



Veículos e Implementos

Autopeças

Serviços Financeiros



## 4T2010 / 2010



Caxias do Sul, RS, 16 de Março de 2011. A Randon S.A – Implementos e Participações (BM&FBovespa - RAPT3 e RAPT4), controladora de nove empresas que atuam nos segmentos de veículos e implementos, autopeças e serviços financeiros, anuncia seus resultados do quarto trimestre de 2010 (4T2010) e do exercício de 2010 encerrado em 31/12/2010. As informações financeiras e operacionais da Companhia, exceto quando indicadas de outra forma, são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em Reais.

## RANDON ANUNCIA OS RESULTADOS DO 4T2010 E DE 2010.

- **Receita Bruta Total 2010**, antes da consolidação, de **R\$ 5,6 bilhões**, 51,0% de crescimento em relação a 2009;
- **Receita Líquida Consolidada 2010** atingiu **R\$ 3,7 bilhões**, 50,6% mais que 2009;
- **EBITDA 2010** de **R\$ 541,4 milhões**, 82,0% maior se comparado com 2009;
- **R\$ 249,5 milhões de lucro líquido consolidado** em 2010, com **Margem Líquida** de 6,7%.

**Teleconferência de Resultados**  
17 MARÇO 2011, QUINTA-FEIRA,  
11h30min. Brasília  
10h30min. Nova York  
14h30min. Londres  
+55 (11) 2188-0155  
Código: RAN-2010

Tradução Simultânea para o Inglês  
+ 1 646 843 6054 Chamada de NY  
+ 55 11 2188.0155 Chamada de SP

### DESTAQUES

Os principais destaques do trimestre foram:

- O EBITDA apresentou neste trimestre um crescimento de 59,4% em relação ao 4T09 atingindo R\$ 140,1 milhões;
- As vendas consolidadas para o mercado externo atingiram US\$ 60,1 milhões no trimestre, representando um aumento de 29,1% em comparação a do mesmo trimestre de 2009;
- Lucro Líquido Consolidado de R\$ 78,6 milhões no trimestre, 93,0% mais que 4T09.

## DESEMPENHO GERAL

O crescimento do PIB doméstico em 2010 foi de 7,5%. Este número é inédito quando consideramos os últimos 20 anos e coloca o Brasil em posição de destaque, com índice respeitável entre as economias emergentes.

A Randon concentra a maior parte de seus negócios direcionados ao mercado doméstico. Cerca de 90% da sua receita foi relativo às vendas em território brasileiro. O momento atual da economia do Brasil trouxe reflexos positivo em diversos setores e, como já explorado nos relatórios trimestrais da Companhia, esta interação diversificada dos negócios com todos os diferentes âmbitos econômicos proporciona resultados consistentes, equilibrados e sustentáveis no longo prazo.

***“... o ano de 2010  
foi o ano dos  
recordes da  
Randon.”***

O desempenho da indústria automotiva doméstica que produziu 191.321 caminhões (+54,7% comparado a 2009), 45.879 chassis de ônibus (+32,8% em relação a 2009) e 63.752 veículos rebocados (+46% sobre 2009) impactaram de forma positiva as vendas nos diferentes segmentos da Companhia. (Fontes: Anfavea / Anfir-Fenabreve / Holding Randon).

De fato, em números absolutos, no âmbito de produção, volume de vendas e resultado, o ano de 2010 foi o ano dos recordes da Randon. Jamais em sua história houve números de tamanha grandeza. É sabido também, que parte deste crescimento foi motivado pelas medidas de incentivos providas pelo governo federal como renúncia fiscal, ampliação dos prazos e redução do custo dos financiamentos. Parte destes benefícios ainda são vigentes para o próximo exercício.

A alta demanda por produtos e serviços da Companhia exigiu atenção adicional a adequação de capacidade, pequenos problemas de fornecimento na área de suprimentos e contratação e treinamento de mão de obra qualificada. Por outro lado, a alta utilização da capacidade, em muitos momentos acima de 90%, permitiu ganhos de eficiência e produtividade, contabilizadas no incremento de margens quando comparadas ao exercício anterior.

O ritmo de investimentos também retomou aos níveis históricos, fechando o ano de 2010 com R\$ 190,5 milhões. Este montante foi direcionado ao aumento de capacidade nas diferentes linhas de produtos, reposição de ativos depreciados, modernização, desenvolvimento de novos produtos e ferramentais diversos. Vale destacar também, o início da implantação do novo ERP (*Enterprise Resource Planning*), que deverá ser concluído no próximo exercício.

A seguir, comentários e indicadores de desempenho detalhados. Em virtude da divulgação das Demonstrações Financeiras Consolidadas de 2010 de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro *IFRS - International Financial Reporting Standards* emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*, e de acordo com as práticas contábeis no Brasil, adequamos e apresentamos os ajustes pertinentes também nos comparativos referentes ao exercício de 2009. Já com relação as informações do trimestre a Companhia fará o comparativo com os devidos ajustes somente na divulgação dos trimestres de 2011/2010. As informações adicionais em BRGAAP dizem respeito ao balanço apurado pelas normas contábeis brasileiras anteriormente adotadas no Brasil e visam somente facilitar análise dos números que foram ajustados.

## PRINCIPAIS NÚMEROS (R\$ Mil)

|                                    | IFRS BRGAAP |           |           | IFRS IFRS |           |          | BRGAAP    |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                                    | 4T2010      | 4T09      | Δ%        | 2010      | 2009      | Δ%       | 2009      |
| <b>Receita Bruta Total (*)</b>     | 1.510.613   | 1.074.316 | 40,6%     | 5.594.055 | 3.703.828 | 51,0%    | 3.703.828 |
| Mercado Interno                    | 1.408.338   | 993.258   | 41,8%     | 5.171.075 | 3.379.498 | 53,0%    | 3.379.498 |
| Mercado Externo                    | 102.275     | 81.058    | 26,2%     | 422.980   | 324.330   | 30,4%    | 324.330   |
| Mercado Externo em US\$            | 60.055      | 46.528    | 29,1%     | 240.242   | 164.008   | 46,5%    | 164.008   |
| <b>Receita Líquida Consolidada</b> | 1.033.561   | 716.906   | 44,2%     | 3.718.972 | 2.469.544 | 50,6%    | 2.469.544 |
| <b>Lucro Bruto Consolidado</b>     | 236.400     | 167.045   | 41,5%     | 906.604   | 561.693   | 61,4%    | 578.187   |
| Margem Bruta (%)                   | 22,9%       | 23,3%     | -0,4 p.p. | 24,4%     | 22,7%     | 1,7 p.p. | 23,4%     |
| <b>Lucro Líquido Consolidado</b>   | 78.611      | 40.741    | 93,0%     | 249.493   | 135.158   | 84,6%    | 138.950   |
| Margem Líquida (%)                 | 7,6%        | 5,7%      | 1,9 p.p.  | 6,7%      | 5,5%      | 1,2 p.p. | 5,6%      |
| <b>EBITDA Consolidado</b>          | 140.060     | 87.844    | 59,4%     | 541.388   | 297.408   | 82,0%    | 300.840   |
| Margem EBITDA (%)                  | 13,6%       | 12,3%     | 1,3 p.p.  | 14,6%     | 12,0%     | 2,6 p.p. | 12,2%     |

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas.

Valores em R\$ Mil

A Randon S.A. Implementos e Participações no quarto trimestre de 2010 atingiu um lucro líquido consolidado de R\$ 78,6 milhões ou 93,0% mais se comparado ao mesmo período de 2009. A empresa obteve receita líquida consolidada de R\$ 1,0 bilhão no trimestre, 44,2% superior àquela do trimestre de 2009. A receita bruta total, incluindo as vendas entre empresas, somou R\$ 1,5 bilhão no quarto trimestre ou 40,6% mais em relação àquela do mesmo período de 2009. O EBITDA consolidado atingiu R\$ 140,1 milhões no quarto trimestre de 2010 e margem EBITDA de 13,6%, representando um crescimento de 1,3 pontos percentuais em relação ao quarto trimestre de 2009 e 2,6 pontos percentuais no acumulado 2010 em relação a 2009.

### Indicadores 2011 - *Guidance*

Seguem as estimativas para os principais indicadores de performance da Companhia para 2011. Tais indicadores são validados no processo do plano estratégico da Randon e são respaldados pela avaliação dos cenários macroeconômico doméstico e dos países com quais ela mantém relações comerciais, bem como, indicadores setoriais, da indústria automotiva, e

comportamento de mercado nos segmentos de atuação.

### Indicadores 2011 - *Guidance*

**Receita Bruta Total – R\$ 5,9 bilhões;**  
**Receita Líquida Consolidada –R\$ 3,9 bilhões;**  
**Exportações –US\$ 250 milhões;**  
**Importações –US\$ 100 milhões;**  
**Investimentos –R\$ 270 milhões;**

## DESEMPENHO OPERACIONAL

### Receita Bruta Total

A receita bruta total com impostos e antes da consolidação atingiu R\$ 1,5 bilhão no 4T2010 ou 40,6% maior que no mesmo período do ano anterior (R\$ 1,1 bilhão). No acumulado 2010, a receita bruta totalizou R\$ 5,6 bilhões, um incremento de 51,0% sobre os R\$ 3,7 bilhões de 2009.

### Receita Líquida Consolidada

No quarto trimestre de 2010 a receita líquida consolidada somou R\$ 1,0 bilhão, 44,2% mais que no mesmo trimestre de 2009 (R\$ 717,0 milhões), acumulando R\$ 3,7 bilhões nos doze meses de 2010 (R\$ 2,5 bilhões no mesmo período de 2009 ou 50,6% superior). O aquecimento da demanda demonstrado em tabela de volumes físicos no decorrer deste relatório é que motivou esse desempenho.

