

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

#### 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM <b>01410-9</b>	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL <b>RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES</b>	3 - CNPJ <b>89.086.144/0001-16</b>
4 - NIRE		

#### 01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO Av. Abramo Randon, 770		2 - BAIRRO OU DISTRITO Interlagos		
3 - CEP 95055-010	4 - MUNICÍPIO Caxias do Sul		5 - UF RS	
6 - DDD 054	7 - TELEFONE 3209-2000	8 - TELEFONE -	9 - TELEFONE -	10 - TELEX
11 - DDD 054	12 - FAX 3209-2566	13 - FAX -	14 - FAX -	
15 - E-MAIL randon@randon.com.br				

#### 01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME Astor Milton Schmitt				
2 - ENDEREÇO COMPLETO Av. Abramo Randon, 770		3 - BAIRRO OU DISTRITO Interlagos		
4 - CEP 95055-010	5 - MUNICÍPIO Caxias do Sul		6 - UF RS	
7 - DDD 054	8 - TELEFONE 3209-2000	9 - TELEFONE -	10 - TELEFONE -	11 - TELEX
12 - DDD 054	13 - FAX 3209-2566	14 - FAX -	15 - FAX -	
16 - E-MAIL schmitt@randon.com.br				

#### 01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2007	31/12/2007
2 - Penúltimo	01/01/2006	31/12/2006
3 - Antepenúltimo	01/01/2005	31/12/2005
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR KPMG Auditores Independentes		5 - CÓDIGO CVM 00418-9
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO Wladimir Omiechuk		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 315.757.570-87

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

**01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL**

Número de Ações (Mil)	1 31/12/2007	2 31/12/2006	3 31/12/2005
<b>Do Capital Integralizado</b>			
1 - Ordinárias	54.592	54.592	52.592
2 - Preferenciais	107.932	107.932	97.931
3 - Total	162.524	162.524	150.523
<b>Em Tesouraria</b>			
4 - Ordinárias	0	0	0
5 - Preferenciais	2.300	1.000	0
6 - Total	2.300	1.000	0

**01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA**

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE 1070 - Máquinas, Equipamentos, Veículos e Peças
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Indústria, Comércio, Exportação e Importação de Veículos para o Transporte Rodoviário e Ferroviário.
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

**01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS**

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

**01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO**

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - ESPÉCIE E CLASSE DE AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
01	RCA	05/12/2006	Juros Sobre Capital Próprio	24/01/2007	ON	0,0966400000
02	RCA	05/12/2006	Juros Sobre Capital Próprio	24/01/2007	PN	0,0966400000
03	AGO/E	13/04/2007	Dividendo	24/04/2007	ON	0,0737013800
04	AGO/E	13/04/2007	Dividendo	24/04/2007	PN	0,0737013800
05	RCA	18/06/2007	Juros Sobre Capital Próprio	25/07/2007	ON	0,1038000000
06	RCA	18/06/2007	Juros Sobre Capital Próprio	25/07/2007	PN	0,1038000000
07	RCA	03/12/2007	Juros Sobre Capital Próprio	29/01/2008	ON	0,1504700000
08	RCA	03/12/2007	Juros Sobre Capital Próprio	29/01/2008	PN	0,1504700000
09	PROPOSTA		Dividendo		ON	0,0907090000

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01410-9	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	3 - CNPJ 89.086.144/0001-16
---------------------------	--	--------------------------------

10	PROPOSTA		Dividendo		PN	0,0907090000
----	----------	--	-----------	--	----	--------------

**01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

1 - DATA 12/02/2008	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 - 31/12/2006	5 - 31/12/2005
1	Ativo Total	1.120.672	893.329	685.149
1.01	Ativo Circulante	534.113	475.141	380.114
1.01.01	Disponibilidades	64.872	112.016	68.602
1.01.02	Créditos	269.540	194.306	152.903
1.01.02.01	Clientes	204.278	161.068	152.146
1.01.02.01.01	Clientes	207.679	164.311	155.363
1.01.02.01.02	Adiantamento de Contratos de Câmbio	0	(22)	0
1.01.02.01.03	Provisão p/Crédito de Liq. Duvidosa	(3.401)	(3.221)	(3.217)
1.01.02.02	Créditos Diversos	65.262	33.238	757
1.01.02.02.01	Aplicações de Liquidez não Imediata	65.262	33.238	757
1.01.03	Estoques	118.260	107.592	108.687
1.01.04	Outros	81.441	61.227	49.922
1.01.04.01	Dividendos a Receber de Controladas	27.526	15.100	13.707
1.01.04.02	Impostos a Recuperar	37.442	34.607	21.722
1.01.04.03	Imposto de Renda e Cont. Social Diferido	12.590	7.361	8.219
1.01.04.04	Outras Contas a Receber	2.631	3.595	5.788
1.01.04.05	Despesas do Exercício Seguinte	1.252	564	486
1.02	Ativo Não Circulante	586.559	418.188	305.035
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	33.511	32.797	29.469
1.02.01.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	147	1.866	2.549
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	147	1.742	2.381
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	124	168
1.02.01.03	Outros	33.364	30.931	26.920
1.02.01.03.01	Outros Direitos Realizáveis	11	11	1.529
1.02.01.03.02	Impostos Diferidos	2.518	4.373	4.617
1.02.01.03.03	Depósitos para Recursos	1.437	4.802	4.651
1.02.01.03.04	Consórcio para Revenda	11.461	11.082	11.077
1.02.01.03.05	Impostos a Recuperar	17.937	10.663	5.046
1.02.02	Ativo Permanente	553.048	385.391	275.566
1.02.02.01	Investimentos	316.133	240.214	180.462
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações Coligadas/Equiparadas-Ágio	0	0	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas	315.257	239.232	179.402
1.02.02.01.04	Participações em Controladas - Ágio	0	0	0
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	876	982	1.060
1.02.02.02	Imobilizado	230.054	141.937	91.993
1.02.02.03	Intangível	3.732	1.648	1.610
1.02.02.04	Diferido	3.129	1.592	1.501

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 - 31/12/2006	5 - 31/12/2005
2	Passivo Total	1.120.672	893.329	685.149
2.01	Passivo Circulante	324.281	196.743	209.081
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	115.172	30.746	42.952
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	43.298	36.777	37.014
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	12.032	7.126	6.138
2.01.05	Dividendos a Pagar	36.491	26.032	24.464
2.01.06	Provisões	0	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	2.029	2.422	1.614
2.01.08	Outros	115.259	93.640	96.899
2.01.08.01	Salários e Encargos a Pagar	12.869	10.155	9.656
2.01.08.02	Participações Empreg. e Administradores	12.806	10.372	8.238
2.01.08.03	Outros Débitos	12.307	9.350	7.842
2.01.08.04	Imposto de Renda e Cont. Social Diferido	115	497	1.135
2.01.08.05	Adiantamentos de Clientes e Outros	47.315	27.938	48.369
2.01.08.06	Clientes p/Mercadoria a Entregar	24.535	29.219	18.745
2.01.08.07	Comissões	5.312	6.109	2.914
2.02	Passivo Não Circulante	172.497	169.212	140.154
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	172.497	169.212	140.154
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	158.500	155.867	129.272
2.02.01.01.01	Débitos com Controladas	48.130	29.757	24.583
2.02.01.01.02	Instituições Financeiras	110.370	126.110	104.689
2.02.01.02	Debêntures	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	6.396	5.898	5.795
2.02.01.03.01	Provisão para Contingências	5.492	4.372	3.870
2.02.01.03.02	Plano de Pensão	904	1.526	1.925
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	4.471	3.741	2.938
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	3.130	3.706	2.149
2.02.01.06.01	Imposto de Renda e Cont. Social Diferido	840	955	881
2.02.01.06.02	Contas a Pagar e Outras Obrigações	2.290	2.751	1.268
2.02.02	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Patrimônio Líquido	623.894	527.374	335.914
2.04.01	Capital Social Realizado	279.000	279.000	180.000
2.04.01.01	Capital Social	279.000	279.000	180.000
2.04.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.04.03	Reservas de Reavaliação	8.092	8.137	0
2.04.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.04.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	8.092	8.137	0
2.04.04	Reservas de Lucro	336.802	240.237	155.914
2.04.04.01	Legal	35.817	27.183	20.483

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

**02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2007	4 -31/12/2006	5 -31/12/2005
2.04.04.02	Estatutária	0	0	0
2.04.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.04.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.04.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.04.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.04.04.07	Outras Reservas de Lucro	300.985	213.054	135.431
2.04.04.07.01	Para Investimento e Capital de Giro	328.611	219.906	135.431
2.04.04.07.02	Ações em Tesouraria	(27.626)	(6.852)	0
2.04.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	0
2.04.06	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 - 01/01/2006 a 31/12/2006	5 - 01/01/2005 a 31/12/2005
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	1.435.532	1.195.886	1.117.271
3.02	Deduções da Receita Bruta	(304.598)	(242.941)	(227.381)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	1.130.934	952.945	889.890
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(871.264)	(743.674)	(702.964)
3.05	Resultado Bruto	259.670	209.271	186.926
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(61.586)	(54.051)	(50.941)
3.06.01	Com Vendas	(97.609)	(82.532)	(73.447)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(44.425)	(42.354)	(36.458)
3.06.03	Financeiras	596	3.271	3.491
3.06.03.01	Receitas Financeiras	51.666	56.584	50.875
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(51.070)	(53.313)	(47.384)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	1.426	10.621	1.723
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(16.757)	(16.351)	(11.435)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	95.183	73.294	65.185
3.07	Resultado Operacional	198.084	155.220	135.985
3.08	Resultado Não Operacional	(1.208)	935	7.175
3.08.01	Receitas	4.752	1.534	12.364
3.08.02	Despesas	(5.960)	(599)	(5.189)
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	196.876	156.155	143.160
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(25.294)	(19.700)	(21.293)
3.11	IR Diferido	3.871	40	(736)
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(2.828)	(2.505)	(2.105)
3.12.01	Participações	(2.828)	(2.505)	(2.105)
3.12.01.01	Administradores	(2.828)	(2.505)	(2.105)
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	172.625	133.990	119.026
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	160.224	161.524	150.523
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)	1,07740	0,82954	0,79075
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 - 01/01/2006 a 31/12/2006	5 - 01/01/2005 a 31/12/2005
4.01	Origens	148.959	243.292	155.503
4.01.01	Das Operações	87.296	71.263	63.396
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	172.625	133.990	119.026
4.01.01.02	Vls. que não repr. mov. Cap. Circulante	(85.329)	(62.727)	(55.630)
4.01.01.02.01	Depreciação e Amortização	10.972	8.179	7.192
4.01.01.02.02	Custo Residual de Ativos Perman Baixados	6.572	976	5.120
4.01.01.02.03	Rstado de Equivalência Patrimonial	(95.183)	(73.294)	(65.185)
4.01.01.02.04	Amortização de Ágio Invest. Controladas	0	3.023	0
4.01.01.02.05	Variações Monetárias do não Circulante	(7.690)	(1.611)	(2.757)
4.01.02	Dos Acionistas	0	99.000	0
4.01.02.01	Aumento de Capital em Dinheiro	0	99.000	0
4.01.03	De Terceiros	61.663	73.029	92.107
4.01.03.01	Aumento do Passivo não Circulante	10.975	32.266	46.178
4.01.03.02	Redução do Realizável a Longo Prazo	0	0	4.474
4.01.03.03	Juros s/Capital Próprio de Controladas	14.386	13.173	13.738
4.01.03.04	Dividendos Recebidos	36.302	27.590	27.717
4.02	Aplicações	217.525	135.927	74.636
4.02.01	Aquisições de Bens do Imobilizado	104.923	60.616	36.423
4.02.02	Adições no Ativo Diferido	4.099	345	478
4.02.03	Aquisições de Ações e Quotas	31.684	19.780	90
4.02.04	Aumento de Realizável a Longo Prazo	714	5.503	0
4.02.05	Ações em Tesouraria	20.774	6.852	0
4.02.06	Juros s/Capital Próprio Lei n° 9.249/95	40.797	30.926	24.817
4.02.07	Dividendos Propostos	14.534	11.905	12.828
4.02.08	Redução de Exigível a Longo Prazo	0	0	0
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	(68.566)	107.365	80.867
4.04	Variação do Ativo Circulante	58.972	95.027	120.026
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Período	475.141	380.114	260.088
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Período	534.113	475.141	380.114
4.05	Variação do Passivo Circulante	127.538	(12.338)	39.159
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Período	196.743	209.081	169.922
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Período	324.281	196.743	209.081



01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	279.000	0	8.137	240.237	0	527.374
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	(45)	0	45	0
5.04.01	Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	(45)	0	45	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	(20.774)	0	(20.774)
5.06	Lucro/Prejuízo do Período	0	0	0	0	172.625	172.625
5.07	Destinações	0	0	0	117.339	(172.670)	(55.331)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	8.634	(8.634)	0
5.07.02	Reserva para Investimento e Capital Giro	0	0	0	108.705	(108.705)	0
5.07.03	Dividendos	0	0	0	0	(14.534)	(14.534)
5.07.04	Juros s/Capital Próprio - Lei nº 9249/95	0	0	0	0	(40.797)	(40.797)
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	279.000	0	8.092	336.802	0	623.894

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2006 A 31/12/2006 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	180.000	0	0	155.914	0	335.914
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	99.000	0	0	0	0	99.000
5.04	Realização de Reservas	0	0	8.137	0	16	8.153
5.04.01	Constituição de Reserva de Reavaliação	0	0	8.731	0	0	8.731
5.04.02	IR e CS Diferidos s/Reavaliação	0	0	(578)	0	0	(578)
5.04.03	Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	(16)	0	16	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	(6.852)	0	(6.852)
5.06	Lucro/Prejuízo do Período	0	0	0	0	133.990	133.990
5.07	Destinações	0	0	0	91.175	(134.006)	(42.831)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	6.700	(6.700)	0
5.07.02	Reserva para Investimento e Capital Giro	0	0	0	84.475	(84.475)	0
5.07.03	Dividendos	0	0	0	0	(11.905)	(11.905)
5.07.04	Juros s/Capital Próprio - Lei nº 9249/95	0	0	0	0	(30.926)	(30.926)
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	279.000	0	8.137	240.237	0	527.374

