96.231)      | (41.229)      | (215.924)     | (11.966)       | 0                      | 0                    |
| Lucro Bruto                            | 245.691                    | 92.886                                  | 21.412                           | 2.379            | 33.547              | 24.539        | 12.944        | 51.042        | (1.384)        | 12.815                 | 914                  |
| Despesas c/ Vendas                     | (71.422)                   | (31.602)                                | (5.964)                          | (692)            | (13.189)            | (3.598)       | (2.010)       | (9.185)       | (103)          | (5.147)                | 0                    |
| Despesas Administrativas               | (36.162)                   | (14.181)                                | (2.206)                          | (466)            | (8.026)             | (3.540)       | (861)         | (4.822)       | (846)          | (4.131)                | (1.968)              |
| Resultado Financeiro                   | 16.249                     | 4.863                                   | 2.098                            | (1.082)          | 3.790               | 2.463         | 1.116         | 3.998         | (1.343)        | 329                    | (143)                |
| Resultado Participações                | 0                          | 38.038                                  | 0                                | 0                | 0                   | 14.069        | 0             | 0             | 0              | 0                      | 0                    |
| Outras Despesas / Receitas             | (12.918)                   | (6.355)                                 | (1.042)                          | 27               | (341)               | (1.878)       | (727)         | (3.229)       | (38)           | 617                    | 47                   |
| Resultado Antes IR, CS e Participações | 141.438                    | 83.649                                  | 14.299                           | 166              | 15.782              | 32.054        | 10.462        | 37.805        | (3.715)        | 4.482                  | (1.150)              |
| Provisão para IR e Contrib. Social     | (43.549)                   | (15.779)                                | (4.667)                          | (34)             | (5.004)             | (5.153)       | (2.988)       | (10.898)      | 1.830          | (1.336)                | 480                  |
| Participação Minoritários              | (28.925)                   | 0                                       | 0                                | 0                | (47)                | 0             | 0             | 0             | 0              | 0                      | 0                    |
| Participação Administradores           | (2.194)                    | (1.100)                                 | 0                                | 0                | (293)               | (180)         | (131)         | (450)         | 0              | (41)                   | 0                    |
| <b>Lucro Líquido Exercício</b>         | <b>66.770</b>              | <b>66.770</b>                           | <b>9.632</b>                     | <b>133</b>       | <b>10.438</b>       | <b>26.721</b> | <b>7.343</b>  | <b>26.456</b> | <b>(1.885)</b> | <b>3.105</b>           | <b>(670)</b>         |
| <b>EBIT</b>                            | <b>125.189</b>             | <b>40.748</b>                           | <b>12.201</b>                    | <b>1.248</b>     | <b>11.992</b>       | <b>15.522</b> | <b>9.346</b>  | <b>33.806</b> | <b>(2.372)</b> | <b>4.153</b>           | <b>(1.007)</b>       |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>145.822</b>             | <b>47.266</b>                           | <b>12.662</b>                    | <b>1.321</b>     | <b>17.238</b>       | <b>17.710</b> | <b>10.115</b> | <b>37.624</b> | <b>(1.043)</b> | <b>4.358</b>           | <b>(979)</b>         |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>               | <b>15,3%</b>               | <b>11,3%</b>                            | <b>11,3%</b>                     | <b>9,0%</b>      | <b>12,9%</b>        | <b>14,7%</b>  | <b>18,7%</b>  | <b>14,1%</b>  | <b>-9,9%</b>   | <b>34,0%</b>           | <b>-107,1%</b>       |