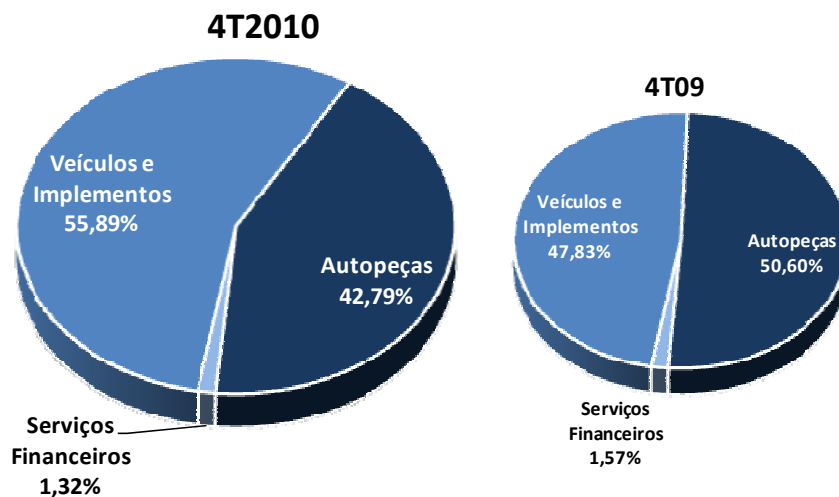
## PARTICIPAÇÃO POR EMPRESA NA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

As vendas entre empresas representaram 13,0% do total das receitas do quarto trimestre de 2010 contra 14,7% no mesmo trimestre de 2009. Veja quadro, conforme segue:

|  | 4T2010           |                      |                             |               | 4T09                        |               |
|--|------------------|----------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
|  | RECEITA LÍQUIDA  | VENDA ENTRE EMPRESAS | RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA | % S/ RECEITA  | RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA | % S/ RECEITA  |
| Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora) | 485.317          | 45.904               | 439.413                     | 42,5%         | 256.079                     | 35,7%         |
| Randon Impl. p/o Transporte Ltda.                | 139.668          | 17.877               | 121.791                     | 11,8%         | 82.028                      | 11,4%         |
| Randon Argentina S.A.                            | 16.494           | 0                    | 16.494                      | 1,6%          | 4.793                       | 0,7%          |
| Escritórios Internacionais                       | 433              | 433                  | -                           | 0,0%          | -                           | -             |
| <b>VEÍCULOS E IMPLEMENTOS</b>                    | <b>641.912</b>   | <b>64.214</b>        | <b>577.698</b>              | <b>55,9%</b>  | <b>342.900</b>              | <b>47,8%</b>  |
| Master Sist. Automotivos Ltda.                   | 106.014          | 21.152               | 84.862                      | 8,2%          | 66.176                      | 9,2%          |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.           | 51.099           | 10.554               | 40.545                      | 3,9%          | 29.018                      | 4,0%          |
| Fras-Le S.A. (Consolidado)                       | 132.824          | 6.179                | 126.645                     | 12,3%         | 111.803                     | 15,6%         |
| Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.             | 237.048          | 47.515               | 189.533                     | 18,3%         | 155.728                     | 21,7%         |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda            | 4.808            | 4.151                | 657                         | 0,1%          | 25                          | 0,0%          |
| <b>AUTOPEÇAS</b>                                 | <b>531.793</b>   | <b>89.551</b>        | <b>442.242</b>              | <b>42,8%</b>  | <b>362.750</b>              | <b>50,6%</b>  |
| Randon Administradora de Consórcios Ltda.        | 12.842           | 0                    | 12.842                      | 1,2%          | 11.256                      | 1,6%          |
| Randon Investimentos Ltda.                       | 779              | 0                    | 779                         | 0,1%          | -                           | -             |
| <b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>                      | <b>13.621</b>    | <b>0</b>             | <b>13.621</b>               | <b>1,3%</b>   | <b>11.256</b>               | <b>1,6%</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>1.187.326</b> | <b>153.765</b>       | <b>1.033.561</b>            | <b>100,0%</b> | <b>716.906</b>              | <b>100,0%</b> |

Valores em R\$ Mil

## DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA POR SEGMENTO



## VOLUME FÍSICO FATURADO

Os volumes físicos no 4T2010 apresentaram crescimento significativo em todas as suas linhas e ou segmentos.

|  | 4T2010  | 4T09    | Δ%     | 2010    | 2009    | Δ%     |
|--|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| <b>Veículos e Implementos</b>                |         |         |        |         |         |        |
| <i>Veículos Rebocados (un.)</i>              | 6.917   | 4.860   | 42,3%  | 23.862  | 17.039  | 40,0%  |
| <i>Veículos Especiais (un.)</i>              | 171     | 175     | -2,3%  | 963     | 505     | 90,7%  |
| <i>Vagões (un.)</i>                          | 380     | 74      | 413,5% | 989     | 340     | 190,9% |
| <b>Autopeças</b>                             |         |         |        |         |         |        |
| <i>Materiais e fricção (ton.) *</i>          | 18.500  | 16.899  | 9,5%   | 74.500  | 59.843  | 24,4%  |
| <i>Freios (un.)</i>                          | 216.462 | 176.391 | 22,7%  | 923.750 | 588.308 | 57,0%  |
| <i>Sistemas de Acoplamento (un.)</i>         | 25.086  | 21.050  | 19,2%  | 101.765 | 65.198  | 56,1%  |
| <i>Sistemas de Suspensão e Rodagem (un.)</i> | 98.962  | 80.044  | 23,6%  | 426.787 | 279.812 | 52,5%  |
| <i>Fundidos (ton.)</i>                       | 2.421   | 8,8     | -      | 4.731   | -       | -      |
| <b>Serviços Financeiros</b>                  |         |         |        |         |         |        |
| <i>Cotas de Consórcio Vendidas</i>           | 2.556   | 2.147   | 19,0%  | 7.687   | 6.776   | 13,4%  |

\* Consideradas 2.749 toneladas faturadas nas controladas da Fras-le 2010 e 1.026 ton. no 4T2010.

## COMENTÁRIOS POR SETOR DE ATUAÇÃO

### Veículos e Implementos

O ano de 2010 marca a retomada das vendas de veículos rebocados após o período de crise vivenciado no ano de 2009. A produção anual total foi de 63.752 unidades, superior 46% quando comparado com o ano anterior. Os subsídios presentes na esfera fiscal e de financiamento contribuíram para este resultado.

*“A produção total de veículos rebocados em 2010 foi de 63.752 unidades, superior 46% quando comparado com o ano anterior.”*

O mercado doméstico de veículos rebocados consumiu 59.284 unidades (46,4% superior a 2009). A Randon faturou 23.862 unidades, 40% superior no comparativo com 2009. Deste montante, 19.077 foram para o mercado doméstico (14.259 em 2009) resultando em uma participação de mercado de 32,18% (35,21% em 2009)- (Fenabreve/Emplacamentos Denatran).

Incentivos:

**Isenção de IPI** (imposto sobre produtos industrializados) - de 5% para zero - válido para caminhões, ônibus e veículos rebocados. Prorrogado até DEZ/2011.

**Finame PSI 3 e Procaminhoneiro** - condições especiais de financiamento para veículos comerciais ofertadas pelo BNDES com juros entre 7,5% a 10% a.a. Postergado a validade até DEZ/11.

### Vagões ferroviários

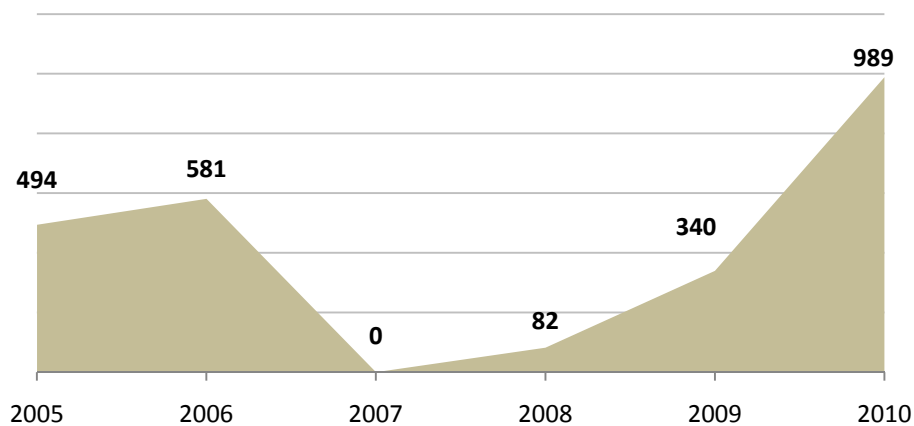
Assim como o mercado de caminhões e veículos rebocados o mercado de vagões ferroviários apresentou crescimento forte no último exercício. A produção total nacional é estimada em 3.300 unidades, 223% superior as 1.022 unidades de 2009 (Abifer/Simefre).

Também nos negócios da Randon o setor ganhou maior relevância. O exercício em análise contabilizou o maior volume de vagões faturados pela Companhia desde sua entrada neste mercado em 2005. Foram 989 unidades (+191% sobre 2009) totalizando 30% de participação de mercado.