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2005 A 31/12/2005 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	109.265	0	0	145.268	0	254.533
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	70.735	0	0	(70.735)	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	0	0	0	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	119.026	119.026
5.07	Destinações	0	0	0	81.381	(119.026)	(37.645)
5.07.01	Constituição de Reservas	0	0	0	81.381	(81.381)	0
5.07.02	Dividendos	0	0	0	0	(12.828)	(12.828)
5.07.03	Juros s/Capital Próprio	0	0	0	0	(24.817)	(24.817)
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	180.000	0	0	155.914	0	335.914

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 - 31/12/2006	5 - 31/12/2005
1	Ativo Total	1.800.144	1.392.122	1.168.873
1.01	Ativo Circulante	1.140.361	885.393	787.855
1.01.01	Disponibilidades	252.879	183.221	172.442
1.01.02	Créditos	473.864	355.815	288.644
1.01.02.01	Clientes	408.576	322.577	284.933
1.01.02.01.01	Clientes	421.663	350.517	299.916
1.01.02.01.02	Adiantamento de Contratos de Câmbio	(5.406)	(19.288)	(6.894)
1.01.02.01.03	Provisão p/Crédito Liquidação Duvidosa	(7.681)	(8.652)	(8.089)
1.01.02.02	Créditos Diversos	65.288	33.238	3.711
1.01.02.02.01	Aplicações de Liquidez não Imediata	65.288	33.238	3.711
1.01.03	Estoques	284.125	227.946	227.933
1.01.04	Outros	129.493	118.411	98.836
1.01.04.01	Impostos a Recuperar	63.868	57.793	38.671
1.01.04.02	Outras Contas a Receber	11.610	11.739	16.032
1.01.04.03	Impostos Diferidos	19.940	16.656	15.443
1.01.04.04	Despesas do Exercício Seguinte	1.998	1.192	2.360
1.01.04.05	Direitos por Recursos de Consorciados	32.077	31.031	26.330
1.02	Ativo Não Circulante	659.783	506.729	381.018
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	88.277	74.906	62.517
1.02.01.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.01.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	124	168
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	124	168
1.02.01.03	Outros	88.277	74.782	62.349
1.02.01.03.01	Outros Direitos Realizáveis	4.697	2.023	3.140
1.02.01.03.02	Depósitos para Recursos	9.062	9.113	8.918
1.02.01.03.03	Consórcio para Revenda	26.578	26.639	23.381
1.02.01.03.04	Impostos Diferidos	11.523	9.875	10.370
1.02.01.03.05	Impostos a Recuperar	36.417	27.132	16.540
1.02.02	Ativo Permanente	571.506	431.823	318.501
1.02.02.01	Investimentos	28.293	25.226	23.620
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações Coligadas/Equiparadas-Ágio	0	0	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas	0	0	0
1.02.02.01.04	Participações em Controladas - Ágio	0	0	0
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	28.293	25.226	23.620
1.02.02.02	Imobilizado	519.730	389.456	281.186
1.02.02.03	Intangível	7.835	5.744	4.888
1.02.02.04	Diferido	15.648	11.397	8.807

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2007	4 - 31/12/2006	5 - 31/12/2005
2	Passivo Total	1.800.144	1.392.122	1.168.873
2.01	Passivo Circulante	659.771	413.775	451.254
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	239.171	80.857	126.494
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	119.900	98.799	96.617
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	25.258	16.322	16.611
2.01.04.01	Imposto e Contribuição Social s/Lucro	3.523	747	1.050
2.01.04.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.735	15.575	15.561
2.01.05	Dividendos a Pagar	54.428	38.381	35.554
2.01.06	Provisões	0	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	8.085	2.422	1.614
2.01.08	Outros	212.929	176.994	174.364
2.01.08.01	Salários e Encargos	36.368	28.337	25.563
2.01.08.02	Adiantamento de Clientes	49.043	29.365	48.580
2.01.08.03	Clientes por Mercadoria a Entregar	24.676	29.230	18.745
2.01.08.04	Outros Débitos	29.084	23.257	25.713
2.01.08.05	Programa Especial Parcelamento - PAES	2.217	2.128	2.189
2.01.08.06	Participações Empreg. e Administradores	30.850	24.596	19.855
2.01.08.07	Imposto de Renda e Cont. Social Diferido	1.421	1.486	2.158
2.01.08.08	Comissões	7.193	7.564	5.231
2.01.08.09	Obrigações por Recursos de Consorciados	32.077	31.031	26.330
2.02	Passivo Não Circulante	271.189	248.293	211.004
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	271.189	248.293	211.004
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	207.120	195.992	163.295
2.02.01.02	Debêntures	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	10.647	11.779	12.633
2.02.01.03.01	Provisão para Contingência	9.217	9.388	9.584
2.02.01.03.02	Plano de Pensão	1.430	2.391	3.049
2.02.01.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	53.422	40.522	35.076
2.02.01.06.01	Débitos com Partes Relacionadas	35.376	18.793	15.795
2.02.01.06.03	Outras Exigibilidades	7.189	8.887	3.454
2.02.01.06.04	Programa Especial Parcelamento - PAES	9.979	11.703	14.229
2.02.01.06.05	Imposto de Renda e Cont. Social Diferido	878	1.139	1.598
2.02.02	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.03	Part. de Acionistas Não Controladores	246.240	204.364	171.776
2.04	Patrimônio Líquido	622.944	525.690	334.839
2.04.01	Capital Social Realizado	279.000	279.000	180.000
2.04.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.04.03	Reservas de Reavaliação	8.092	8.137	0

**01.01 - IDENTIFICAÇÃO**

1 - CÓDIGO CVM 01410-9	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	3 - CNPJ 89.086.144/0001-16
---------------------------	--	--------------------------------

**06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)**

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2007	4 -31/12/2006	5 -31/12/2005
2.04.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.04.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	0	0	0
2.04.04	Reservas de Lucro	335.852	238.553	154.839
2.04.04.01	Legal	35.817	27.183	20.483
2.04.04.02	Estatutária	0	0	0
2.04.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.04.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.04.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.04.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.04.04.07	Outras Reservas de Lucro	300.035	211.370	134.356
2.04.04.07.01	Para Investimento e Capital de Giro	327.661	218.222	134.356
2.04.04.07.02	Ações em Tesouraria	(27.626)	(6.852)	0
2.04.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	0
2.04.06	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

07.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 - 01/01/2006 a 31/12/2006	5 - 01/01/2005 a 31/12/2005
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.181.880	2.524.101	2.467.333
3.02	Deduções da Receita Bruta	(651.657)	(503.060)	(531.190)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	2.530.223	2.021.041	1.936.143
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(1.859.111)	(1.493.894)	(1.441.165)
3.05	Resultado Bruto	671.112	527.147	494.978
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(333.988)	(272.927)	(280.176)
3.06.01	Com Vendas	(204.749)	(170.304)	(165.945)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(106.394)	(100.402)	(94.026)
3.06.03	Financeiras	571	3.280	(2.782)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	101.380	110.915	102.006
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(100.809)	(107.635)	(104.788)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(23.416)	(5.501)	(17.423)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.07	Resultado Operacional	337.124	254.220	214.802
3.08	Resultado Não Operacional	5.166	1.967	14.973
3.08.01	Receitas	5.166	1.967	14.973
3.08.02	Despesas	0	0	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	342.290	256.187	229.775
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(95.041)	(65.334)	(62.860)
3.11	IR Diferido	5.304	2.887	1.815
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	(6.882)	(5.740)	(4.124)
3.12.01	Participações	(6.882)	(5.740)	(4.124)
3.12.01.01	Administradores	(6.882)	(5.740)	(4.124)
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.14	Part. de Acionistas Não Controladores	(72.312)	(54.617)	(46.118)
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	173.359	133.383	118.488
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	160.224	161.524	150.523
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)	1,08198	0,82578	0,78718
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)			

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01410-9	RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	89.086.144/0001-16

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2007 a 31/12/2007	4 - 01/01/2006 a 31/12/2006	5 - 01/01/2005 a 31/12/2005
4.01	Origens	294.998	344.143	213.348
4.01.01	Das Operações	263.498	210.454	191.062
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	173.359	133.383	118.488
4.01.01.02	Vis. que não repr. mov. Cap. Circulante	90.139	77.071	72.574
4.01.01.02.01	Custo Residual Ativos Perman. Baixados	8.525	2.341	9.292
4.01.01.02.02	Depreciação e Amortização	52.065	43.912	40.336
4.01.01.02.03	Participações dos Minoritários	41.876	32.588	23.427
4.01.01.02.04	Varição Cambial s/Permanente em Control	221	126	177
4.01.01.02.05	Varição Monetária s/Financiamentos	(8.604)	(155)	(1.011)
4.01.01.02.06	Provisão p/ Conting e Perda Investimento	0	0	353
4.01.01.02.07	Equiv Patrim Outras Empresas nas Control	(3.944)	(1.741)	0
4.01.02	Dos Acionistas	0	99.000	0
4.01.02.01	Aumento de Capital em Dinheiro	0	99.000	0
4.01.03	De Terceiros	31.500	34.689	22.286
4.01.03.01	Aumento do Exigível a Longo Prazo	31.500	34.689	22.286
4.01.03.02	Redução do Realizável a Longo Prazo	0	0	0
4.02	Aplicações	286.026	209.126	148.554
4.02.01	Aplicações em Investimentos	1.025	70	6.187
4.02.02	Aquisições de Bens do Imobilizado	186.661	144.616	95.065
4.02.03	Adições no Ativo Diferido	8.864	4.543	4.865
4.02.04	Juros s/Capital Próprio	40.797	30.926	24.817
4.02.05	Dividendos Propostos	14.534	11.905	12.828
4.02.06	Aumento do Realizável a Longo Prazo	13.371	10.214	4.792
4.02.07	Reavaliação de Imobilizado	0	0	0
4.02.08	Ações em Tesouraria	20.774	6.852	0
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	8.972	135.017	64.794
4.04	Varição do Ativo Circulante	254.968	97.538	141.061
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Período	885.393	787.855	646.794
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Período	1.140.361	885.393	787.855
4.05	Varição do Passivo Circulante	245.996	(37.479)	76.267
4.05.01	Passivo Circulante no Início do Período	413.775	451.254	374.987
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Período	659.771	413.775	451.254



---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES      89.086.144/0001-16

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

## Parecer dos auditores independentes

Ao  
Conselho de Administração e aos Acionistas da  
Randon S.A. Implementos e Participações  
Caxias do Sul - RS

1. Examinamos os balanços patrimoniais da Randon S.A. Implementos e Participações e os balanços patrimoniais consolidados dessa Companhia e suas controladas, levantados em 31 de dezembro de 2007 e 2006, e as respectivas demonstrações de resultados, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras das controladas diretas Randon Argentina S.A., Master Sistemas Automotivos Ltda. e Suspensys Sistemas Automotivos Ltda., e das controladas indiretas Fras-le Argentina S.A., Fras-le North America, Inc., relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2006, foram examinadas por outros auditores independentes e a nossa opinião, no que diz a respeito aos valores desses investimentos que totalizam R\$ 114.822 mil (R\$ 94.558 mil em 2006) e do resultado positivo de equivalência patrimonial decorrente dessas controladas no valor de R\$ 51.840 mil (R\$ 37.570 mil em 2006), está baseada exclusivamente nos pareceres desses outros auditores independentes.
2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Companhia e suas controladas; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Companhia e suas controladas, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.
3. Em nossa opinião, baseados em nossos exames e nos pareceres de outros auditores independentes, as demonstrações financeiras acima referidas representam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Randon S.A. Implementos e Participações e a posição patrimonial e financeira consolidada dessa Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2007 e 2006, os resultados de suas operações, as mutações do seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

**09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA**

---

4. Nossos exames foram efetuados com o objetivo de formarmos uma opinião sobre as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto. As demonstrações do valor adicionado, dos fluxos de caixa e as informações por segmento de negócio representam informações complementares àquelas demonstrações, as quais não são requeridas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e são apresentadas para possibilitar uma análise adicional. Essas informações complementares foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria aplicados às demonstrações financeiras e, em nossa opinião, estão apresentadas, em todos os aspectos relevantes, adequadamente em relação às demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2006, tomadas em conjunto.

25 de janeiro de 2008

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/F-RS

Wladimir Omiechuk  
Contador CRC 1RS041241/O-2

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

### **MENSAGEM DO PRESIDENTE**

Senhores:

Ao apresentarmos o Relatório dos Administradores e as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas das Empresas Randon, acompanhados dos Pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2007, entendemos oportunas as considerações que seguem.

Uma retrospectiva de 2007 nos mostra o mundo em franco crescimento, Brasil crescendo em ritmo surpreendentemente positivo e, como consequência, ventos favoráveis soprando em toda a cadeia automotiva. Este cenário, emoldurado por um quadro institucional estável e democrático, também tem impulsionado para melhor nossos indicadores sociais, mesmo que lentamente. Não temos dúvidas de que estamos colhendo o que plantamos.

As Empresas Randon, nos seus 58 anos de atividades, estão alinhadas para o cenário geral, registrando, em 2007, um dos melhores, senão o melhor, ano de sua história. Certamente, também, um prêmio ao talento, persistência e determinação de sua gente.

Não podemos deixar de perceber o continuado bom desempenho do setor primário, impulsionado pela recuperação do agronegócio e do setor de bioenergia, e o bom comportamento do consumo de bens duráveis e não-duráveis, resultado do inegável crescimento da renda pessoal e do crédito. O continuado bom momento global também segue oportunizando negócios crescentes com exportações e consolidando, assim, nosso processo de inserção internacional.

Nossos investimentos em inovação, expansão, modernização, reposição de ativos e integração estratégica na cadeia de suprimentos seguem seu curso, permitindo manter e ampliar nossa presença no mercado brasileiro e competitividade no mercado global, onde as Empresas Randon marcam presença cada vez mais relevante.

O início das obras de implantação da Castertech, nossa fundição cativa, certamente constitui um dos fatos mais relevantes neste processo.

No plano da sustentabilidade, nossa interação com a comunidade, apoiando iniciativas de caráter social e cultural, com o meio-ambiente, ampliando e melhorando o tratamento de resíduos e efluentes, bem como ações de preservação de flora e fauna, nos dá a certeza do dever cumprido e da visão de perpetuidade, responsabilidade de todos nós.