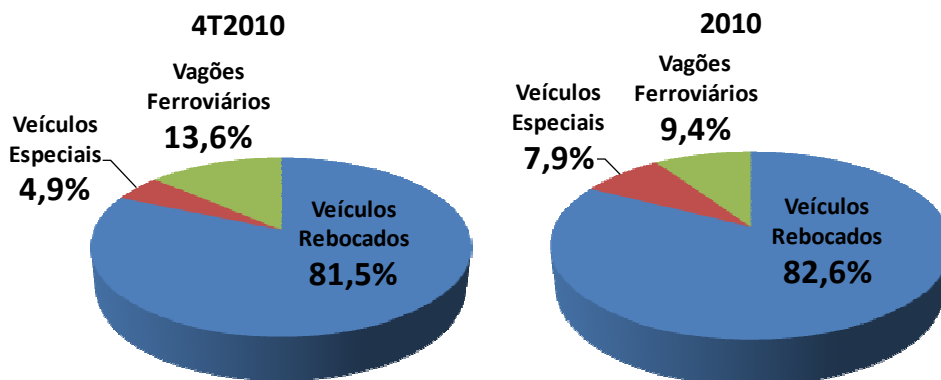
*“O negócio de vagões ferroviários ganhou relevância nas vendas da Randon”.*

### Vendas de Vagões - Randon

Unidades Físicas



### Distribuição da receita líquida do Segmento Veículos e Implementos



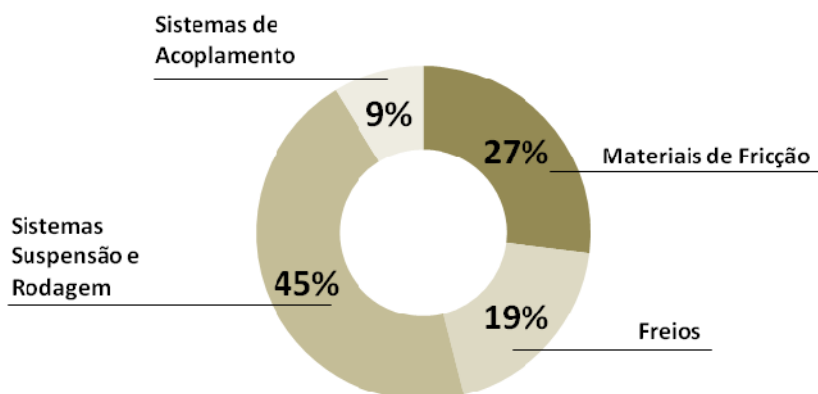
### Autopeças

A Randon é uma das principais fornecedoras de peças e sistemas automotivos para as montadoras de veículos comerciais do Brasil e no mundo, posição desenvolvida ao longo dos anos pelas parcerias, foco no desenvolvimento tecnológico, competitividade, eficiência e qualidade de seus produtos.

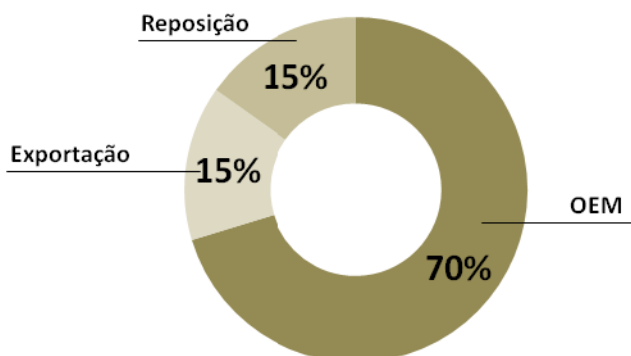
O crescimento em receita e em volumes de produção é reflexo direto do crescimento de vendas de veículos rebocados, caminhões e ônibus, como já citado anteriormente. Das vendas totais do segmento, 70% são direcionadas aos OEMs (*Original Equipment Manufacturer*).

*“...posição foi desenvolvida ao longo dos anos pelas parcerias, foco no desenvolvimento tecnológico, competitividade, eficiência e qualidade de seus produtos ...”*

## Faturamento Líquido por linha de produto - 2010

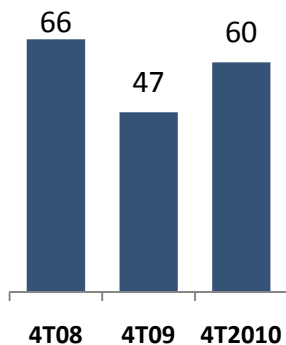


## Faturamento Líquido por mercados - 2010



### EXPORTAÇÕES

Valores em US\$ Milhões



## EXPORTAÇÕES

As vendas consolidadas para o exterior no quarto trimestre de 2010 totalizaram US\$ 60,1 milhões ou aumento de 29,1% sobre o quarto trimestre de 2009 (US\$ 46,5 milhões). As exportações das Empresas Randon representaram 11,4% da receita líquida consolidada dos doze meses de 2010 contra 13,1% no mesmo período de 2009 acumulando US\$ 240,5 milhões (US\$ 164,0 milhões no mesmo período de 2009).



**Exportações**

|                                 | 4T2010        | 4T09          | Δ%           | 2010           | 2009           | Δ%           |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Randon S/A Impl. e Partic. + SP | 23.327        | 17.306        | 34,8%        | 94.571         | 62.994         | 50,1%        |
| Divisão Veículos                | 563           | 0             | -            | 1.576          | 1.422          | -            |
| <b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>   | <b>23.890</b> | <b>17.306</b> | <b>38,0%</b> | <b>96.147</b>  | <b>64.416</b>  | <b>49,3%</b> |
| Master                          | 4.619         | 4.005         | 15,3%        | 18.514         | 10.383         | 78,3%        |
| Jost                            | 1.281         | 601           | 113,1%       | 4.581          | 1.828          | 150,6%       |
| Fras-le                         | 28.399        | 22.873        | 24,2%        | 106.756        | 81.011         | 31,8%        |
| Suspensys                       | 1.866         | 1.743         | 7,1%         | 14.244         | 6.370          | 123,6%       |
| <b>AUTOPEÇAS</b>                | <b>36.165</b> | <b>29.222</b> | <b>23,8%</b> | <b>144.095</b> | <b>99.592</b>  | <b>44,7%</b> |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>60.055</b> | <b>46.528</b> | <b>29,1%</b> | <b>240.242</b> | <b>164.008</b> | <b>46,5%</b> |

Valores em US\$ Mil

**CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS**

No 4T2010 o custo dos produtos vendidos atingiu 77,1% da receita líquida consolidada ou R\$ 797,2 milhões, representando uma variação de 0,4 p.p. sobre os R\$ 549,9 milhões referentes ao mesmo período de 2009, que atingiu 76,7% da receita líquida consolidada. No acumulado 2010 o valor ficou em R\$ 2,8 bilhões, 75,6% sobre a receita líquida do período e variação de menos 1,7 p.p. sobre o mesmo período de 2009 (R\$ 1,9 bilhão – 77,3% sobre a receita líquida consolidada).

**DESPESAS OPERACIONAIS**

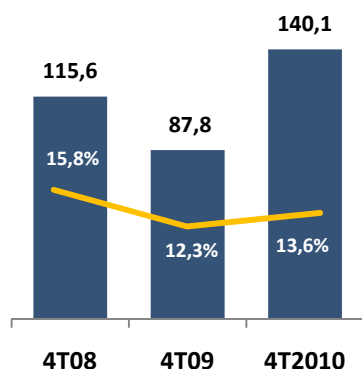
As despesas operacionais (administrativas, comerciais, outras e não operacionais) no 4T2010 somaram R\$ 125,7 milhões (R\$ 95,2 milhões no período de 2009). Estas despesas representaram 12,2% da receita líquida consolidada no 4T2010, contra 13,3% no 4T09, reflexo da melhora na receita. No acumulado dos doze meses estas despesas representaram 12,0% da receita líquida consolidada e atingiram R\$ 447,3 milhões.

**Outras Despesas/Receitas Operacionais**

O valor das outras receitas operacionais no quarto trimestre de 2010 somou R\$ 5,8 milhões contra R\$ 9,5 milhões do mesmo trimestre de 2009 passando de 1,3% sobre a receita líquida consolidada no 4T2009 para 0,6% no 4T2010. No acumulado de 2010 estas receitas somaram R\$ 28,3 milhões contra R\$ 28,2 milhões em 2009. Este valor refere-se à receita de aluguéis, reversão de provisões e juros de consorciados. As outras despesas operacionais atingiram R\$ 19,0 milhões no quarto trimestre de 2010 (R\$ 10,1 milhões no quarto trimestre de 2009). No acumulado 2010 este valor atingiu R\$ 65,7 milhões ou 88,8% de variação em relação a 2009. O principal destaque para esta conta é o programa de participação nos resultados que varia de acordo com as receitas e resultados que no período tiveram destaque positivo em todos os seus indicadores. As demais despesas se referem a multas, indenizações, provisão para contingências, honorários e outras provisões.

*“As despesas operacionais no 4T2009 de 13,3% s/ R.L. consolidada, caíram para 12,2% no 4T2010.”*

**EBITDA/Margem Ebitda**  
Valores Consolidados - R\$ Milhões



## EBITDA/ MARGEM EBITDA

### GERAÇÃO BRUTA DE CAIXA

O EBITDA do quarto trimestre de 2010 apresentou crescimento de 59,4% em relação ao obtido no mesmo trimestre de 2009, atingindo R\$ 140,1 milhões (13,6% sobre a receita líquida consolidada) ante os R\$ 87,8 milhões do trimestre de 2009 ou 12,3% sobre a receita líquida consolidada. A queda relativa ao trimestre anterior (3T10) em parte é creditada a mudanças no mix das vendas por segmento. No acumulado do ano o EBITDA encerrou em R\$ 541,4 milhões (margem EBITDA de 14,6%) representando 82,0% de crescimento em relação ao acumulado de 2009 de R\$ 297,4 milhões (margem EBITDA de 12,0%).

A redução do capital de giro e a melhoria nas margens de lucro geradas pela economia de escala proveniente do desempenho da receita no período são os fatores principais desta boa performance.

|                                    | IFRS      | BRGAAP    | Δ%       | IFRS        | IFRS        | Δ%       | BRGAAP      |
|------------------------------------|-----------|-----------|----------|-------------|-------------|----------|-------------|
|                                    | 4T2010    | 4T09      |          | 2010        | 2009        |          | 2009        |
| <b>Receita Líquida Consolidada</b> | 1.033.561 | 716.906   | 44,2%    | 3.718.972   | 2.469.544   | 50,6%    | 2.469.544   |
| Custo dos Produtos Vendidos        | (797.161) | (549.861) | 45,0%    | (2.812.368) | (1.907.851) | 47,4%    | (1.891.357) |
| <b>Lucro Bruto Consolidado</b>     | 236.400   | 167.045   | 41,5%    | 906.604     | 561.693     | 61,4%    | 578.187     |
| (-) Despesas Operacionais          | (112.532) | (94.538)  | 19,0%    | (409.856)   | (327.901)   | 25,0%    | (327.901)   |
| (-) Outras Despesas/Receitas       | (13.153)  | (657)     | 1902,0%  | (37.464)    | (6.789)     | 451,8%   | (6.654)     |
| <b>Resultado da Atividade</b>      | 110.715   | 71.850    | 54,1%    | 459.284     | 227.003     | 102,3%   | 243.632     |
| (+) Depreciação/Amortização        | 29.345    | 15.994    | 83,5%    | 82.104      | 70.405      | 16,6%    | 57.209      |
| <b>EBITDA Consolidado</b>          | 140.060   | 87.844    | 59,4%    | 541.388     | 297.408     | 82,0%    | 300.841     |
| Margem EBITDA (%)                  | 13,6%     | 12,3%     | 1,3 p.p. | 14,6%       | 12,0%       | 2,5 p.p. | 12,2%       |

Valores em R\$ Mil

## LUCRO BRUTO

O lucro bruto chegou a R\$ 236,4 milhões no quarto trimestre de 2010 e representou 22,9% da receita líquida consolidada, 0,4 p.p. menos em relação ao quarto trimestre de 2009, quando o lucro totalizou R\$ 167,0 milhões ou 23,3% da receita líquida consolidada. No acumulado 2010 o valor atingiu R\$ 906,6 milhões ou 24,4% sobre a receita líquida e variação de 61,3% em relação ao acumulado de 2009 de R\$ 561,7 milhões (22,7% sobre a receita líquida consolidada).

## EBIT

### LUCRO OPERACIONAL ANTES DAS DESPESAS FINANCEIRAS

O EBIT atingiu R\$ 110,7 milhões no 4T2010 (10,7% sobre a receita líquida consolidada), um crescimento de 54,1% em relação ao 4T2009 que foi de R\$ 71,8 milhões (10,0% sobre a receita líquida consolidada). No acumulado dos doze meses de 2010 o EBIT totalizou R\$ 459,3 milhões ou 12,3% sobre a receita líquida consolidada do período contra R\$ 227,0 milhões do mesmo período de 2009 (9,2% da receita líquida consolidada).

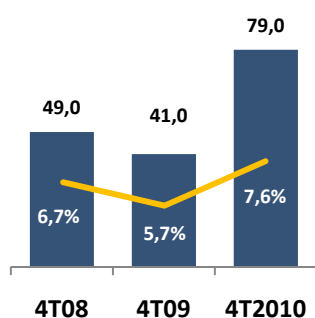
## RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro líquido no quarto trimestre de 2010 ficou em R\$ 13,1 milhões positivos (R\$ 3,0 milhões positivos no mesmo período de 2009). No acumulado dos doze meses de 2010 o resultado financeiro líquido encerrou em R\$ 13,8 mil positivos contra R\$ 39,8 milhões positivos no mesmo período de 2009. A diminuição do impacto cambial sobre o passivo financeiro e do capital de giro do período foram fatores que favoreceram para que este resultado ficasse positivo no trimestre.

## IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social atingiram R\$ 22,3 milhões no quarto trimestre de 2010 (R\$ 7,9 milhões no mesmo período de 2009), diante do lucro antes do imposto de renda de R\$ 124,0 milhões (R\$ 74,9 milhões no mesmo período de 2009).

Lucro Líquido/Margem Líquida  
Valores Consolidados - R\$ Milhões



## LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido do quarto trimestre de 2010 atingiu R\$ 78,6 milhões (R\$ 0,33 por ação) ou 93,0% mais se comparado com lucro de R\$ 40,7 milhões do mesmo trimestre de 2009 (R\$ 0,25 por ação). O percentual de margem líquida consolidada ficou em 7,6% neste trimestre de 2010 contra 5,7% no mesmo trimestre de 2009. No acumulado dos doze meses de 2010 o resultado líquido ficou em R\$ 249,5 milhões (R\$ 1,04 por ação) contra R\$ 135,2 milhões (R\$ 0,84 por ação) nos doze meses do ano anterior.

## ENDIVIDAMENTO

O endividamento financeiro líquido consolidado (dívida bruta menos disponibilidades) atingiu R\$ 70,9 milhões no encerramento de dezembro 2010, equivalente a um múltiplo de 0,13 do EBITDA acumulado dos 12 meses. No mesmo período de 2009 este valor estava em R\$ 184,8 milhões (0,61% do EBITDA).

## DESEMPENHO COMPARATIVO

|   | IFRS      |           |        | IFRS      |           |        | BRGAAP    |
|---|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|
|   | 4T2010    | 4T09      | Δ%     | 2010      | 2009      | Δ%     | 2009      |
| <b>Receita Bruta Total</b><br>sem eliminações             | 1.510.613 | 1.074.316 | 40,6%  | 5.594.055 | 3.703.828 | 51,0%  | 3.703.828 |
| <b>Receita Líquida Consolidada</b>                        | 1.033.561 | 716.906   | 44,2%  | 3.718.972 | 2.469.544 | 50,6%  | 2.469.544 |
| <b>Lucro Bruto Consolidado</b>                            | 236.400   | 167.045   | 41,5%  | 906.604   | 561.693   | 61,4%  | 578.187   |
| <b>Lucro Líquido Consolidado</b>                          | 78.611    | 40.741    | 93,0%  | 249.493   | 135.158   | 84,6%  | 138.950   |
| <b>Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado</b>     | 110.715   | 71.850    | 54,1%  | 459.284   | 227.003   | 102,3% | 243.632   |
| <b>EBITDA Consolidado</b>                                 | 140.060   | 87.844    | 59,4%  | 541.388   | 297.408   | 82,0%  | 300.841   |
| <b>Endividamento Financeiro Líquido Consolidado</b>       | -         | -         | -      | 70.930    | 184.836   | -61,6% | 184.836   |
| Resultado Financeiro Líquido Consolidado                  | 13.145    | 3.037     | 332,8% | 13.767    | 39.775    | -65,4% | 36.012    |
| <i>Receitas Financeiras</i>                               | 44.539    | 31.542    | 41,2%  | 166.484   | 184.118   | -9,6%  | 184.118   |
| <i>Despesas Financeiras</i>                               | (31.394)  | (28.505)  | 10,1%  | (152.717) | (144.343) | 5,8%   | (148.106) |
| <b>Despesas Administrativas e Comerciais Consolidadas</b> | (112.532) | (94.538)  | 19,0%  | (409.856) | (327.901) | 25,0%  | (327.901) |
| <b>Lucro Consolidado por Ação</b>                         | 0,33      | 0,25      | 32,0%  | 1,04      | 0,84      | 23,8%  | 0,86      |

Valores em R\$ Mil

## INVESTIMENTOS

Foram contabilizados no 4T2010 R\$ 79,3 milhões em investimentos consolidados contra R\$ 38,6 milhões no 4T09.

A seguir abertura dos Investimentos por empresa:

### Investimentos

|   | 4T2010        | 4T09          | Δ%            | 2010           | 2009           | Δ%            |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Randon S/A Impl. e Partic.</b>         | 42.517        | 17.637        | 141,1%        | 89.793         | 40.282         | 122,9%        |
| <b>Randon Implem. p/o Transporte Ltda</b> | 2.469         | 928           | 166,1%        | 8.785          | 3.896          | 125,5%        |
| <b>Randon Veículos</b>                    | 0             | 0             | -             | 0              | 85             | -100,0%       |
| <b>Randon Argentina</b>                   | (66)          | 171           | -138,6%       | 566            | (1.653)        | -134,2%       |
| <b>Randon Automotive</b>                  | 4             | 0             | -             | 13             | 3              | 333,3%        |
| <b>Randon Middle East</b>                 | -2            | -1            | 100,00%       | 2              | 0              | -             |
| <b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>             | <b>44.922</b> | <b>18.735</b> | <b>139,8%</b> | <b>99.159</b>  | <b>42.613</b>  | <b>132,7%</b> |
| <b>Master</b>                             | 5.715         | 1.612         | 254,5%        | 13.305         | 6.852          | 94,2%         |
| <b>Jost</b>                               | 2.066         | 990           | 108,7%        | 4.249          | 3.811          | 11,5%         |
| <b>Fras-le</b>                            | 18.380        | 7.562         | 143,1%        | 40.606         | 26.826         | 51,4%         |
| <b>Suspensys</b>                          | 7.182         | 2.436         | 194,8%        | 24.429         | 15.984         | 52,8%         |
| <b>Castertech</b>                         | 847           | 7.170         | -88,2%        | 7.391          | 27.045         | -72,7%        |
| <b>AUTOPEÇAS</b>                          | <b>34.190</b> | <b>19.770</b> | <b>72,9%</b>  | <b>89.980</b>  | <b>80.518</b>  | <b>11,8%</b>  |
| <b>Consórcios</b>                         | 202           | 112           | 80,4%         | 734            | 165            | 344,8%        |
| <b>Randon Investimentos</b>               | 11            | 0             | -             | 653            | 0              | -             |
| <b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>               | <b>213</b>    | <b>112</b>    | <b>90,2%</b>  | <b>1.387</b>   | <b>165</b>     | <b>740,6%</b> |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>79.325</b> | <b>38.617</b> | <b>105,4%</b> | <b>190.526</b> | <b>123.296</b> | <b>54,5%</b>  |

Valores em R\$ Mil

## MERCADO DE CAPITAIS

### Relações com Investidores

Obedecendo ao cronograma de eventos corporativos 2010, a Companhia realizou no dia 08/11/2010 no Rio de Janeiro e em Belo Horizonte, reunião Apimec com analistas, acionistas e investidores, ocasião em que divulgou os resultados do 4T2010 e demais expectativas da Companhia.