Menção especial deve ser feita também à seqüência de prêmios e distinções recebidas no decorrer do ano, que não só ratificam a boa imagem pública das Empresas Randon, mas são um prêmio ao talento, persistência e determinação de toda a nossa gente.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

O momento, portanto, é virtuoso e, ao lançarmos um olhar no futuro próximo, tudo indica boas expectativas. Cumpre-nos alertar, entretanto, que seguimos todos desafiados por mazelas conhecidas (energia, infra-estrutura, política tributária...) e algumas preocupações com a crise das *sub-primes* e seu impacto no crescimento e liquidez mundiais. No Brasil, a progressiva seletividade na concessão de crédito, bem como um possível amortecimento no processo de renovação da frota nacional de reboques e semi-reboques merecem monitoramento e ações constantes de nossa parte e das nossas lideranças institucionais, representadas pelos nossos governantes, nos quais confiamos que, como nós, queiram um país mais justo, equitativo e com bem-estar comum.

Finalizando, queremos agradecer a confiança em nós depositada pelos nossos acionistas, clientes e fornecedores. Em especial, um agradecimento aos nossos funcionários pelo desempenho e comprometimento com o sucesso das Empresas Randon.

Caxias do Sul, janeiro de 2008.

Raul Anselmo Randon  
Presidente

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

### **PERFIL**

O conglomerado de Empresas Randon teve seu início em 1949 e, através de suas empresas, atua nos segmentos de implementos para o transporte rodoviário, ferroviário e fora de estrada, bem como autopeças e serviços. O complexo é formado por nove empresas, sendo a Randon S.A. Implementos e Participações a empresa controladora e oito controladas diretas: Fras-le S.A., Randon Argentina S.A., Randon Veículos Ltda., Randon Consórcios Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. e Castertech Tecnologia e Fundação Ltda.

O controle acionário é exercido pela DRAMD Administração e Participações Ltda. que, juntamente com as participações individuais de seus sócios, detêm 40,6% do capital total.

Hoje a Randon é uma marca de referência global, possui parceiros estratégicos de classe mundial, situa-se entre as maiores empresas privadas brasileiras, possui liderança em todos os seus segmentos, exporta para todos os continentes e faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da BOVESPA.

As Empresas Randon, em seu conjunto, produzem um dos mais amplos portfólios de produtos do segmento de veículos comerciais, correlacionados com o transporte de cargas, seja rodoviário, ferroviário, ou fora de estrada dentre as empresas congêneres no mundo.

A Randon S.A. Implementos e Participações produz reboques, semi-reboques e vagões ferroviários. A Randon Veículos Ltda. produz caminhões fora de estrada, equipamentos florestais e retroescavadeiras.

A produção de autopeças e sistemas visa atender à demanda cativa da Randon Implementos e da Randon Veículos e também atuar como sistemista das principais montadoras de caminhões, ônibus, reboques/semi-reboques e veículos comerciais leves instaladas no país, e também veículos de passageiros, aeronáuticos, hidrovíários e ferroviários. Parcela relevante é direcionada para o mercado de reposição nacional e para o mercado externo de produtos novos e de reposição.

A Fras-le S.A. produz lonas e pastilhas de freio que compõem o conjunto de freio produzido pela Master. Este, por sua vez, integra o conjunto de eixo e suspensão produzido pela Suspensys. A Jost produz o conjunto de articulação e acoplamento que une o cavalo mecânico ao veículo rebocado.

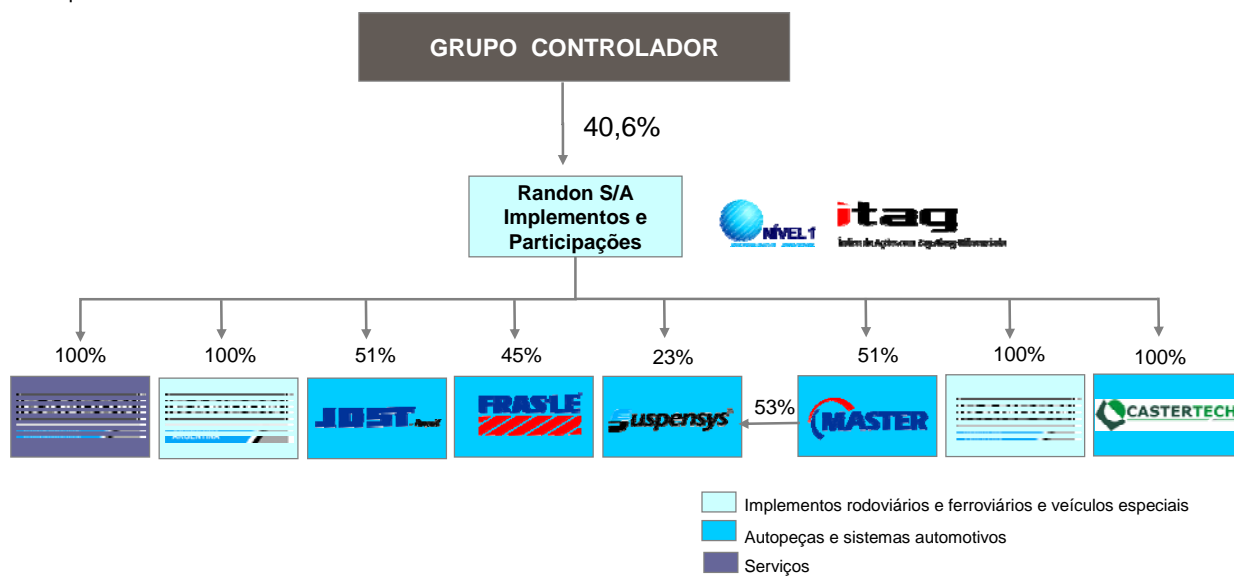
A Castertech estará voltada à produção de componentes em ferro fundido nodular para fornecimento às empresas Randon.

Por último a Randon Consórcios comercializa e administra grupos de consórcios como forma de prover financiamento aos clientes de produtos finais.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

% do Capital Total



---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

### DESEMPENHO GERAL CONSOLIDADO 2007

#### Comentário Geral

As Empresas Randon experimentaram em 2007 mais um período excepcional em sua história, com recordes positivos nos resultados e crescimento das operações. Nossa receita bruta total (sem eliminação das vendas entre empresas) atingiu R\$ 3,6 bilhões, geramos um EBITDA consolidado de R\$ 388,6 milhões e obtivemos um lucro líquido consolidado de R\$ 173,4 milhões refletindo nossa busca constante de eficácia e eficiência somada às oportunidades oferecidas pelo mercado em um momento econômico favorável de perspectivas positivas na cadeia automotiva.

O transporte de cargas e a logística estão presentes na maioria dos setores da economia e a Randon é beneficiária destes movimentos de aceleração devido a sua vantagem quanto à diversificação de produtos e mercados.

Novamente destacamos o continuado processo de expansão nos negócios do setor primário, agronegócio, mineração, bioenergia, na área de bens de consumo duráveis e não duráveis brasileiros.

Paralelo a isso, as montadoras de caminhões anunciam investimentos em aumento de capacidade e colocam o Brasil como plataforma de exportação no segmento.

O também continuado crescimento positivo da economia mundial, com ênfase especial aos países emergentes, tem permitido permanente expansão de negócios, mensurada pelo desempenho crescente de nossas exportações.

Todas estas variáveis estão traduzidas pelos comentários e indicadores de desempenho apresentados a seguir neste relatório.

#### Receitas

A receita bruta total (sem eliminação das vendas entre as empresas) alcançou R\$ 3,6 bilhões em 2007, um crescimento de 24,4% sobre 2006 (R\$ 2,9 bilhões).

A receita líquida consolidada no exercício de 2007 fechou em R\$ 2,5 bilhões, 25,2% mais que no período de 2006 que foi de R\$ 2,0 bilhões.

#### Composição da Receita Líquida Consolidada JAN-DEZ/2007

As vendas entre empresas representaram 10,7% da receita líquida total contra 11,8% do ano anterior.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

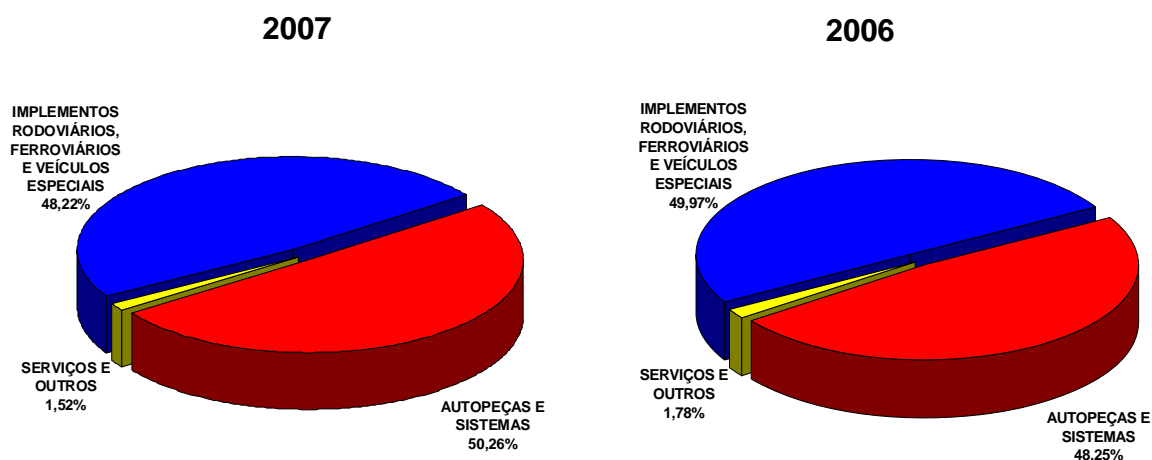
### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em Reais Mil

EMPRESAS	RECEITA LÍQUIDA	VENDAS ENTRE EMPRESAS	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	%
Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora)	1.130.934	49.363	1.081.571	42,7
Master Sist. Automotivos Ltda	297.609	47.645	249.964	9,9
Randon Veículos Ltda	95.225	(1)	95.226	3,8
Fras-Le S.A. (Consolidado)	419.911	12.341	407.570	16,1
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda	158.975	40.653	118.322	4,7
Suspensys Sistemas Automotivos Ltda	646.191	150.316	495.875	19,6
Randon Administradora de Consórcios Ltda	38.352	0	38.352	1,5
Randon Argentina S.A.	43.343	0	43.343	1,7
Randon Middle East	496	496	0	0,0
Randon Automotive Pty Ltd.	1.285	1.285	0	0,0
<b>TOTAL:</b>	<b>2.832.321</b>	<b>302.098</b>	<b>2.530.223</b>	<b>100,0</b>

### Distribuição da Receita por Segmento

Em 2007 todos os segmentos de atuação obtiveram desempenho positivo, sem variações importantes de participação relativa no conjunto das receitas.



### Custo dos Produtos Vendidos

O custo dos produtos vendidos representou 73,5% da receita líquida consolidada ou R\$ 1,9 bilhão no exercício de 2007, um acréscimo de 24,4% sobre os R\$ 1,5 bilhão referentes ao mesmo período de 2006 e que representou 73,9% da receita líquida.



01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Lucro Bruto

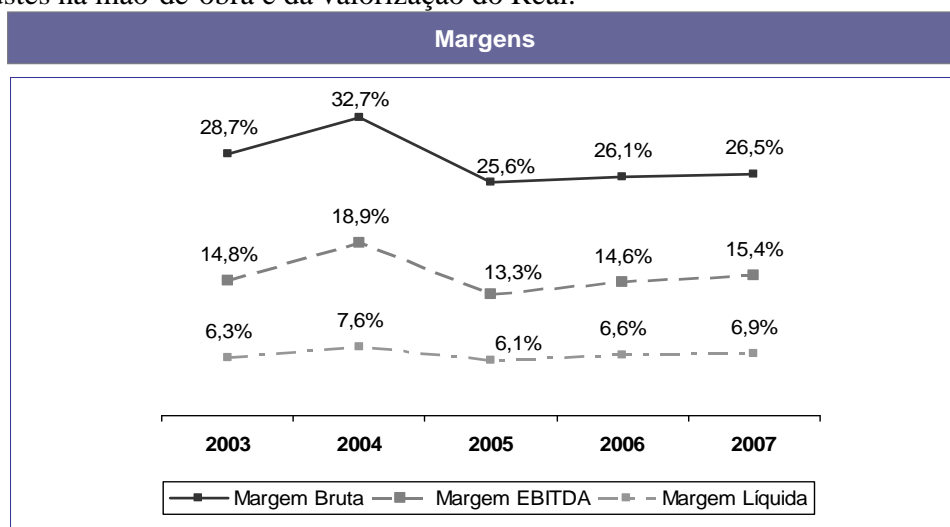
O lucro bruto chegou a R\$ 671,1 milhões no acumulado de 2007 e representou 26,5% da receita líquida consolidada, um aumento de 27,3% em relação ao mesmo período de 2006, quando o lucro bruto totalizou R\$ 527,1 milhões ou 26,1% da receita líquida consolidada.

### Despesas Operacionais (Administrativas/Comerciais/Outras)

As despesas operacionais em 2007 representaram 13,2% sobre a receita líquida consolidada contra 13,7% no ano de 2006, ficando em R\$ 334,6 milhões (R\$ 276,2 milhões em 2006). Conforme comentado nos boletins trimestrais durante o exercício, algumas destas despesas como comissões, fretes e participação nos resultados apresentaram aumento de valores no período em função do crescimento da receita e dos resultados. Já em termos percentuais a redução de 0,5 pontos percentuais ficou em linha com os programas e controles orçamentários que visam à redução de custos e despesas.

### Geração Bruta de Caixa (EBITDA)

O EBITDA (geração bruta de caixa) totalizou R\$ 388,6 milhões ou 15,4% sobre a receita líquida do período, enquanto em 2006 registrou R\$ 294,9 milhões ou 14,6% sobre a receita líquida. As margens de lucro mantiveram uma trajetória de recuperação gradual em direção aos níveis históricos, mesmo com alguns aumentos de custos de insumos siderúrgicos, reajustes na mão-de-obra e da valorização do Real.



01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido consolidado (receitas menos despesas) reduziu de R\$ 3,3 milhões positivos em 2006, para R\$ 0,6 milhão positivo em 2007.

A dívida bancária líquida consolidada que no período de 2006 era de R\$ 60,4 milhões, passou para R\$ 128,1 milhões em dezembro de 2007, o equivalente a um múltiplo de 0,33 do EBITDA. Este aumento ocorreu em função dos investimentos realizados no período por conta do Plano Plurianual de Investimentos já divulgado anteriormente.

### Resultado Não Operacional

O resultado não operacional no ano de 2007 foi positivo de R\$ 5,2 milhões contra um resultado de R\$ 2,0 milhões positivo em 2006. Parcela significativa deste valor é referente a venda de ativo da controlada Fras-le realizada no primeiro trimestre de 2007.

### Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social atingiram R\$ 89,7 milhões no acumulado de 2007 (R\$ 62,4 milhões em 2006), diante do lucro antes do imposto de renda de R\$ 342,3 milhões (R\$ 256,2 milhões em 2006).

### Resultado Líquido

O lucro líquido consolidado atingiu R\$ 173,4 milhões no exercício ou 30,0% mais que o ano de 2006. Isto representou um crescimento da margem líquida (lucro líquido x receita líquida) de 6,6% no ano anterior para 6,9% em 2007.

## Quadro Geral de Desempenho

Principais Indicadores (Em reais mil)	2007	2006	Var. %
Receita Bruta Total - Sem eliminações	3.595.303	2.890.358	24,4
Receita Líquida Consolidada	2.530.223	2.021.041	25,2
Lucro Bruto Consolidado	671.112	527.148	27,3
Lucro Líquido Consolidado	173.359	133.383	30,0
Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado	336.553	250.940	34,1
EBITDA Consolidado	388.618	294.852	31,8
Endividamento Financeiro Líquido Consolidado	128.124	60.391	112,2
Resultado Financeiro Líquido Consolidado (Rec. Financ. - Desp. Financ.)	571	3.280	(82,6)
Despesas Administrativas e Comerciais Consolidadas	(311.143)	(270.706)	14,9
Lucro Consolidado por Ação (Em reais)	1,08	0,83	30,1

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Exportações

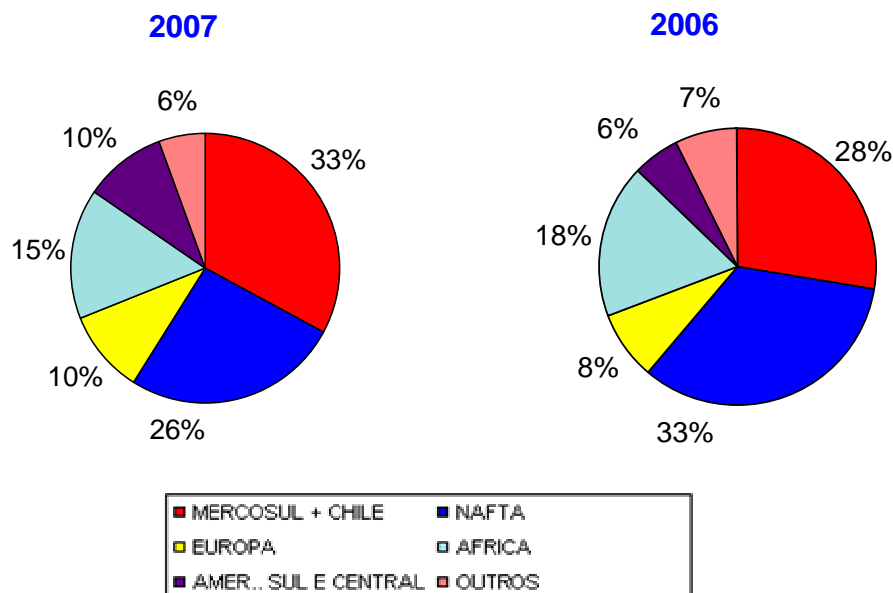
As exportações consolidadas atingiram US\$ 235,0 milhões em 2007 com um crescimento de 13,6% sobre o ano anterior. Com a economia mundial crescendo, particularmente nos países emergentes, nossas exportações seguiram crescendo e atingiram a meta estabelecida para o ano.

A redução dos custos, aumento da importação de insumos, ajustes nos preços externos, utilização de instrumentos de “hedge” e financiamentos em dólar, foram medidas utilizadas para contrapor a valorização do real.

#### Exportações por Empresa

EMPRESAS (US\$ Mil)	2007	2006	Var. %
Randon S.A. Impl. e Partic.	103.397	85.330	21,2
Master	22.769	32.768	(30,5)
Randon Veículos	3.481	3.244	7,3
Jost	6.910	3.186	116,9
Fras-le	76.881	68.033	13,0
Suspensys	21.514	14.338	50,0
<b>TOTAL:</b>	<b>234.952</b>	<b>206.899</b>	<b>13,6</b>

#### Exportações por Bloco Econômico



01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Investimentos Consolidados

Em 2007 foram contabilizados R\$ 196,6 milhões em investimentos, os quais integram o Plano Plurianual de Investimentos, anunciado oficialmente em 2006, para o período 2005/2009. Este plano previa um incremento de 89% no faturamento bruto, partindo de R\$ 2,36 bilhões em 2004 para R\$ 4,47 bilhões no exercício 2009/2010, objetivo que está em linha com nossos resultados até este exercício.

As atuais fontes de recursos são oriundas de recursos próprios, através da geração própria de caixa, de instituições governamentais ou multilaterais de crédito e fomento como BNDES, IFC e Finep e, ainda, recursos incentivados.

A seguir estão relacionados os investimentos totais realizados em 2007:

#### INVESTIMENTOS - ACUMULADO 2007

IMOBILIZADO - (Reais Mil)	Randon	Fras-le	Master	Jost	Suspensys	Veículos	Consórcio	Argentina	Randon Middle East	Randon Automotive	Castertech	Total
Máquinas	48.071	15.826	5.692	702	7.157			165			23.563	101.176
Prédios	26.313	4.475	3.068	208	452	44					4.392	38.952
Terrenos	14.848										2	14.850
Ferramentas	4.568	5.260	1.824	525	2.201	108		298			62	14.846
Benfeitorias	3.471							35				3.506
Veículos	2.238	154	608		37		160	20				3.217
Móveis e Utensílios	867	685	61	249	106	26	9	14	4	3	17	2.041
Equip. de Laboratório	144			46	103							293
Informática	2.587	1.288	293	180	624	117	174	40			17	5.320
Outros	5.915		95		818	139	1.288	(4)			3.073	11.324
<b>TOTAL:</b>	<b>109.022</b>	<b>27.688</b>	<b>11.641</b>	<b>1.910</b>	<b>11.498</b>	<b>434</b>	<b>1.631</b>	<b>568</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>31.126</b>	<b>195.525</b>
<b>INVESTIMENTOS - (Reais Mil)</b>	<b>153</b>	<b>872</b>										<b>1.025</b>
<b>TOTAL GERAL (Reais Mil)</b>	<b>109.175</b>	<b>28.560</b>	<b>11.641</b>	<b>1.910</b>	<b>11.498</b>	<b>434</b>	<b>1.631</b>	<b>568</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>31.126</b>	<b>196.550</b>

## DESEMPENHO POR SEGMENTO

### 1) Implementos Rodoviários, Ferroviários e Veículos Especiais

No exercício de 2007, 48,2% da receita líquida consolidada das Empresas Randon foi através do segmento de implementos rodoviários, ferroviários e veículos especiais. Representam o segmento a Randon S.A. Implementos e Participações, a Randon Argentina S.A. e a Randon Veículos Ltda.

#### Randon S.A. Implementos e Participações

Na dianteira do mercado brasileiro de reboques e semi-reboques, a Randon Implementos encerrou 2007 com 37% de participação no mercado doméstico, e 43% da produção nacional, com índice histórico de 20.325 unidades (*Fonte: Anfir/Fenabrave*). O número, relevante no mercado global, também posiciona a Companhia entre os 10 maiores fabricantes mundiais (*Fonte: Trailer-bodybuilders.com / Holding Randon / Fras-le*).

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O volume mensal de pedidos em 2007 cresceu 43% em relação ao ano anterior contribuindo para a formação de uma carteira de pedidos recorde na história da Companhia.

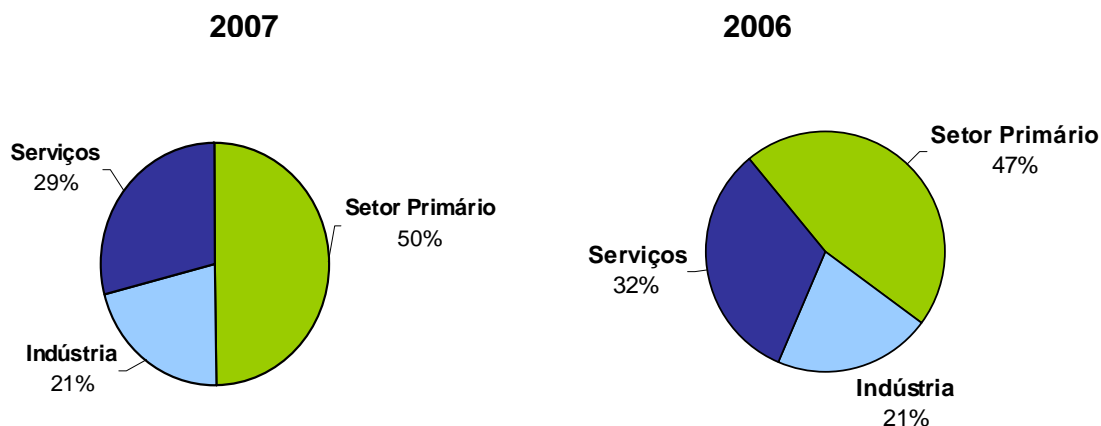
A retomada do crescimento no agronegócio contribuiu com o desempenho positivo no segmento de implementos rodoviários. Foram necessários novos investimentos voltados à renovação e à ampliação da frota para atender à demanda de escoamento e movimentação de uma safra recorde de 131,1 milhões de toneladas de grãos (soja, arroz, feijão, milho, algodão, celulose, papel e trigo – Fonte: Conab/IBGE) e a expansão do setor sucroalcooleiro, que registrou um crescimento expressivo em 2007. Além disso, o aumento do crédito para consumo, somado à queda dos juros vem favorecendo o mercado.

Os produtos destinados ao setor de mineração, construção civil e infra-estrutura também obtiveram bom desempenho de vendas durante o exercício, refletindo o atual momento da economia no mercado doméstico.

Na exportação, os países do MERCOSUL, América Latina e África continuam sendo os principais mercados. As vendas externas representaram 17,6% da receita líquida da empresa em 2007, um crescimento de 21,2% em relação a 2006.

Na contramão do desempenho do segmento rodoviário, o setor ferroviário teve forte retração neste exercício e nenhuma unidade foi fabricada no período. Contudo, no 3º trimestre de 2007 foi vendido lote de vagões que serão entregues no primeiro trimestre de 2008. A venda representa a entrada da Companhia no mercado da bitola larga, segmento que representa 16,5% da malha ferroviária brasileira (Fonte: ANTT), e onde se concentram maiores oportunidades no mercado de vagões. Ainda neste exercício, a Companhia desenvolveu produtos específicos para avaliações e considerações dos principais clientes do segmento, antecipando demandas futuras e consolidando-se como importante centro de desenvolvimento e pesquisa no setor. A indústria de vagões ferroviários trabalha com perspectiva de produção de 3.000 unidades em 2008 indicando importante processo de retomada.

#### Distribuição das Vendas Implementos por Setor Atuação



01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

<b>Randon S.A. Implementos e Participações (Controladora)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var. %</b>
Semi-Reboques/Reboques (un. faturadas)	20.325	15.235	33,4
Vagões (un. faturadas)	0	581	(100,0)
Receita Líquida (Reais mil)	1.130.934	952.945	18,7
Lucro Líquido (Reais mil)	172.625	133.990	28,8

### Randon Argentina S.A.

O ciclo de crescimento da Argentina impulsiona também os negócios da Randon Argentina, líder de mercado no país. Foram faturadas, no exercício em análise, 982 unidades, um crescimento de 35% em relação a 2006. O principal produto continua sendo o semi-reboque carga geral.

A manutenção dos investimentos na construção civil e obras públicas já foram sinalizadas pelo novo governo eleito em 2007. Com atenção especial, o mercado alerta para problemas da capacidade de abastecimento de energia e o controle da inflação.

No setor agrícola, as safras de soja, milho e trigo tem ganhado em produtividade e tirado proveito do bom cenário mundial. Acompanha-se também um movimento de atualização da frota de semi-reboques tradicional, composta de carroceria, reboques e semi-reboques com maiores capacidades de carga. As composições tradicionais no Brasil como bi-trens, continuam em análise naquele país.

<b>Randon Argentina S.A.</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var. %</b>
Semi-Reboques/Reboques (un. faturadas)	982	728	34,9
Receita Líquida (Reais mil)	43.343	40.014	8,3
Lucro Líquido (Reais mil)	1.134	549	106,6

### Randon Veículos Ltda.

As áreas de mineração e infra-estrutura contribuíram para os bons resultados desta empresa no ano de 2007. Foram comercializadas 434 unidades de veículos especiais. Entre os principais motivadores deste incremento de vendas estão a demanda intensa por minérios, os investimentos estrangeiros no setor de mineração e a continuidade nas obras de PCHs (pequenas centrais hidroelétricas), bem como serviços públicos e urbanos.

A empresa teve crescimento também na sua participação no segmento de retroescavadeiras, avançando em vendas na área privada, em virtude da retomada do segmento de construção civil, que deve ser intensificado no próximo exercício. Além disso, os aumentos na oferta de crédito e os juros mais baixos contribuíram para o crescimento da demanda por este tipo de equipamento.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Na exportação, o destaque foi a retomada dos negócios na área florestal, que marca o início das colheitas florestais mecanizadas nos países do Mercosul.

As obras do PAC (Programa de Aceleração do Crescimento), a retomada do setor de construção civil e a forte demanda por minério estimulam a expansão dos negócios da empresa para o próximo período.