Outros eventos no trimestre:

- Realizou, no mês de novembro, Non-Deal Road Show nos Estados Unidos (Miami, Nova York Chicago, Los Angeles, San Francisco e Boston).

### Remuneração aos Acionistas

Em Ata de Reunião do Conselho de Administração de 10.12.2010 foi deliberado o pagamento de juros sobre o capital. O montante creditado e pago foi de R\$ 26.645.781,49 ou R\$ 0,11055 por ação ordinária e preferencial. O crédito ocorreu em 27.01.2011 a todos os acionistas detentores de ações ordinárias e preferenciais na data desta reunião, sendo que tal valor poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2010, conforme ficar deliberado pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária.

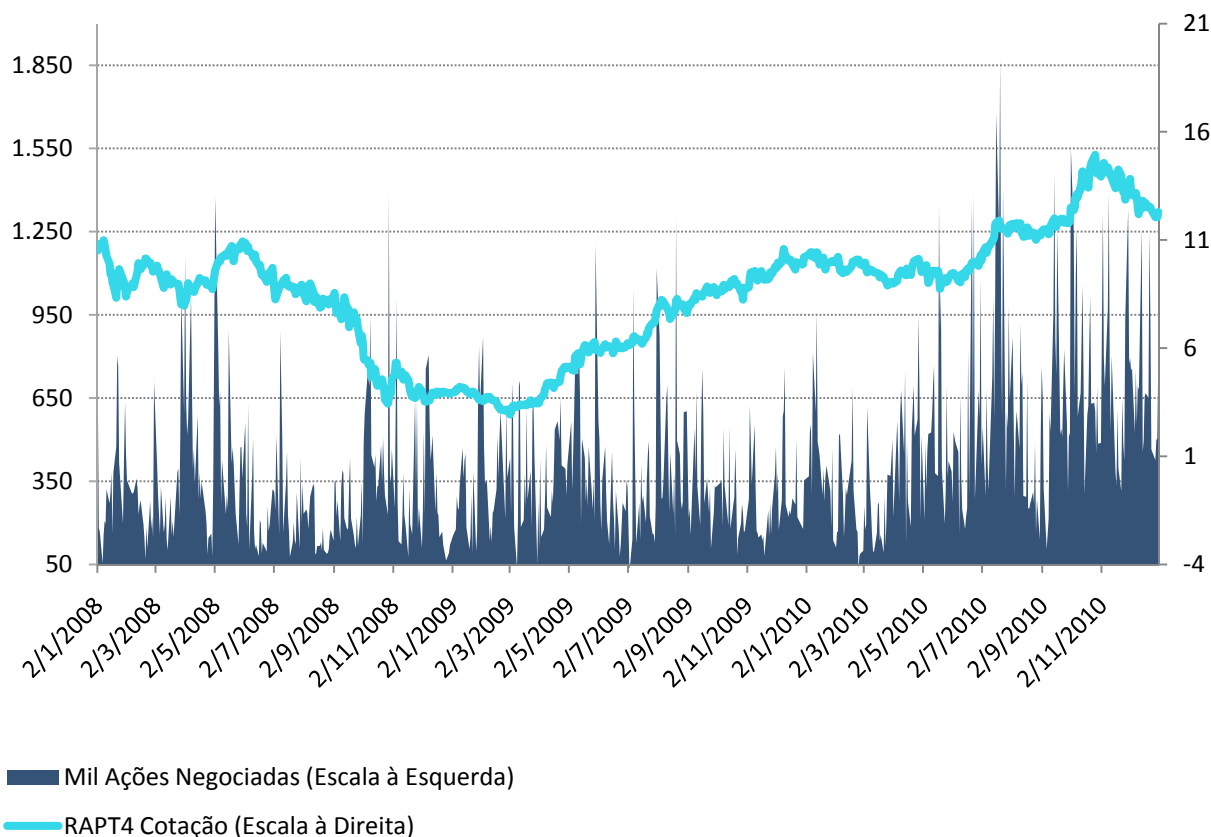
### Desempenho das Ações

As ações Preferenciais da Randon S.A. Implementos e Participações no período de janeiro a dezembro de 2010 apresentaram valorização de 20,2% e estavam cotadas a R\$ 12,29 por ação em 31.12.2010. Essa variação já considera no seu cálculo a bonificação conforme já mencionado no release do 2T2010.

Foram negociadas neste mesmo período 137,9 milhões de ações preferenciais, em 217.763 negócios, no mercado a vista da BM&FBovespa (Bolsa de Valores de São Paulo). Neste período a Companhia registrou um volume médio diário de negócios de R\$ 6,8 milhões contra R\$ 3,6 milhões no mesmo período de 2009.

***“Em 2010 a Companhia registrou um volume médio diário de negócios de R\$ 6,8 milhões contra R\$ 3,6 milhões no mesmo período de 2009.”***

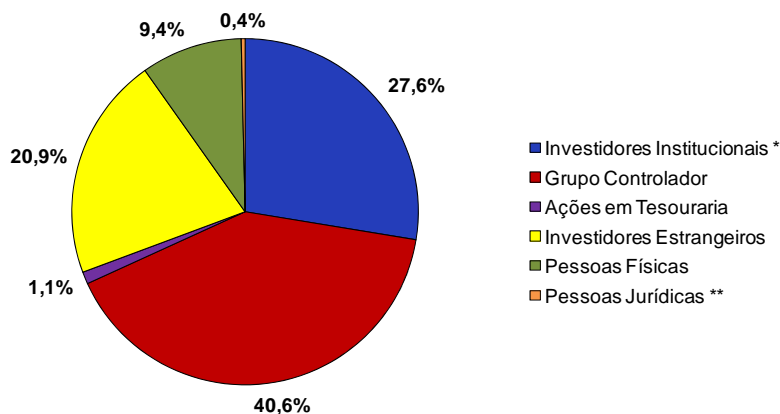
## Desempenho das Cotações e Quantidades Negociadas



## Perfil de Acionistas

Em 31/12/2010, o perfil de acionistas das ações totais da Companhia (ordinárias e preferenciais) assim estava:

### Perfil de Acionistas - Total de Ações



\* Fundos e Clubes de Investimentos

\*\* Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

## PRÊMIOS E DESTAQUES

No quarto trimestre de 2010, as Empresas Randon receberam premiações, das quais destacamos:

- ✓ A Revista Amanhã elegeu as 30 empresas mais inovadoras do Sul e as Empresas Randon estão em 11º lugar, sendo líderes da Região Sul no segmento *Automotivo* pelas iniciativas para aprimorar produtos e processos;
- ✓ A Randon S.A. foi escolhida como a melhor empresa na categoria *Carroceiras e Implementos para Caminhões*. Essa premiação é organizada pelas revistas Transporte Moderno e Technibus, segundo a classificação no ranking *Maiores e Melhores do Transporte e Logística*;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou o Prêmio AutoData 2010 – Melhores do Setor Automotivo, na categoria *Fornecedor de Implementos Rodoviários*;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações recebeu o XIII Prêmio NTC Fornecedores do Transporte, promovido pela NTC&Logística (Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística) na categoria Fabricante de Carrocerias ou Implementos.

**Expediente****Conselho de Administração**

Raul Anselmo Randon – Presidente  
Alexandre Randon - Vice-Presidente  
Hugo Eurico Irigoyen Ferreira - Conselheiro  
José Maria Rabelo - Conselheiro  
Ruy Lopes Filho - Conselheiro

**Conselho Fiscal**

Benilda Waschow  
Carlos Osvaldo Pereira Hoff  
Luiz Gonzaga Pinto Junior

**Diretoria Executiva**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor

**Comitê Executivo**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon – Diretor Presidente Fras-le  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor  
Alexandre Dorival Gazzi – Diretor Executivo  
Luis Antonio Oselame – Diretor Executivo  
Norberto José Fabris – Diretor Executivo

**Diretor de Relações com Investidores**

Astor Milton Schmitt

**Diretor Financeiro Divisão Holding**

Geraldo Santa Catharina

**Gerente Executivo de Administração e RH**

Vanderlei Novello

Ieda Maria Onzi Perosa – Contadora: CRC/RS 49886/O-3

**Relações com Investidores**

Hemerson Fernando de Souza 54 3209.2505  
[ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)