<b>Randon Veículos Ltda.</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Var. %</b>
Veículos Especiais (un. faturadas)	434	281	54,4
Receita Líquida (Reais mil)	95.225	68.465	39,1
Lucro Líquido (Reais mil)	8.527	5.442	56,7

## **2) Autopeças**

Representada por suas empresas de autopeças, Fras-le, Jost, Master e Suspensys, a Randon tem presença consolidada no mercado automotivo brasileiro. Impulsionada pelo bom desempenho do mercado doméstico no mercado de veículos comerciais, composto por caminhões, ônibus e implementos rodoviários, o segmento representou 50,3% das receitas consolidadas líquidas do exercício.

### **Fras-le S.A.**

O exercício em análise fomentou a capacidade da empresa em conviver com a realidade cambial desfavorável. Com forte presença global, a Fras-le ampliou os volumes exportados em relação ao exercício passado. Diversas melhorias foram implantadas nos processos de produção o que permitiu a manutenção da rentabilidade e competitividade da companhia.

Como resultado do processo de redução de perdas e ganhos de produtividade a empresa foi vencedora do Prêmio FINEP de Inovação Tecnológica - Região Sul, na categoria Produto, através do estudo de caso Desenvolvimento de Materiais de Fricção Utilizando Materiais Recicláveis.

A empresa avançou em novos negócios com as montadoras de automóveis, caminhões, ônibus e semi-reboques. Os resultados destas operações compensaram as dificuldades relacionadas com a valorização do Real.

No mercado de reposição para veículos comerciais, em linha com o avanço do setor primário, houve uma retomada acelerada dos negócios. Já na Linha Leve, os produtos da marca Lonaflex têm promovido a retomada da participação de mercado.

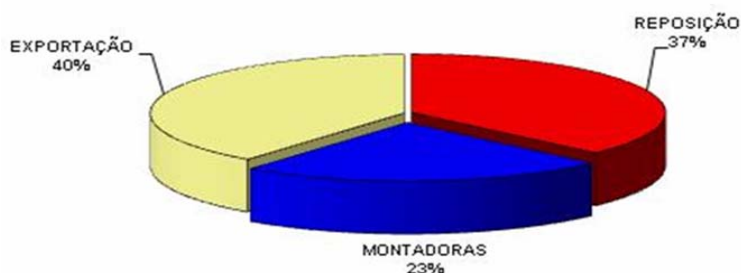
Comprometida com os critérios de excelência em gestão, a Fras-le recebeu o Prêmio Nacional da Qualidade, conferido pela Fundação Nacional da Qualidade, FNQ. O prêmio é a maior honraria em âmbito nacional, que destaca o padrão Classe Mundial de qualidade e práticas de gestão da Companhia.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

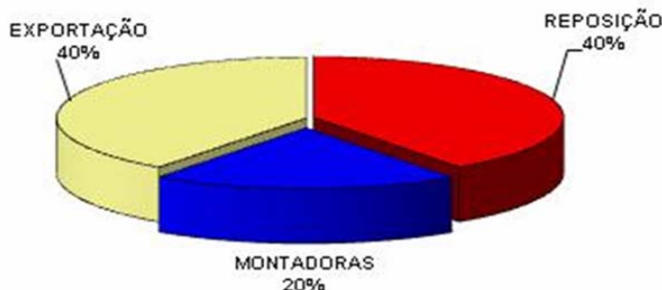
## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Distribuição por mercado

2007



2006



Fras-le S.A.	2007	2006	Var. %
Materiais Fricção (Ton. Faturadas)	55.300	50.493	9,5
Receita Líquida (Reais mil)	419.911	391.550	7,2
Lucro Líquido (Reais mil)	41.006	40.782	0,5

### Master Sistemas Automotivos Ltda.

Em sintonia com os negócios das empresas Randon, a Master comemorou os bons resultados e os avanços do mercado doméstico no exercício de 2007. A empresa é líder brasileira no mercado de freios a ar para veículos comerciais. No exercício, foram comercializados 704 mil freios, volume 19% superior a 2006. Este fator beneficia a empresa que amplia os ganhos de escala e consolida sua importância no segmento.



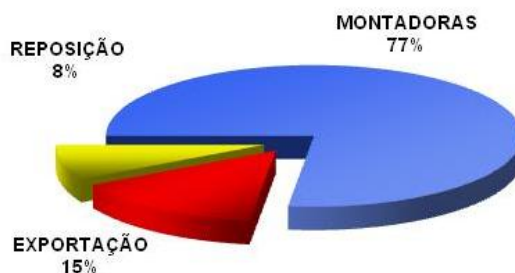
01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

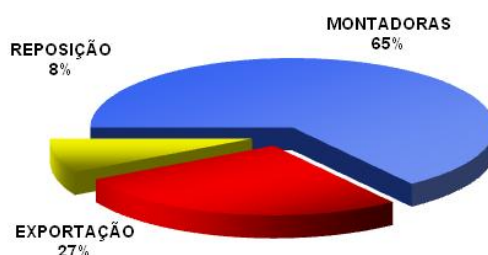
No mercado de reposição os resultados relativos à integração da equipe de campo técnica e comercial “Field Force” da Fras-le/Master apontaram o sucesso da estratégia. Na exportação a parceria com a ArvinMeritor tem contribuído para o avanço em novos mercados. Os volumes de exportações tiveram um recuo dos níveis apresentados no exercício anterior, motivado, sobretudo, pela postergação de contratos de fornecimento para montadoras americanas para o ano de 2008.

#### Distribuição por mercado

2007



2006



Master Sist. Automotivos Ltda.	2007	2006	Var. %
Freios S-Came/Z-Came/Quadraulic (un. faturadas)	703.576	593.401	18,6
Receita Líquida (Reais mil)	297.609	260.518	14,2
Lucro Líquido (Reais mil)	55.303	36.926	49,8

#### Jost Sistemas Automotivos Ltda.

“Inspiração nas necessidades do mercado”. Com base nesta premissa a Jost avançou em seus negócios ampliando sua oferta de produtos e gerando receita e resultados nos

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

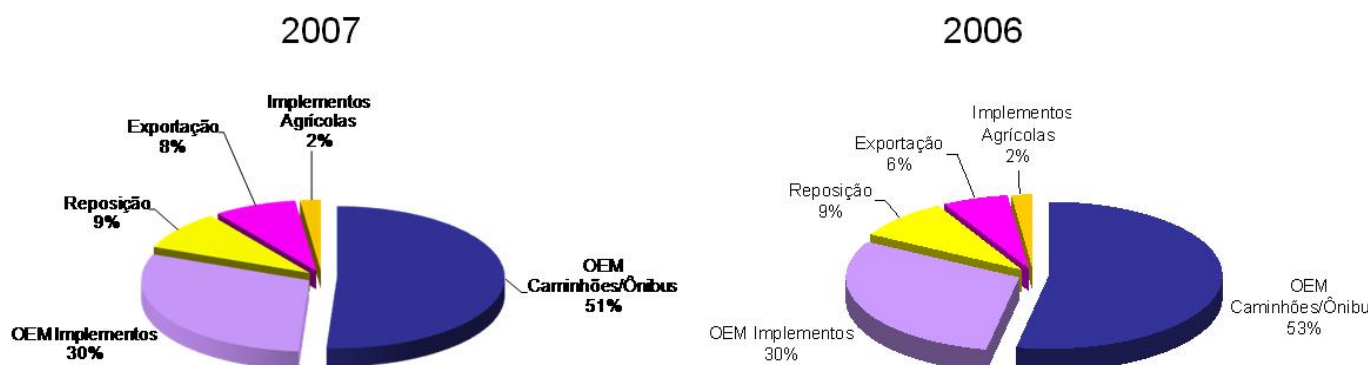
### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

últimos anos. A empresa aproveitou necessidades específicas das montadoras de caminhões e agregou componentes complementares à venda de seu principal produto, a quinta-roda.

No exercício de 2007, a empresa se beneficiou da retomada da produção de tratores agrícolas e da produção recorde de implementos rodoviários e caminhões. Os setores sucroalcooleiro e agrícola tiveram forte atividade promovendo ampliação do consumo dos produtos da empresa.

No mercado de reposição, a empresa ampliou sua base própria de distribuição e o atendimento desta rede com equipe de campo dedicada em conjunto com a Suspensys. As adequações de produto, visando a competitividade e o atendimento deste mercado, permanecem como desafios à continuidade do crescimento.

#### Distribuição por mercado



Jost Sist. Automotivos Ltda.	2007	2006	Var. %
Aparelho Levantamento (un. faturadas)	35.050	26.461	32,5
Total Quinta Roda (un. faturadas)	46.588	34.745	34,1
Receita Líquida (Reais mil)	158.975	112.598	41,2
Lucro Líquido (Reais mil)	19.682	11.709	68,1

#### Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.

O exercício de 2007 marcou os cinco anos da assinatura de contrato de “joint venture” entre a ArvinMeritor e a Randon que originou a Suspensys. Este período foi caracterizado por grandes avanços e resultados. A constante preocupação em inovação de produtos e processos resultou na consolidação da liderança no setor suspensões e sistemas de rodagem para veículos comerciais e o reconhecimento das principais montadoras mundiais no segmento.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

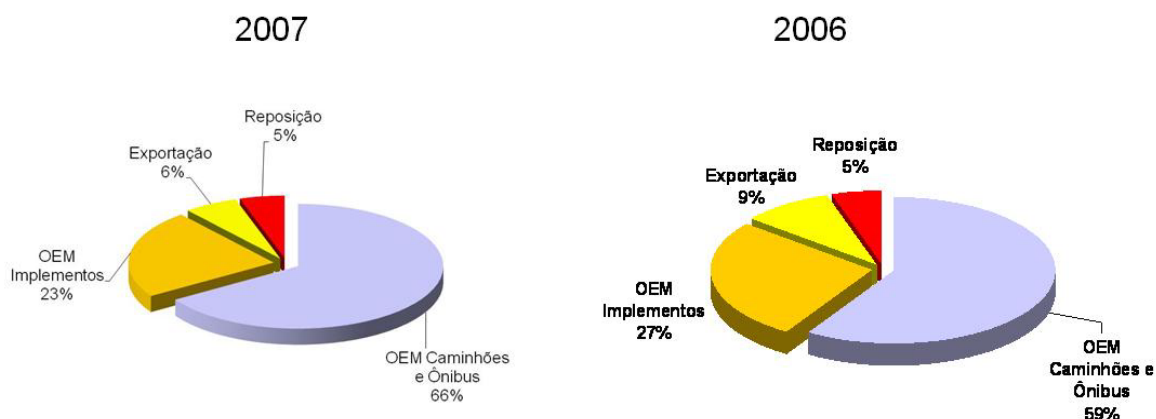
### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O negócio foi beneficiado pelo cenário de expansão do PIB e pela produção histórica de caminhões e semi-reboques, 29% de crescimento em relação a 2006 (Fonte: Carta ANFAVEA Jan-08), e 38,2% superior (Fonte: Anfir/Fenabrave) no mesmo período, respectivamente. Os resultados, acima dos índices de mercado, são explicados pelo mix de produtos da empresa, correlacionado com os segmentos da indústria que obtiveram melhor desempenho, como por exemplo, o de caminhões 6X4 e 6X2, classificados na divisão semi-pesado e pesado.

A empresa cresceu também em outros mercados, como o de reposição que teve crescimento representativo em receita neste exercício com forte estratégia de ampliação da rede de vendas e ênfase no lançamento de novos produtos.

A Suspensys avançou em sua participação no mercado global enviando seus produtos para os diversos continentes. A estratégia de integração tecnológica, que envolve troca de conhecimento entre as áreas de engenharia da ArvinMeritor com a empresa, continua colaborando para o lançamento de novos produtos e a participação da empresa nas plataformas de lançamentos da cadeia atendida.

#### Distribuição por mercado



Suspensys Sist. Automotivos Ltda.	2007	2006	Var. %
Suspensões (un. faturadas)	71.148	46.318	53,6
Cubo/Tambor (un. faturadas)	225.714	160.998	40,2
Receita Líquida (Reais mil)	646.191	430.298	50,2
Lucro Líquido (Reais mil)	54.400	35.079	55,1

### 3) Serviços

#### Randon Administradora de Consórcios Ltda.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

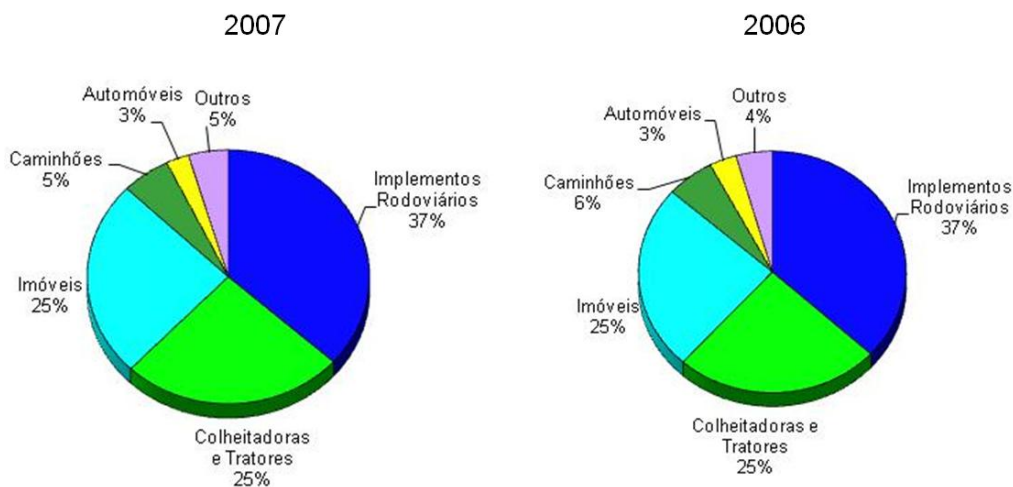
#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Randon Consórcios surgiu como opção de vendas dos implementos rodoviários produzidos pela Randon S.A Implementos e Participações. Com o resultado alcançado, a empresa expandiu sua atuação para outros segmentos, como imóveis, automóveis, caminhões, ônibus e máquinas agrícolas e através da rede de vendas dos parceiros, chega a todo o Brasil.

O ano de 2007 marca os 20 anos da empresa, uma das maiores do País com mais de 24 mil cotas ativas. Nestas duas décadas a Randon Consórcios entregou mais de 42 mil bens a consorciados em todo o País, totalizando cerca de R\$ 3 bilhões. Foram mais de 86 mil cotas comercializadas.

Teve destaque, no exercício, a retomada nas vendas do segmento agrícola e de implementos rodoviários, resultado do bom desempenho do agronegócio. O nível de cancelamentos de cotas também diminuiu. Ainda, no segmento de imóveis e automóveis o plano de expansão de franquias continua como estratégia de ampliação da própria rede de vendas.

#### Receita por Segmento



#### SUSTENTABILIDADE

##### Qualidade

"Qualidade é um compromisso de todos" é um dos princípios das **Empresas Randon** que estimula a busca da excelência, desenvolvendo, absorvendo e fixando tecnologia criativa, inovadora e competitiva, atendendo a diretriz e alinhar o modelo de Gestão das Empresas Randon aos Critérios de Excelência do PNQ<sup>®</sup> - Prêmio Nacional da Qualidade. Para isso é que se convergem às ações de cada uma das Empresas Randon.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Neste contexto, em 2007 as Práticas de Gestão de cada empresa têm o mesmo objetivo: solidificar a cultura da excelência buscando posicionar-se como uma Companhia de classe mundial.

Na **Randon S.A. Divisão Implementos**, a busca da excelência se dá com diversos enfoques. Como exemplo, a reestruturação da Área da Qualidade, sob a gerência da Divisão de Tecnologia, Manufatura e Qualidade, responsabilizando-se por todos os aspectos da qualidade aplicáveis aos processos da organização, resultando no troféu Prata no PQRS-Prêmio Qualidade RS, premiação concedida pelo PGQP-Programa Gaúcho da Qualidade e Produtividade.

A **Fras-le** em 2007 obteve a premiação máxima do PNQ<sup>®</sup>, sendo vencedora na 16ª Edição do Prêmio Nacional, atingindo o patamar de Classe Mundial o que representa o reconhecimento da organização, através do seu SGF-Sistema de Gestão Fras-le, por atender, de forma harmônica e balanceada, os oito critérios de excelência em gestão: liderança, estratégias e planos, clientes, sociedade, informações e conhecimento, pessoas, processos e resultados.

Com foco na busca da excelência, a **Randon Veículos** visa constantemente a melhoria contínua de seus processos. Neste contexto, ações de redução de custo, implementação de KANBAN e revisão da metodologia de auditorias internas, foram atividades relevantes desenvolvidas no ano de 2007.

Na **Jost**, o constante aprimoramento de seu sistema de gestão na busca da excelência, resultou na recertificação das normas: ISO/TS 16949:2002 (Gestão da Qualidade Automotiva) e ISO 14001:2004 (Gestão Ambiental). Tal esforço é percebido pelos clientes em forma de premiação por performance, como exemplo, o Prêmio *Supply Awards* concedido pela VW nas Categorias "Qualidade do Produto" e subcategoria "Desempenho em Qualidade de Campo".

O fortalecimento da parceria entre a **Randon Consórcios** e seus fornecedores é uma das ações voltadas à busca da excelência. Uma prática sólida e com esse objetivo é o encontro de fornecedores, realizado anualmente que reúne os principais fornecedores da empresa. Em 2007, aconteceu o 5º encontro consecutivo. Cabe destacar também, o Programa 6S que vem inovando a cada ano, disseminando os conceitos dos sensos por meio do MultiS, figura que atua junto aos times com essa função.

Na **Suspensys**, no ano de 2007 foi iniciado o Sistema de Produção Suspensys (SPS), que tem como objetivo a busca da excelência por meio da melhoria contínua. Outros fatos relevantes foram a implementação do *MOSS - Metric Operation System* - em nível estratégico e operacional melhorando o gerenciamento e controle dos indicadores da

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

Suspensys e a estruturação do SGS - Sistema de Gestão Suspensys - que engloba as normas ISO TS 16949:2002, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:1999 e SA 8000:2001.

A constante busca da excelência, na **Master**, é percebida através de reconhecimentos de clientes voltados ao desempenho da qualidade. No ano de 2007, a empresa foi agraciada com inúmeras premiações como, por exemplo, os prêmios VW - *Supply Awards* e ArvinMeritor - Prêmio Fornecedor Qualidade Assegurada, além da recertificação no padrão automotivo ISO TS 16949:2002 que demonstram o compromisso com o aprimoramento de seu sistema de gestão.

### Meio Ambiente

As empresas Randon voltam suas atividades e ações em direção ao crescimento sustentado. Entre os objetivos e metas do sistema de gestão ambiental das Empresas Randon está o de racionalizar e prevenir impactos ambientais decorrentes do uso de recursos naturais e da geração de resíduos. Visando um efetivo monitoramento e planejamento de ações que atendam a esses objetivos foram definidos indicadores compartilhados abrangendo: consumo de água e geradores de energia (energia elétrica, gás natural, lenha e diesel); volume de efluente gerado; e, quantidade de resíduos enviados para co-processamento. Destacamos, as principais ações implementadas nesse processo de melhoria contínua:

- Reutilização de efluentes, após tratamento, reduzindo consumo de água potável;
- Construção de uma área de centralização de distribuição de tintas, permitindo a utilização de embalagens retornáveis, reduzindo a geração desse resíduo, além dos impactos e riscos em caso de possíveis vazamentos ou incidentes.
- Em 2007, além do envio dos resíduos perigosos para co-processamento, também os resíduos não perigosos (anteriormente depositados em aterro) passaram a receber essa destinação.

Como medidas compensatórias a construção da fábrica Castertech, foi criada uma Reserva Florestal de 4,5 ha, plantadas 2.340 mudas de araucárias, 2.775 mudas de espécimes nativas e transplantados epífitas e xaxins.

Também, como parte do calendário fixo de iniciativas alinhadas à nossa política ambiental foram promovidas, em parceria com o Instituto Elisabetha Randon, palestras educativas sobre o tema “Aquecimento Global”, além de concurso cultural e visitas visando promoção das práticas adotadas.

### Gestão de Pessoas

*“Pessoas alegres, inovadoras, trabalhando juntas para com seus resultados perpetuar as Empresas Randon”.*

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Esta é a visão que orienta a política de Gestão de Pessoas das empresas Randon. Criar um ambiente que propicie um clima organizacional saudável, onde os funcionários se desenvolvam e inovem permanentemente, têm sido o propósito que as lideranças têm buscado atingir.

O Programa Crescer que tem a missão de proporcionar a educação permanente dos funcionários, desenvolvendo e fortalecendo suas competências técnicas e comportamentais, proporcionou diversas atividades voltadas à capacitação nos blocos de educação formal, capacitação técnica, desenvolvimento de equipes, desenvolvimento de líderes e educação à distância. Destacamos os seguintes programas corporativos, realizados “*in company*”:

- Pós Graduação em Engenharia Automotiva, em parceria com a Universidade de Caxias do Sul, destinado ao desenvolvimento de engenheiros.
- Programa de Capacitação Tecnológica em Engenharia da Produção, em parceria com Prodttare Consultores Associados, destinado aos gestores da área produtiva que tem como foco a implementação do sistema Randon de produção.
- Módulo Básico de Liderança, em parceria com a Proativa Brasil, destinado a coordenadores das Empresas Randon e analistas do banco de potenciais do Programa Sucessão de Gestores para desenvolver competências comportamentais e técnicas, necessárias ao desempenho da liderança.
- Também foi dado ênfase à qualificação dos funcionários da operação, através de diversos cursos profissionalizantes, em parceria com o SENAI.

Através do Programa Crescer, proporcionamos 697 mil horas de treinamento e desenvolvimento, em todos os níveis da organização, numa média de 78 horas de treinamento por funcionário, em sua maior parte realizadas nas dependências das empresas.

O Programa Novos Caminhos, que prepara os funcionários para a aposentadoria, teve continuidade com a participação de 126 funcionários que estão se preparando para o pós-carreira.

A valorização da vida teve ênfase através do Programa Viver de Bem Com a Vida que estimula hábitos e atitudes saudáveis, com foco na prevenção e que proporcionou diversas atividades para promoção da saúde nos âmbitos individual, social, profissional, familiar e no trabalho.

O Programa Sucessão de Gestores, que tem como objetivo identificar potenciais sucessores para as posições estratégicas das empresas Randon, foi consolidado em 2007, e conta com um Banco de Potenciais para as posições de Coordenador, Gerente e Diretor.

As pessoas satisfeitas estão muito mais propícias a pensar e a oferecer alternativas inovadoras, por isso realizamos sistematicamente pesquisas de clima organizacional, sendo que em 2007, obtivemos índices de satisfação de até 79,50%. Ações de melhoria decorrem da pesquisa de clima organizacional, para melhorar os pontos de menor satisfação.

Para atingir os objetivos organizacionais as Empresas Randon contam com aproximadamente 9.000 funcionários, sendo que em 2007 foram criados em torno de 1.500 novos postos de trabalho.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Comunidade

O Programa Florescer que tem a missão de preparar crianças e adolescentes com menos oportunidades sociais e econômicas, para o exercício da cidadania, para uma melhor qualidade de vida e para um futuro promissor, atende 330 jovens de 7 a 14 anos, possibilitando diversas atividades pedagógicas, em turno inverso ao da escola formal, num Centro de Educação livre, em dois núcleos, dentro das Empresas Randon.

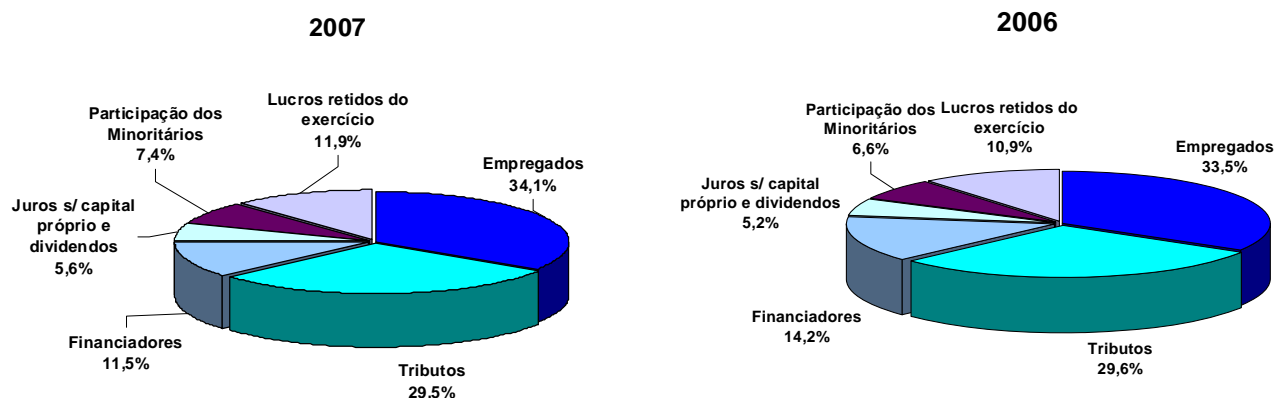
O Programa Qualificar com a missão de preparar jovens para uma melhor inserção no mercado de trabalho, através, de uma formação técnica e humanística, promovendo a inclusão social, teve início em 2005, com a implementação do Centro de Educação Profissional Randon em parceria com o SENAI, nas dependências das Empresas Randon, atende jovens aprendizes de 14 a 18 anos. O Programa Qualificar oferece também formação básica aos educandos que concluem o Programa Florescer, como preparação ao ensino profissionalizante.

O Programa Ser Voluntário estimula os funcionários ao trabalho voluntário, como forma de desenvolver a solidariedade com as causas das comunidades onde atuamos.

Através da Lei de Incentivo à Cultura, durante o ano de 2007 foram patrocinados e apoiados mais de 40 projetos que totalizaram incentivos na ordem de R\$ 1,06 milhão de reais.

### Valor Adicionado

O valor adicionado em 2007 (R\$ 983,2 milhões) e 2006 (R\$ 827,6 milhões) foi assim distribuído:



A tabela com os dados completos consta nas notas explicativas que integram as demonstrações financeiras.



01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

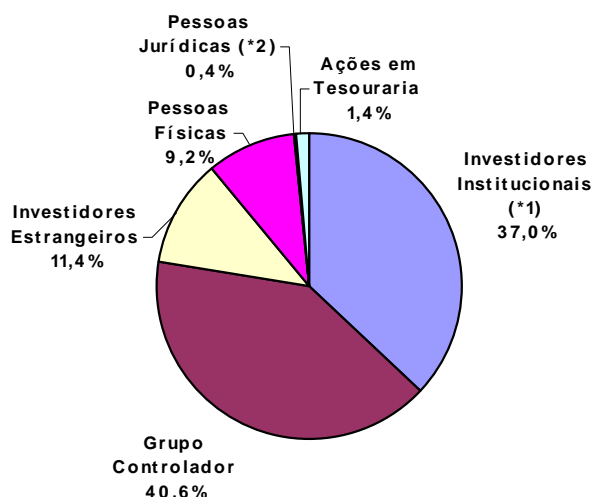
## 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### MERCADO DE CAPITAIS

#### Desempenho das Ações

As ações preferenciais da Companhia no período de janeiro a dezembro de 2007 tiveram valorização de 79,7% e encerraram no exercício sendo cotadas a R\$ 17,25 por ação. Foram negociadas durante este período, 85 milhões de ações preferenciais, em 52.905 negócios, no mercado a vista e um volume médio diário de negócios de R\$ 5,2 milhões contra R\$ 3,3 milhões no mesmo período de 2006 (Fonte: Bovespa – Bolsa de Valores de São Paulo).

Atualmente nossos acionistas estão assim distribuídos:



\*1 Fundos e Clubes de Investimento – 2\* Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

#### Quadro Geral de Desempenho das Ações da Companhia – Mercado à Vista

Variáveis	Jan-Dez/2007	Jan-Dez/2006
Número de Acionistas -	6.550	4.680
Quantidade Negociada (Pref.)-	84.793.800	101.561.500
Nº Negócios	52.905	32.823
Média Diária das Ações p/ Pregão	346.097	412.852
Média Diária de Negócios p/ Pregão	216	133
Variação das Ações Randon (%)	79,7	25,5
Variação do IBOVESPA (%)	43,6	32,9
Valor Patrimonial da Ação	3,84	3,24
Valor de Bolsa da Ação	17,25	9,60
Volume Médio Diário Negociado (Milhões Reais)	5.231,2	3.342,6
Valor Companhia em Bolsa (Milhões Reais)	2.803,5	1.560,2

(Fonte: Bovespa: Bolsa de Valores de São Paulo)

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

## **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

### **Relações com Investidores**

No ano de 2007, a Companhia realizou reuniões e participou de vários eventos reunindo públicos diferentes, como mercado financeiro, de capitais, acionistas, potenciais investidores e imprensa. A seguir, alguns dos principais eventos:

Em janeiro participou como convidada da 11ª Conferência Latino-americana promovida pelo Banco Santander, em Acapulco, no México (small caps).