Angelica - Maria A. Mossmann

Claudia Onzi Ide

Eduardo Frederico Willrich

Meri - Lusmeri Tomazzoni





## ANEXO I.a

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA – TRIMESTRAL

Valores em R\$ Mil

|  | IFRS             |               | BRGAAP           |               | IFRS               |               |                    |               | BRGAAP             | Variações %     |                 |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|-----------------|-----------------|
|  | 4T2010           | %             | 4T09             | %             | 2010               | %             | 2009               | %             | 2009               | 4T2010/4T09     | 2010/2009       |
| <b>Receita Bruta</b>                   | 1.296.828        | 125,5%        | 907.318          | 126,6%        | 4.662.324          | 125,4%        | 3.130.871          | 126,8%        | 3.130.871          | 42,9%           | 48,9%           |
| Deduções da Receita Bruta              | (263.267)        | -25,5%        | (190.412)        | -26,6%        | (943.352)          | -25,4%        | (661.327)          | -26,8%        | (661.327)          | 38,3%           | 42,6%           |
| <b>Receita Líquida</b>                 | <b>1.033.561</b> | <b>100,0%</b> | <b>716.906</b>   | <b>100,0%</b> | <b>3.718.972</b>   | <b>100,0%</b> | <b>2.469.544</b>   | <b>100,0%</b> | <b>2.469.544</b>   | <b>44,2%</b>    | <b>50,6%</b>    |
| <b>Custo Vendas e Serviços</b>         | <b>(797.161)</b> | <b>-77,1%</b> | <b>(549.861)</b> | <b>-76,7%</b> | <b>(2.812.368)</b> | <b>-75,6%</b> | <b>(1.907.851)</b> | <b>-77,3%</b> | <b>(1.891.357)</b> | <b>45,0%</b>    | <b>47,4%</b>    |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>236.400</b>   | <b>22,9%</b>  | <b>167.045</b>   | <b>23,3%</b>  | <b>906.604</b>     | <b>24,4%</b>  | <b>561.693</b>     | <b>22,7%</b>  | <b>578.187</b>     | <b>41,5%</b>    | <b>61,4%</b>    |
| Despesas c/ Vendas                     | (73.661)         | -7,1%         | (58.283)         | -8,1%         | (271.507)          | -7,3%         | (205.562)          | -8,3%         | (205.562)          | 26,4%           | 32,1%           |
| Despesas Administrativas               | (38.871)         | -3,8%         | (36.255)         | -5,1%         | (138.349)          | -3,7%         | (122.339)          | -5,0%         | (122.339)          | 7,2%            | 13,1%           |
| Resultado Financeiro                   | 13.145           | 1,3%          | 3.037            | 0,4%          | 13.767             | 0,4%          | 39.775             | 1,6%          | 36.012             | 332,8%          | -65,4%          |
| <i>Receitas Financeiras</i>            | 44.539           | 4,3%          | 31.542           | 4,4%          | 166.484            | 4,5%          | 184.118            | 7,5%          | 184.118            | 41,2%           | -9,6%           |
| <i>Despesas Financeiras</i>            | (31.394)         | -3,0%         | (28.505)         | -4,0%         | (152.717)          | -4,1%         | (144.343)          | -5,8%         | (148.106)          | 10,1%           | 5,8%            |
| Resultado Participações                | 0                | 0,0%          | 0                | 0,0%          | 0                  | 0,0%          | 0                  | 0,0%          | 0                  | -               | -               |
| Outras Despesas / Receitas             | (13.153)         | -1,3%         | (657)            | -0,1%         | (37.464)           | -1,0%         | (6.789)            | -0,3%         | (6.654)            | 1902,0%         | 451,8%          |
| <b>Resultado Antes IR</b>              | <b>123.860</b>   | <b>12,0%</b>  | <b>74.887</b>    | <b>10,4%</b>  | <b>473.051</b>     | <b>12,7%</b>  | <b>266.778</b>     | <b>10,8%</b>  | <b>279.644</b>     | <b>65,4%</b>    | <b>77,3%</b>    |
| Provisão para IR e Contribuição Social | (22.184)         | -2,1%         | (7.936)          | -1,1%         | (112.629)          | -3,0%         | (57.302)           | -2,3%         | (63.098)           | 179,5%          | 96,6%           |
| Participação dos Minoritários          | (20.475)         | -2,0%         | (24.047)         | -3,4%         | (101.873)          | -2,7%         | (66.348)           | -2,7%         | (69.626)           | -14,9%          | 53,5%           |
| Participação Administradores           | (2.590)          | -0,3%         | (2.163)          | -0,3%         | (9.056)            | -0,2%         | (7.970)            | -0,3%         | (7.970)            | 19,7%           | 13,6%           |
| <b>Lucro Líquido Exercício</b>         | <b>78.611</b>    | <b>7,6%</b>   | <b>40.741</b>    | <b>5,7%</b>   | <b>249.493</b>     | <b>6,7%</b>   | <b>135.158</b>     | <b>5,5%</b>   | <b>138.950</b>     | <b>93,0%</b>    | <b>84,6%</b>    |
| <b>EBIT</b>                            | <b>110.715</b>   | <b>10,7%</b>  | <b>71.850</b>    | <b>10,0%</b>  | <b>459.284</b>     | <b>12,3%</b>  | <b>227.003</b>     | <b>9,2%</b>   | <b>243.632</b>     | <b>54,1%</b>    | <b>102,3%</b>   |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>140.060</b>   | <b>13,6%</b>  | <b>87.844</b>    | <b>12,3%</b>  | <b>541.388</b>     | <b>14,6%</b>  | <b>297.408</b>     | <b>12,0%</b>  | <b>300.841</b>     | <b>59,4%</b>    | <b>82,0%</b>    |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>               | <b>13,6%</b>     |               | <b>12,3%</b>     |               | <b>14,6%</b>       |               | <b>12,0%</b>       |               | <b>12,2%</b>       | <b>1,3 p.p.</b> | <b>2,5 p.p.</b> |

## ANEXO I.b

### DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADA 4T2010 POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO

Valores em R\$ Mil

|                                | IFRS                   |                  |          | BRGAAP           |                  |           | IFRS                 |               |           | BRGAAP           |                  |           | IFRS   |      |    | BRGAAP |      |    |
|--------------------------------|------------------------|------------------|----------|------------------|------------------|-----------|----------------------|---------------|-----------|------------------|------------------|-----------|--------|------|----|--------|------|----|
|                                | Veículos e Implementos |                  |          | Autopeças        |                  |           | Serviços Financeiros |               |           | Consolidado      |                  |           |        |      |    |        |      |    |
|                                | 4T2010                 | 4T09             | Δ%       | 4T2010           | 4T09             | Δ%        | 4T2010               | 4T09          | Δ%        | 4T2010           | 4T09             | Δ%        | 4T2010 | 4T09 | Δ% | 4T2010 | 4T09 | Δ% |
| <b>Receita Bruta</b>           | 717.170                | 426.208          | 68%      | 564.511          | 468.963          | 20%       | 15.147               | 12.147        | 25%       | 1.296.828        | 907.318          | 43%       |        |      |    |        |      |    |
| Deduções da Receita Bruta      | (139.472)              | (83.308)         | 67%      | (122.267)        | (106.214)        | 15%       | (1.528)              | (890)         | 72%       | (263.267)        | 190.412)         | 38%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>Receita Líquida</b>         | <b>577.698</b>         | <b>342.900</b>   | 68%      | <b>442.244</b>   | <b>362.749</b>   | 22%       | <b>13.619</b>        | <b>11.257</b> | 21%       | <b>1.033.561</b> | <b>716.906</b>   | 44%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>Custo Vendas e Serviços</b> | <b>(445.212)</b>       | <b>(278.672)</b> | 60%      | <b>(351.949)</b> | <b>(271.189)</b> | 30%       | -                    | -             | -         | <b>(797.161)</b> | <b>(549.861)</b> | 45%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>Lucro Bruto</b>             | <b>132.486</b>         | <b>64.228</b>    | 106%     | <b>90.295</b>    | <b>91.560</b>    | -1%       | <b>13.619</b>        | <b>11.257</b> | 21%       | <b>236.400</b>   | <b>167.045</b>   | 42%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>MARGEM BRUTA (%)</b>        | <b>22,9%</b>           | <b>18,7%</b>     | 4,2 p.p. | <b>20,4%</b>     | <b>25,2%</b>     | -4,8 p.p. | -                    | -             | -         | <b>22,9%</b>     | <b>23,3%</b>     | -0,4 p.p. |        |      |    |        |      |    |
| Despesas Operacionais          | (62.687)               | (35.802)         | 75%      | (51.593)         | (50.465)         | 2%        | (11.405)             | (8.928)       | 28%       | (125.685)        | (95.195)         | 32%       |        |      |    |        |      |    |
| Resultado Financeiro           | 4.820                  | (2.251)          | -314%    | 8.190            | 5.197            | 58%       | 135                  | 91            | 48%       | 13.145           | 3.037            | 333%      |        |      |    |        |      |    |
| <b>Lucro Operacional</b>       | <b>74.619</b>          | <b>26.175</b>    | 185%     | <b>46.892</b>    | <b>46.292</b>    | 1%        | <b>2.349</b>         | <b>2.420</b>  | -3%       | <b>123.860</b>   | <b>74.887</b>    | 65%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>Lucro Líquido Exercício</b> | <b>57.840</b>          | <b>24.550</b>    | 136%     | <b>18.643</b>    | <b>14.741</b>    | 26%       | <b>2.128</b>         | <b>1.450</b>  | 47%       | <b>78.611</b>    | <b>40.741</b>    | 93%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>EBIT</b>                    | <b>69.799</b>          | <b>28.426</b>    | 146%     | <b>38.702</b>    | <b>41.095</b>    | -6%       | <b>2.214</b>         | <b>2.329</b>  | -5%       | <b>110.715</b>   | <b>71.850</b>    | 54%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>EBITDA</b>                  | <b>78.980</b>          | <b>34.334</b>    | 130%     | <b>58.642</b>    | <b>50.983</b>    | 15%       | <b>2.438</b>         | <b>2.527</b>  | -4%       | <b>140.060</b>   | <b>87.844</b>    | 59%       |        |      |    |        |      |    |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>       | <b>13,7%</b>           | <b>10,0%</b>     | 3,7 p.p. | <b>13,3%</b>     | <b>14,1%</b>     | -0,8 p.p. | <b>17,9%</b>         | <b>22,4%</b>  | -4,5 p.p. | <b>13,6%</b>     | <b>12,3%</b>     | 1,3 p.p.  |        |      |    |        |      |    |