Obedecendo ao cronograma de eventos corporativos 2007, a Companhia promoveu no dia 28 de fevereiro, o quinto encontro com a mídia e convidados, ocasião em que divulgou os resultados de 2006.

Em abril promoveu uma visita de mais de 80 analistas da Apimec Sul às instalações industriais das empresas Randon.

Nos meses de maio e junho realizou Non-Deal Road Show nos Estados Unidos e Europa.

Participou em agosto da 8ª Conferência Anual Brasil Santander em Campos do Jordão.

Em agosto/setembro realizou reuniões com analistas e investidores nas sedes da APIMEC em São Paulo, Rio de Janeiro e Porto Alegre.

Em novembro participou da 4<sup>th</sup> Annual Merrill Lynch Latin America Small-Mid Cap Investor Conference.

### **Remuneração dos Acionistas**

A Companhia creditou juros sobre o capital próprio, referente ao exercício 2007, no montante de R\$ 40,8 milhões, sendo R\$ 16,7 milhões (R\$ 0,10380000 por ação ordinária e preferencial) pagos em julho de 2007 e R\$ 24,1 milhões (R\$ 0,15047000 por ação ordinária e preferencial) pagos em janeiro de 2008. Os administradores estão propondo à Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em abril de 2008, que os juros sobre o capital próprio sejam imputados aos dividendos pelo valor líquido de imposto de renda na fonte, remanescendo, em favor dos acionistas, R\$ 14,5 milhões (R\$ 0,09070920 por ação ordinária e preferencial). Desse modo, os dividendos somados aos juros sobre o capital próprio líquido referente ao exercício de 2007 perfazem R\$ 49,2 milhões, que representam 30% do lucro líquido ajustado ou R\$ 0,30713925 por ação.

### **Aquisição de Ações da Companhia**

Conforme aprovação em Reunião do Conselho de Administração de 26.04.2007 e Fato Relevante divulgado em 27.04.2007, a Companhia adquiriu 1.300.000 (Um milhão e trezentas mil) ações preferenciais de sua própria emissão para permanência em tesouraria e futura alienação ou cancelamento. As compras iniciaram em 11.05.2007 e foram concluídas

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

em 03.07.2007 (período pós-encerramento do trimestre analisado) ao preço médio de R\$ 15,98 por ação, perfazendo um desembolso de R\$ 20,8 milhões.

##### **Fato Relevante**

Em reunião realizada no dia 12 de dezembro de 2007, o Conselho de Administração autorizou a Diretoria a encaminhar ao Banco Central do Brasil, processo de autorização para constituir um Banco Múltiplo, o qual deverá iniciar suas atividades com capital estimado em R\$ 25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de Reais). A instituição financeira pretendida terá como escopo desenvolver produtos e serviços financeiros que levem a um incremento dos negócios das Empresas Randon e da satisfação de seus clientes e fornecedores.

Esta iniciativa e percepção surgiram a partir de vários motivos, como a tendência pela instalação de instituições financeiras de “nicho” de mercado, montantes elevados na conta clientes elevando o capital de giro, oportunidade de economia fiscal, experiência com gestão de crédito a clientes e via administração de consórcios, alavancagem das empresas do grupo e possível retorno atrativo.

No momento, o pedido para autorização de abertura, acompanhado de projeto, está protocolado no Banco Central para avaliação.

##### **Instrução CVM nº 381 – Auditores Independentes**

Em atendimento à Instrução nº 381/03 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos o seguinte:

O valor pago pelas Empresas Randon referente aos serviços de auditoria contábil de rotina foi de R\$ 715 mil, e que, durante o exercício de 2007 não contratou serviços de auditoria que não estejam contemplados nas auditorias legais obrigatórias.

A Randon e suas controladas têm como política assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa.

#### **PRÊMIOS E DESTAQUES**

No ano de 2007, as Empresas Randon receberam premiações, das quais destacamos:

- ✓ Empresas Randon novamente integram o ranking das Campeãs da Inovação 2006, da Revista Amanhã, sendo líder na Região Sul no segmento Material de Transporte;
- ✓ Troféu Maiores Exportadoras do Sul – Categoria Material de Transporte, concedido à Randon S.A. Implementos e Participações pela Editora Expressão, como uma das grandes empresas exportadoras da Região Sul;
- ✓ Prêmio Exportação ADVB-RS 2007, na categoria Master, concedido às Empresas Randon pelo desempenho das exportações consolidadas em 2006;

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

---

- ✓ Randon S.A. Implementos e Participações e as controladas Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. e Randon Veículos Ltda conquistaram o Troféu Prata no Prêmio Qualidade RS conferido pelo Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade 2007 (PQRS);
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações foi reconhecida pela organização da Feira Brasileira da Mecânica pela sua política de preservação da natureza através do Prêmio Frebramec Meio Ambiente, na categoria Empresa de Grande Porte, com o case “Água e Efluentes”;
- ✓ Prêmio Abrasca – Randon S.A. Implementos e Participações como destaque entre as empresas que deram maior rentabilização aos acionistas no seu setor de atuação em 2006;
- ✓ Randon S.A. Implementos e Participações figurou como a número um no grupo das 100 ações de maior negociação (IBrX100/Bovespa) no fechamento dos cinco meses do ano;
- ✓ Pela sexta vez a controlada Fras-le S.A. figurou no ranking da Revista Exame / Você S.A., que reconhece as 150 Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil, Edição 2007;
- ✓ A controlada Jost Sistemas Automotivos Ltda. entrou para o grupo das 100 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil de acordo com os critérios de pesquisa realizada pelo Instituto Great Place to Work em parceria com a Revista Época;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou, pela décima primeira vez consecutiva, o prêmio Preferência do Transporte, promovido pelo Sindicato das Empresas de Transportes de Carga no Estado do RS (Setcergs).
- ✓ As controladas Jost e Master conquistaram o “Supply Awards 2006, distinção da Volkswagen Caminhões e Ônibus”. A Jost recebeu prêmio na categoria Qualidade do Produto e na subcategoria Desempenho em Qualidade de Campo. Já a Master recebeu prêmio como melhor fornecedora na categoria Excelência Comercial
- ✓ As Empresas Randon figuram na sétima posição entre as 100 Maiores Empresas do Rio Grande do Sul no ranking das Grandes e Líderes 2007, elaborado pela Revista Amanhã;
- ✓ A controlada Fras-le S.A. foi vencedora do Prêmio FINEP de Inovação Tecnológica – Região Sul, na categoria Produto, através do case Desenvolvimento de materiais de fricção utilizando materiais recicláveis;
- ✓ A controlada Fras-le figura em 2007 entre as cinco empresas premiadas na maior distinção de qualidade do Brasil: o Prêmio Nacional da Qualidade (PNQ), por sua excelência na gestão,
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações e Fras-le S.A. estão no ranking As 100 Melhores Empresas em Índice de Desenvolvimento Humano e Organizacional – IDHO, promovido pela Revista Gestão & RH Editora.;
- ✓ Prêmio NTC Fornecedores do Transporte, promovido pela NTC & Logística (Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística) para Randon S.A.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### **10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Implementos e Participações na categoria de fabricantes de carrocerias ou implementos;

✓ A Randon S.A. Implementos e Participações figura no ranking das Maiores & Melhores do Transporte e Logística 2007 promovido pelas revistas Transporte Moderno e Technibus na categoria Indústria do Transporte – Carrocerias e Implementos para Caminhões.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 1 Contexto operacional

A Companhia tem por objeto: a) participação no capital social de outras sociedades; b) administração de bens móveis e imóveis próprios; c) indústria, comércio, importação e exportação de veículos para o transporte rodoviário, implementos para o transporte rodoviário e ferroviário, aparelhos mecânicos, peças, partes e componentes concernentes ao ramo; d) transporte rodoviário de cargas, e e) prestação de serviços atinentes a seus ramos de atividades.

### 2 Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base nas práticas contábeis emanadas da legislação societária e normas da Comissão de Valores Mobiliários.

Com o objetivo de aprimoramento das informações prestadas ao mercado, a Companhia está apresentando as seguintes informações complementares abrangendo a controladora e o consolidado:

#### *a. Demonstrações dos fluxos de caixa*

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas de acordo com a NPC 20 - Demonstração dos fluxos de caixa, emitida pelo IBRACON - Instituto dos Auditores Independentes do Brasil. (Anexo I)

#### *b. Demonstrações do valor adicionado*

A Administração está divulgando, nos moldes do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/07 e Resolução CFC nº 1.010/05, a demonstração do valor adicionado que tem por objetivo demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia e a distribuição para os elementos que contribuíram para sua geração.

Todas as informações apresentadas foram obtidas nos registros contábeis da Companhia e suas controladas. Foram efetuadas reclassificações de determinadas informações contidas na demonstração do resultado, tendo em vista serem consideradas na demonstração do valor adicionado como distribuição do valor adicionado gerado. (Anexo II)

#### *c. Relatório por segmento*

Um segmento é um componente identificável da sociedade, destinado à fabricação de produtos ou à prestação de serviços (segmentos de negócios), ou fornecimento de produtos e serviços num ambiente econômico particular (segmentos geográficos), o qual esteja sujeito a riscos e remunerações que são diferentes daqueles outros segmentos. (Anexo III)

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 3 Resumo das principais práticas contábeis

#### a. *Apuração do resultado*

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado em função de sua realização. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

#### b. *Estimativas contábeis*

A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem o valor residual do ativo imobilizado, provisão para devedores duvidosos, estoques e impostos diferidos ativos, provisão para contingências, e ativos e passivos relacionados a benefícios a empregados. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa as estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

#### c. *Moeda estrangeira*

Os ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço e as diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas no resultado do exercício. Para as subsidiárias localizadas no exterior, os ativos e passivos foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio no fechamento do balanço.

#### d. *Ativos circulante e não circulante*

- **Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras estão avaliadas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

- **Clientes**

O saldo de clientes são registrados pelo valor faturado incluindo os respectivos impostos.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

A provisão para devedores duvidosos foi constituída em montante considerado suficiente pela administração para fazer face às eventuais perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

- **Estoques**

Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, que não excede o valor de mercado.

O custo dos estoques inclui gastos incorridos na aquisição, transporte e armazenagem. No caso de estoques acabados e estoques em elaboração, o custo inclui as despesas gerais de fabricação baseadas na capacidade normal de operação.

- **Consórcio para revenda**

Avaliado pelo valor do crédito objeto do investimento em cotas de grupos de consórcio até a data do balanço.

- **Demais ativos circulantes e não circulantes**

São apresentados pelo valor líquido de realização.

*e. Permanente*

- **Investimentos**

Os investimentos em empresas controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os demais investimentos permanentes são avaliados ao custo de aquisição deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

- **Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na nota explicativa nº 12 e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.

Gastos decorrentes de reposição de um componente de um item do imobilizado são contabilizados separadamente, incluindo inspeções e vistorias. Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro tipo de gasto é reconhecido no resultado como despesa.



---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

- **Diferido**

Registrado ao custo de aquisição e formação, deduzido da amortização, a qual é calculada pelo método linear às taxas que levam em consideração a vida útil dos ativos intangíveis. O ativo diferido é registrado quando há um aumento dos benefícios econômicos relacionados a esse ativo.

- **Intangível**

Registrado pelo custo de aquisição.

*f. Passivos circulante e não circulante*

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data dos balanços.

*g. Provisões para contingências*

Uma provisão para contingência é reconhecida no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

*h. Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários*

Os custos de patrocínio do plano de pensão e eventuais déficits (superávits) do plano são contabilizados em atendimento à Deliberação CVM nº 371/00.

*i. Imposto de Renda e Contribuição Social*

O Imposto de Renda e a Contribuição Social, do exercício corrente e diferidos, são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para Imposto de Renda e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social, limitada a 30% do lucro real.

Os impostos ativos diferidos decorrentes de prejuízo fiscal, base negativa da Contribuição Social e diferenças temporárias foram constituídos em conformidade com a Instrução CVM nº 371 de 27 de junho de 2002 e levam em consideração o histórico de rentabilidade e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros fundamentada em estudo técnico de viabilidade.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 4 Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações da Randon S.A. Implementos e Participações e suas controladas a seguir relacionadas:

	Percentual de participação			
	2007		2006	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Randon Argentina S.A. (a)	99,99	-	99,99	-
Randon Middle East (b)	100,00	-	100,00	-
Randon Automotive Ltda. (a)	100,00	-	100,00	-
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	51,00	-	51,00	-
Master Sistemas Automotivos Ltda.	51,00	-	51,00	-
Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.	22,88	27,12	22,88	27,12
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	99,57	-	99,57	-
Randon Veículos Ltda.	99,99	-	99,99	-
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	99,99	-	99,99	-
Fras-le S.A.	45,22	-	45,22	-
Fras-le Argentina S.A. (a)	6,00	94,00	6,00	94,00
Fras-le North America, Inc. (a)	-	100,00	-	100,00
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)	-	99,00	-	99,00
Fras-le Europe (a)	-	100,00	-	100,00
Fras-le México S de RL de CV (a)	-	99,66	-	99,66

(a) Sociedade controlada no exterior.

(b) Filial no exterior que, para fins de avaliação de investimento, foi considerada como uma controlada, conforme determina a Instrução da CVM 247/96.

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas e consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

#### *Descrição dos principais procedimentos de consolidação*

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de incertezas de recuperação dos ativos relacionados;
- Eliminação dos encargos de tributos sobre a parcela de lucro não realizado e apresentados como impostos diferidos no balanço patrimonial consolidado; e

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

e. Destaque do valor da participação dos acionistas minoritários nas demonstrações financeiras consolidadas.