**ANEXO I.b**
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ACUMULADOS CONSOLIDADA POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO**  
 Valores em R\$ Mil - Com ajustes em 2009 referente IFRS

|                                | IFRS                   |                  |          |                    |                  |          |                      |               |          |                    |                    |          |
|--------------------------------|------------------------|------------------|----------|--------------------|------------------|----------|----------------------|---------------|----------|--------------------|--------------------|----------|
|                                | Veículos e Implementos |                  |          | Autopeças          |                  |          | Serviços Financeiros |               |          | Consolidado        |                    |          |
|                                | 2010                   | 2009             | Δ%       | 2010               | 2009             | Δ%       | 2010                 | 2009          | Δ%       | 2010               | 2009               | Δ%       |
| <b>Receita Bruta</b>           | 2.313.143              | 1.488.754        | 55%      | 2.292.195          | 1.591.249        | 44%      | 56.986               | 50.868        | 12%      | 4.662.324          | 3.130.871          | 49%      |
| Deduções da Receita Bruta      | (436.040)              | (291.449)        | 50%      | (501.626)          | (364.940)        | 37%      | (5.686)              | (4.938)       | 15%      | (943.352)          | (661.327)          | 43%      |
| <b>Receita Líquida</b>         | <b>1.877.103</b>       | <b>1.197.305</b> | 57%      | <b>1.790.569</b>   | <b>1.226.309</b> | 46%      | <b>51.300</b>        | <b>45.930</b> | 12%      | <b>3.718.972</b>   | <b>2.469.544</b>   | 51%      |
| <b>Custo Vendas e Serviços</b> | <b>(1.459.879)</b>     | <b>(968.351)</b> | 51%      | <b>(1.352.489)</b> | <b>(939.500)</b> | 44%      | -                    | -             | -        | <b>(2.812.368)</b> | <b>(1.907.851)</b> | 47%      |
| <b>Lucro Bruto</b>             | <b>417.224</b>         | <b>228.954</b>   | 82%      | <b>438.080</b>     | <b>286.809</b>   | 53%      | <b>51.300</b>        | <b>45.930</b> | 12%      | <b>906.604</b>     | <b>561.693</b>     | 61%      |
| <b>MARGEM BRUTA (%)</b>        | <b>22,2%</b>           | <b>19,1%</b>     | 3,1 p.p. | <b>24,5%</b>       | <b>23,4%</b>     | 1,1 p.p. | -                    | -             | -        | <b>24,4%</b>       | <b>22,7%</b>       | 1,7 p.p. |
| Despesas Operacionais          | (214.322)              | (154.716)        | 39%      | (192.869)          | (146.594)        | 32%      | (40.129)             | (33.380)      | 20%      | (447.320)          | (334.690)          | 34%      |
| Resultado Financeiro           | (1.790)                | 9.620            | -119%    | 14.954             | 29.828           | -50%     | 603                  | 327           | 84%      | 13.767             | 39.775             | -65%     |
| <b>Lucro Operacional</b>       | <b>201.112</b>         | <b>83.858</b>    | 140%     | <b>260.165</b>     | <b>170.043</b>   | 53%      | <b>11.774</b>        | <b>12.877</b> | -9%      | <b>473.051</b>     | <b>266.778</b>     | 77%      |
| <b>Lucro Líquido Exercício</b> | <b>147.254</b>         | <b>60.735</b>    | 142%     | <b>93.523</b>      | <b>65.538</b>    | 43%      | <b>8.716</b>         | <b>8.885</b>  | -2%      | <b>249.493</b>     | <b>135.158</b>     | 85%      |
| <b>EBIT</b>                    | <b>202.902</b>         | <b>74.238</b>    | 173%     | <b>245.211</b>     | <b>140.215</b>   | 75%      | <b>11.171</b>        | <b>12.550</b> | -11%     | <b>459.284</b>     | <b>227.003</b>     | 102%     |
| <b>EBITDA</b>                  | <b>230.843</b>         | <b>98.268</b>    | 135%     | <b>298.525</b>     | <b>185.795</b>   | 61%      | <b>12.020</b>        | <b>13.345</b> | -10%     | <b>541.388</b>     | <b>297.408</b>     | 82%      |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>       | <b>12,3%</b>           | <b>8,2%</b>      | 4,1 p.p. | <b>16,7%</b>       | <b>15,2%</b>     | 1,5 p.p. | <b>23,4%</b>         | <b>29,1%</b>  | 5,7 p.p. | <b>14,6%</b>       | <b>12,0%</b>       | 2,6 p.p. |

## ANEXO II

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO Valores em R\$ Mil - Com ajustes em 2009 referente IFRS

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 31/12/2010   | 31/12/2009 | 31/12/2010  | 31/12/2009 |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>  |              |            |             |            |
| <b>Lucro Líquido do exercício</b>   | 249.493      | 135.158    | 249.493     | 135.158    |
| Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais: |              |            |             |            |
| Depreciação e amortização   | 25.563       | 21.536     | 82.104      | 70.405     |
| Provisões para litígios   | 1.917        | 1.292      | 4.193       | 6.096      |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa  | 8.051        | 9.142      | 9.958       | 11.600     |
| Provisão para estoque obsoleto  | 516          | 2.203      | 4.746       | 4.620      |
| Provisão para imposto de renda e contribuição social corrente e diferido                      | 16.736       | 2.887      | 88.605      | 44.914     |
| Outras provisões  | 20.855       | (6.370)    | 10.069      | 6.230      |
| Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos                                      | 6.933        | 1.842      | 8.290       | 1.830      |
| Baixa de investimento   | -            | 257        | 963         | 155        |
| Equivalência patrimonial  | (144.881)    | (91.079)   | -           | -          |
| Equivalência patrimonial de outras empresas controladas                                       | -            | -          | (16.163)    | (5.659)    |
| Participação dos minoritários   | -            | -          | 75.037      | 27.949     |
| Ágio sobre Alienação Ações em Tesouraria  | -            | 55         | -           | 55         |
| Alienação Ações em Tesouraria   | -            | 5.555      | -           | 5.555      |
| Variação cambial de controladas no exterior   | -            | -          | (598)       | (3.320)    |
| Variação sobre empréstimos  | 27.053       | (13.971)   | 38.955      | (19.054)   |
| Variações em derivativos  | -            | (5.811)    | 1.070       | (27.009)   |
| <b>Recebimento de lucros e dividendos de controladas</b>                                      | 56.576       | 58.488     | -           | -          |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>  |              |            |             |            |
| Contas a receber  | (124.981)    | (73.186)   | (140.164)   | (50.568)   |
| Contas a receber de clientes  | (91.746)     | 948        | (120.165)   | (9.434)    |
| Estoques  | 4.433        | (32.422)   | (58.407)    | 44.589     |
| Fornecedores  | 8.795        | 53.953     | (2.817)     | 75.052     |
| Contas a pagar e provisões  | 49.573       | (9.182)    | 105.886     | (19.633)   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social pagos  | (29.419)     | (8.034)    | (117.473)   | (51.279)   |
| <b>Caixa Líquido proveniente das atividades operacionais</b>                                  | 85.467       | 53.261     | 223.582     | 248.252    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>  |              |            |             |            |
| Aquisição de ativo imobilizado  | (67.555)     | (34.750)   | (142.005)   | (99.817)   |
| Aquisição de ações e quotas   | (55.288)     | (50.872)   | -           | -          |
| Adições ao ativo intangível   | (19.740)     | (10.141)   | (44.168)    | (23.304)   |
| Baixa de Investimentos por Incorporação   | -            | 44.559     | -           | -          |
| <b>Caixa Líquido usado nas atividades de investimentos</b>                                    | (142.583)    | (51.204)   | (186.173)   | (123.121)  |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                                       |              |            |             |            |
| Pagamento de dividendos   | (12.104)     | (34.303)   | (3.623)     | (42.869)   |
| Juros sobre capital próprio   | (37.709)     | (31.911)   | (39.812)    | (33.170)   |
| Empréstimos tomados   | 440.323      | 204.785    | 696.997     | 553.004    |
| Pagamentos de empréstimos   | (42.278)     | (102.967)  | (218.059)   | (276.884)  |
| Empréstimos tomados (pagos) com controladora e controladas                                    | 12.457       | 16.784     | 73          | 17.303     |
| Empréstimos tomados (pagos) com outras partes relacionadas                                    | 3.525        | 2.110      | 4.375       | (380)      |
| Juros pagos por empréstimos   | (21.101)     | (16.641)   | (44.536)    | (41.848)   |
| <b>Caixa Líquido usado nas atividades de financiamentos</b>                                   | 343.113      | 37.857     | 395.415     | 175.156    |
|   | 285.997      | 39.914     | 432.824     | 300.287    |
| <b>Demonstração do aumento nas disponibilidades</b>   |              |            |             |            |
| No início do exercício (Nota 6)   | 169.006      | 129.092    | 616.659     | 316.372    |
| No fim do exercício (Nota 6)  | 455.003      | 169.006    | 1.049.483   | 616.659    |
| <b>Aumento nas disponibilidades</b>   | 285.997      | 39.914     | 432.824     | 300.287    |

## ANEXO III

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2010

Valores em R\$ Mil – pela Legislação Societária

| BALANÇO PATRIMONIAL                                    | CONSOLIDADO                | VEÍCULOS E IMPLEMENTOS                  |                                  |                  | AUTOPEÇAS           |                |               |                |                | SERVIÇOS FINANCEIROS   |                      |
|--|----------------------------|---|----------------------------------|------------------|---------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------------|----------------------|
|  | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA | RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP | RANDON ARGENTINA | FRAS-LE CONSOLIDADO | MASTER         | JOST          | SUSPENSY       | CASTERTECH     | RANDON ADM. CONSÓRCIOS | RANDON INVESTIMENTOS |
| <b>Ativo</b>   | <b>3.711.245</b>           | <b>2.369.456</b>                        | <b>247.334</b>                   | <b>37.864</b>    | <b>696.233</b>      | <b>404.503</b> | <b>94.442</b> | <b>464.475</b> | <b>164.554</b> | <b>100.792</b>         | <b>29.836</b>        |
| Circulante   | 2.342.236                  | 1.181.571                               | 179.555                          | 32.483           | 405.122             | 191.608        | 70.809        | 326.972        | 20.247         | 63.624                 | 28.583               |
| Disponibilidades e Aplicações de Liquidez Não Imediata | 1.273.920                  | 660.837                                 | 38.729                           | 335              | 226.798             | 105.273        | 34.588        | 177.575        | 179            | 12.897                 | 18.708               |
| Clientes   | 528.716                    | 316.084                                 | 82.170                           | 11.985           | 68.036              | 38.306         | 20.935        | 90.027         | 75             | 1.526                  | 9.799                |
| Estoques   | 380.689                    | 131.832                                 | 36.244                           | 6.809            | 92.930              | 30.368         | 13.970        | 53.292         | 7.802          | 0                      | 15                   |
| Impostos Diferidos/Recuperar                           | 94.444                     | 29.950                                  | 20.589                           | 10.940           | 14.157              | 1.464          | 884           | 4.310          | 12.012         | 78                     | 61                   |
| Outros   | 64.467                     | 42.868                                  | 1.823                            | 2.415            | 3.201               | 16.197         | 433           | 1.768          | 179            | 49.123                 | 0                    |
| Não circulante   | 1.369.009                  | 1.187.885                               | 67.778                           | 5.381            | 291.112             | 212.895        | 23.633        | 137.502        | 144.308        | 37.167                 | 1.254                |
| Realizável a Longo Prazo                               | 150.544                    | 58.578                                  | 6.495                            | 1.298            | 21.620              | 4.303          | 1.200         | 6.396          | 30.646         | 34.332                 | 659                  |
| Partes Relacionadas                                    | 0                          | 20                                      | 0                                | 0                | 0                   | 0              | 0             | 0              | 12.384         | 0                      | 0                    |
| Consórcios p/ Revenda                                  | 21.739                     | 10.105                                  | 0                                | 0                | 0                   | 0              | 0             | 0              | 0              | 11.634                 | 0                    |
| Impostos Diferidos/Recuperar                           | 89.255                     | 37.320                                  | 6.014                            | 1.067            | 11.764              | 3.638          | 1.009         | 5.569          | 18.232         | 4.456                  | 639                  |
| Outros Direitos Realizáveis                            | 29.891                     | 9.694                                   | 481                              | 231              | 2.673               | 467            | 191           | 780            | 30             | 17.451                 | 20                   |
| Depósitos p/ Recursos                                  | 9.659                      | 1.439                                   | 0                                | 0                | 7.183               | 198            | 0             | 47             | 0              | 792                    | 0                    |
| Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido          | 1.218.465                  | 1.129.307                               | 61.283                           | 4.082            | 269.491             | 208.591        | 22.432        | 131.106        | 113.662        | 2.836                  | 594                  |
| <b>Passivo</b>   | <b>3.711.245</b>           | <b>2.369.456</b>                        | <b>247.334</b>                   | <b>37.864</b>    | <b>696.233</b>      | <b>404.503</b> | <b>94.442</b> | <b>464.475</b> | <b>164.554</b> | <b>100.792</b>         | <b>29.836</b>        |
| Circulante   | 951.150                    | 524.706                                 | 99.837                           | 20.221           | 188.512             | 54.188         | 30.711        | 114.420        | 15.093         | 54.867                 | 5.844                |
| Fornecedores   | 143.317                    | 79.247                                  | 71.805                           | 10.623           | 24.519              | 11.213         | 9.496         | 35.654         | 1.495          | 302                    | 157                  |
| Instituições Financeiras                               | 388.351                    | 227.063                                 | 0                                | 6.423            | 116.949             | 8.600          | 1.578         | 15.702         | 12.037         | 0                      | 0                    |
| Salários/Encargos                                      | 57.901                     | 16.827                                  | 4.034                            | 696              | 20.957              | 4.785          | 1.840         | 7.028          | 551            | 902                    | 272                  |
| Impostos e Taxas                                       | 47.417                     | 23.542                                  | 5.832                            | 1.521            | 4.808               | 2.225          | 1.103         | 6.622          | 304            | 1.202                  | 256                  |
| Adiantamento Clientes e Outros                         | 314.164                    | 178.027                                 | 18.165                           | 958              | 21.281              | 27.365         | 16.695        | 49.414         | 706            | 52.461                 | 5.158                |
| Não circulante   | 1.142.353                  | 672.705                                 | 6.656                            | 10.220           | 182.664             | 85.765         | 12.442        | 124.390        | 63.076         | 61                     | 9                    |
| Instituições Financeiras                               | 956.499                    | 548.624                                 | 0                                | 10.220           | 145.522             | 74.444         | 9.236         | 105.985        | 62.468         | 0                      | 0                    |
| Partes Relacionadas                                    | 59.415                     | 67.599                                  | 11                               | 0                | 0                   | 0              | 0             | 0              | 0              | 0                      | 9                    |
| Impostos e Contrib. Diversas                           | 108.048                    | 46.074                                  | 6.491                            | 0                | 35.343              | 9.153          | 2.852         | 14.526         | 608            | 0                      | 0                    |
| Provisão p/ Contingências                              | 14.253                     | 6.600                                   | 0                                | 0                | 0                   | 443            | 0             | 150            | 0              | 60                     | 0                    |
| Outras Exigibilidades                                  | 4.138                      | 3.808                                   | 153                              | 0                | 1.799               | 1.725          | 353           | 3.728          | 0              | 1                      | 0                    |
| Patrimônio Líquido Total                               | 1.617.742                  | 1.172.045                               | 140.841                          | 7.422            | 325.057             | 264.550        | 51.289        | 225.665        | 86.385         | 45.864                 | 23.983               |
| Patrimônio Líquido                                     | 1.172.045                  | 1.172.045                               | 140.841                          | 7.422            | 324.734             | 264.550        | 51.289        | 225.665        | 86.385         | 45.864                 | 23.980               |
| Participação Acionistas não controladores              | 445.697                    | 0                                       | 0                                | 0                | 323                 | 0              | 0             | 0              | 0              | 0                      | 2                    |

## ANEXO III

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2010

Valores em R\$ Mil – pela Legislação societária

| BALANÇO PATRIMONIAL                    | CONSOLIDADO                | VEÍCULOS E IMPLEMENTOS                  |                                  |                  | AUTOPEÇAS           |               |               |                |                 | SERVIÇOS FINANCEIROS   |                      |
|--|----------------------------|---|----------------------------------|------------------|---------------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|------------------------|----------------------|
|  | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. | RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA | RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP | RANDON ARGENTINA | FRAS-LE CONSOLIDADO | MASTER        | JOST          | SUSPENSYS      | CASTERTECH      | RANDON ADM. CONSÓRCIOS | RANDON INVESTIMENTOS |
| <b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>     |                            |   |                                  |                  |                     |               |               |                |                 |                        |                      |
| Receita Líquida                        | 3.718.972                  | 1.619.302                               | 515.739                          | 53.871           | 509.508             | 431.166       | 205.188       | 1.011.273      | 11.079          | 48.382                 | 2.918                |
| Custo Vendas e Serviços                | (2.812.368)                | (1.288.486)                             | (419.349)                        | (43.914)         | (358.398)           | (347.602)     | (157.554)     | (839.460)      | (27.530)        | 0                      | 0                    |
| Lucro Bruto                            | 906.604                    | 330.816                                 | 96.390                           | 9.956            | 151.110             | 83.564        | 47.634        | 171.813        | (16.451)        | 48.382                 | 2.918                |
| Despesas c/ Vendas                     | (271.507)                  | (113.335)                               | (25.461)                         | (2.715)          | (52.208)            | (14.520)      | (7.697)       | (34.721)       | (294)           | (21.523)               | 0                    |
| Despesas Administrativas               | (138.349)                  | (54.949)                                | (7.877)                          | (2.229)          | (35.158)            | (10.623)      | (2.726)       | (19.498)       | (2.041)         | (18.033)               | (4.240)              |
| Resultado Financeiro                   | 13.767                     | 1.935                                   | 1.359                            | (4.255)          | 6.710               | 5.991         | 3.607         | 5.924          | (7.870)         | 795                    | (191)                |
| Resultado Participações                | 0                          | 144.881                                 | 0                                | 0                | 0                   | 43.316        | 0             | 0              | 0               | 0                      | 0                    |
| Outras Despesas / Receitas             | (37.464)                   | (24.878)                                | (2.798)                          | (91)             | (7.634)             | (5.012)       | (2.437)       | 2.273          | (574)           | 3.787                  | (121)                |
| Resultado Antes IR, CS e Participações | 473.051                    | 284.470                                 | 61.614                           | 667              | 62.819              | 102.715       | 38.382        | 125.791        | (27.229)        | 13.408                 | (1.634)              |
| Provisão para IR e Contrib. Social     | (112.629)                  | (30.695)                                | (18.591)                         | (285)            | (12.680)            | (15.360)      | (10.560)      | (30.873)       | 9.221           | (3.422)                | 617                  |
| Participação Minoritários              | (101.873)                  | 0                                       | 0                                | 0                | (1.572)             | 0             | 0             | 0              | 0               | 0                      | (2)                  |
| Participação Administradores           | (9.056)                    | (4.282)                                 | 0                                | 0                | (210)               | (643)         | (651)         | (1.700)        | 0               | (209)                  | 0                    |
| <b>Lucro Líquido Exercício</b>         | <b>249.493</b>             | <b>249.493</b>                          | <b>43.023</b>                    | <b>382</b>       | <b>48.357</b>       | <b>86.713</b> | <b>27.172</b> | <b>93.218</b>  | <b>(18.009)</b> | <b>9.777</b>           | <b>(1.020)</b>       |
| <b>EBIT</b>                            | <b>459.284</b>             | <b>137.654</b>                          | <b>60.255</b>                    | <b>4.922</b>     | <b>56.110</b>       | <b>53.408</b> | <b>34.775</b> | <b>119.868</b> | <b>(19.360)</b> | <b>12.614</b>          | <b>(1.443)</b>       |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>541.388</b>             | <b>163.217</b>                          | <b>62.355</b>                    | <b>5.200</b>     | <b>77.042</b>       | <b>61.865</b> | <b>37.886</b> | <b>135.148</b> | <b>(13.825)</b> | <b>13.404</b>          | <b>(1.384)</b>       |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>               | <b>14,6%</b>               | <b>10,1%</b>                            | <b>12,1%</b>                     | <b>9,7%</b>      | <b>15,1%</b>        | <b>14,3%</b>  | <b>18,5%</b>  | <b>13,4%</b>   | <b>-124,8%</b>  | <b>27,7%</b>           | <b>-47,4%</b>        |