A conciliação do lucro do exercício e do patrimônio líquido está demonstrada a seguir:

	<u>Lucro do exercício</u>		<u>Patrimônio líquido</u>	
	2007	2006	2007	2006
Controladora	<u>172.625</u>	<u>133.990</u>	<u>623.894</u>	<u>527.374</u>
Eliminação de lucro auferido pela controladora em transações com controladas, líquido de Imposto de Renda e Contribuição Social	<u>734</u>	<u>( 607)</u>	<u>( 950)</u>	<u>( 1.684)</u>
Consolidado	<u>173.359</u>	<u>133.383</u>	<u>622.944</u>	<u>525.690</u>

## 5 Disponibilidades

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2007	2006	2007	2006
Caixa e bancos	25.002	2.832	36.434	17.553
Aplicações financeiras	<u>39.870</u>	<u>109.184</u>	<u>216.445</u>	<u>165.668</u>
	<u>64.872</u>	<u>112.016</u>	<u>252.879</u>	<u>183.221</u>

As aplicações financeiras referem-se substancialmente a certificados de depósitos bancários e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 98,0% e 101,0% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI.

## 6 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Tipo	Remuneração	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
		2007	2006	2007	2006
CDB	100,5% do CDI	-	16.388	-	16.388
Debêntures	101,0% do CDI	65.262	16.397	65.262	16.397
Operações de <i>hedge</i>	Variação cambial	<u>-</u>	<u>453</u>	<u>26</u>	<u>453</u>
		<u>65.262</u>	<u>33.238</u>	<u>65.288</u>	<u>33.238</u>

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

#### 7 Contas a receber de clientes

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2007	2006	2007	2006
Circulante:				
No País	156.798	143.171	332.317	271.190
No exterior	45.042	25.698	99.570	101.533
Empresas controladas	14.089	13.940	-	-
Menos:				
Vendor	( 8.250)	( 18.498)	( 10.224)	( 22.206)
Cambiais descontadas	-	( 22)	( 5.406)	( 19.288)
Provisão para devedores duvidosos	( 3.401)	( 3.221)	( 7.681)	( 8.652)
	<u>204.278</u>	<u>161.068</u>	<u>408.576</u>	<u>322.577</u>

#### 8 Estoques

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2007	2006	2007	2006
Produtos acabados	35.929	30.131	67.031	55.367
Produtos em elaboração	43.970	36.872	70.489	55.215
Matérias-primas	23.887	26.307	119.064	84.683
Materiais diversos	9.989	8.791	22.027	22.905
Provisão para estoques obsoletos	( 605)	( 519)	( 1.734)	( 1.210)
Adiantamentos a fornecedores	790	3.994	2.268	8.227
Importações em andamento	<u>4.300</u>	<u>2.016</u>	<u>4.980</u>	<u>2.759</u>
	<u>118.260</u>	<u>107.592</u>	<u>284.125</u>	<u>227.946</u>

#### 9 Impostos a recuperar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2007	2006	2007	2006
ICMS	30.111	23.176	51.063	39.687
IPI	513	225	2.455	488
Imposto de Renda e Contribuição Social	8.744	5.658	11.470	9.296
COFINS	13.133	14.451	24.507	26.171
PIS	2.867	1.749	5.384	4.289
Outros	<u>11</u>	<u>11</u>	<u>5.406</u>	<u>4.994</u>
Total	<u>55.379</u>	<u>45.270</u>	<u>100.285</u>	<u>84.925</u>
Circulante	<u>37.442</u>	<u>34.607</u>	<u>63.868</u>	<u>57.793</u>
Não circulante	<u>17.937</u>	<u>10.663</u>	<u>36.417</u>	<u>27.132</u>

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### a. Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS

O saldo é composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia.

### b. PIS e COFINS

O saldo é composto por valores de créditos originados da cobrança não-cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

### c. Imposto sobre produtos industrializados - IPI

O saldo compõe-se substancialmente de valores originados das operações mercantis.

### d. Imposto de Renda e Contribuição Social

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.

## 10 Transações com partes relacionadas

### a. Saldos e operações entre partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2007 e 2006, bem como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações com a Companhia e suas controladas, as quais foram realizadas em condições usuais de mercado para os respectivos tipos de operação e condições específicas considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos.

	Controladas e partes relacionadas											Outras partes relacionadas (a)		Controladora	
	Randon Veículos Ltda.	Master Sistemas Automotivos Ltda.	Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Fras-le S.A.	Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.	Randon Argentina S.A.	Randon Administradora de Consórcios Ltda.	Randon Middle East	Randon Automotivo Ltda.	DRAMD Particip. e Adm. Ltda.	Ravinia Corretora de Seguros Ltda.	Fras-le Argentina S.A.	(a)	2007	2006
<b>Ativo</b>															
Contas a receber por vendas	158	507	2.076	12	3.654	7.640	-	-	-	-	42	-	14.089	13.940	
Adiantamento a controladas	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	12	
Mútuos a receber	-	-	-	-	147	-	-	-	-	-	-	-	147	1.866	
<b>Passivo</b>															
Contas a pagar por compras	-	56	38	14	304	-	-	-	-	-	-	-	412	162	
Adiantamentos de controladas	2	27	1	-	4	-	61	-	-	-	-	-	95	29	
Mútuos a pagar	83	6.191	5.351	5.315	727	-	-	-	30.463	1.252	-	5.248	54.630	35.920	
<b>Resultado do exercício</b>															
Vendas de produtos e serviços	4.209	4.462	2.366	4.337	10.974	22.621	884	-	-	-	242	-	50.095	50.909	
Compra de produtos e serviço	-	8.806	33.270	87	145.122	-	-	199	1.285	-	-	-	188.769	161.252	
Receitas financeiras	32	84	-	-	18	-	-	-	-	-	-	2	136	544	
Despesas financeiras	4	166	735	658	113	-	-	-	-	2.651	117	654	5.098	5.344	

- (a) Saldos de mútuos a receber e a pagar mantidos junto a diretores, gerentes, membros do conselho de administração entre outras partes relacionadas.
- (b) As controladas Master Sistemas Automotivos Ltda. e Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. possuem operações com seus respectivos quotistas, Arvin Meritor do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. e Meritor Heavy Vehicle Systems, LLC, empresas do grupo empresarial Arvin Meritor. No exercício de 2007 as operações de vendas com as empresas do grupo Arvin Meritor atingiram o montante, na Master Sistemas Automotivos Ltda., de R\$ 57.993 e na Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. o montante de R\$ 36.104. As transações comerciais praticadas com estas partes relacionadas seguem políticas de preços e prazos específicos estabelecidos em contrato de associação entre as partes. O acordo comercial leva em consideração o prazo, o volume e a especificidade dos produtos adquiridos pelas partes relacionadas, que não são comparáveis aos vendidos para partes não relacionadas.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Os direitos e as obrigações com partes relacionadas são principalmente representados por transações mercantis, relativos a transações de compra e venda. Saldos de conta corrente, relativos aos contratos de mútuo entre a controladora, controladas e outras partes relacionadas, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados pró-rata tempore pela taxa DI-Extra, editada pela Andima, sem juros.

### b. Garantias

Em 31 de dezembro de 2007 e 2006, a Companhia apresentava os seguintes montantes de garantias representadas por avais, fianças, propriedade fiduciária e hipotecas prestadas a empresas relacionadas:

	<b>Garantias</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Randon Veículos Ltda.	Avais	587	976
Master Sistemas Automotivos Ltda.	Avais e fianças	48.632	19.696
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Avais	-	389
Fras-le S.A.	Avais e fianças	40.162	17.146
Randon Argentina S.A.	Fianças	1.437	5.058
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	Aval	2.470	-
Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.	Avais, fianças e propriedade fiduciária	<u>45.804</u>	<u>24.254</u>
		<u>139.092</u>	<u>67.519</u>

## 11 Investimentos

### a. Composição dos saldos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Participações em empresas controladas	315.257	239.232	-	-
Participação de outras empresas nas controladas	-	-	26.342	22.285
Outros investimentos	1.698	1.804	3.598	4.660
Provisão para desvalorização dos investimentos mantidos ao custo	( 822)	( 822)	( 1.647)	( 1.719)
	<u>316.133</u>	<u>240.214</u>	<u>28.293</u>	<u>25.226</u>

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

*b. Movimentação dos saldos*

	Fras-le S.A.	Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.	Master Sistemas Automotivos Ltda.	Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Randon Veículos Ltda.	Randon Administradora de Consórcios Ltda.	Randon Argentina S.A.	Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	Randon Middle East	Randon Automotive Ltda.	Fras-le Argentina S.A.	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2006	74.195	18.250	60.799	12.976	22.972	23.106	5.138	21.269	143	35	349	239.232
- Aumento de participação societária	-	-	-	-	-	-	-	31.531	-	-	-	31.531
- Juros sobre capital recebidos e dividendos	(6.029)	(17.927)	(11.434)	(6.811)	(2.195)	(6.160)	-	-	-	-	(133)	(50.689)
- Equivalência patrimonial	18.463	21.454	28.276	9.887	8.528	7.700	745	-	(20)	13	137	95.183
Saldos em 31 de dezembro de 2007	86.629	21.777	77.641	16.052	29.305	24.646	5.883	52.800	123	48	353	315.257

*c. Informações das investidas*

	Fras-le S.A. (b)	Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. (a) e (b)	Master Sistemas Automotivos Ltda. (a) e (b)	Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Randon Veículos Ltda. (b)	Randon Administradora de Consórcios Ltda.	Randon Argentina S.A. (a)	Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	Randon Middle East	Randon Automotive Ltda.	Fras-le Argentina S.A. (a)	Controladora	2007	2006
Capital social	100.000	34.233	32.100	5.690	15.000	5.950	36.748	52.807	53	55	37			
Quantidade total de ações ou quotas da investida (em lotes de mil)														
- Ordinárias	44.116	-	-	-	-	-	31.016	-	-	-	1.547			
- Preferenciais	24.137	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Quotas	-	100.000	92.000	5.690	15.000	5.950	-	70.000	-	210	-			
Participação no capital social, no final do exercício - %	45,22	22,88	51,00	51,00	99,99	99,57	99,99	100,00	100,00	100,00	6,00			
Patrimônio líquido ajustado	191.790	100.663	152.305	32.859	29.309	24.753	5.884	52.807	123	48	5.892			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	41.006	54.400	55.303	19.682	8.527	7.733	1.134	-	81	17	3.097			
Resultado da equivalência patrimonial	18.463	21.454	28.276	9.887	8.528	7.700	745	-	(20)	13	137	95.183	73.294	
Valor do investimento em 31 de dezembro de 2007	86.629	21.777	77.641	16.052	29.305	24.646	5.883	52.800	123	48	353	315.257	239.232	

(a) Informações revisadas por outros auditores independentes;  
 (b) Exclui lucros não realizados nos estoques: Fras-le S.A. (R\$ 103), Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.256), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 35), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 706) e Randon Veículos Ltda. (R\$ 2).

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### d. Juros sobre o capital próprio e dividendos recebidos

Até 31 de dezembro de 2007 a Companhia recebeu de controladas juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 14.386 (R\$ 13.173 em 2006).

A Companhia recebeu dividendos de controladas no valor de R\$ 36.302 até 31 de dezembro de 2007 (R\$ 27.590 em 2006).

## 12 Imobilizado

### a. Composição dos saldos

	Taxa média anual de depreciação % a.a.	Controladora				Consolidado			
		2007		2006		2007		2006	
		Custo	Depreciação	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Tangível									
Edificações	4	65.789	(28.315)	37.474	37.461	140.135	(49.705)	90.430	88.427
Máquinas e equipamentos	10	82.351	(35.423)	46.928	25.298	403.849	(238.056)	165.793	140.264
Moldes	10	11.521	(4.303)	7.218	3.977	81.154	(41.599)	39.555	34.127
Móveis e utensílios	10	6.591	(3.724)	2.867	2.451	21.444	(13.971)	7.473	8.503
Veículos	21	9.031	(6.017)	3.014	1.770	13.889	(9.340)	4.549	2.753
Equipamentos de computação	20	5.762	(4.114)	1.648	1.162	16.210	(11.765)	4.445	3.541
Terrenos		36.188	-	36.188	24.255	48.911	-	48.911	37.242
Outras		3.688	-	3.688	3.310	3.688	-	3.688	3.310
Imobilizações em andamento		86.303	-	86.303	36.075	139.860	-	139.860	44.671
Importações em andamento		1.565	-	1.565	3.306	3.025	-	3.025	5.704
Adiantamentos a fornecedores		3.161	-	3.161	2.872	12.001	-	12.001	20.914
		<u>311.950</u>	<u>(81.896)</u>	<u>230.054</u>	<u>141.937</u>	<u>884.166</u>	<u>(364.436)</u>	<u>519.730</u>	<u>389.456</u>
Intangível									
Marcas e patentes		209	-	209	209	220	-	220	224
Software	20	8.013	(4.490)	3.523	1.439	19.068	(11.453)	7.615	5.520
		<u>8.222</u>	<u>(4.490)</u>	<u>3.732</u>	<u>1.648</u>	<u>19.288</u>	<u>(11.453)</u>	<u>7.835</u>	<u>5.744</u>
		<u>320.172</u>	<u>(86.386)</u>	<u>233.786</u>	<u>143.585</u>	<u>903.454</u>	<u>(375.889)</u>	<u>527.565</u>	<u>395.200</u>



01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

*b. Movimentação do custo*

	<b>Consolidado</b>				
	<b>2006</b>	<b>2007</b>			
	<b>Custo</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Outras</b>	<b>Custo</b>
Tangível					
Edificações	132.484	2.420	(236)	5.467	140.135
Máquinas e equipamentos	349.712	29.326	(1.264)	26.075	403.849
Moldes	69.670	7.172	(20)	4.332	81.154
Móveis e utensílios	19.660	1.695	(470)	559	21.444
Veículos	11.597	3.134	(931)	89	13.889
Equipamentos de computação	14.490	2.072	(469)	117	16.210
Terrenos	37.242	14.838	(2.922)	(247)	48.911
Imobilizações em andamento	44.671	84.577	(75)	10.687	139.860
Outros	3.310	517	(139)	-	3.688
Importações em andamento	5.704	4.727	(647)	(6.759)	3.025
Adiantamentos a fornecedores	20.914	33.590	(179)	(42.324)	12.001
	<u>709.454</u>	<u>184.068</u>	<u>(7.352)</u>	<u>(2.004)</u>	<u>884.166</u>
Intangível					
Marcas e patentes	224	-	(4)	-	220
Softwares	14.513	2.593	(3)	1.965	19.068
	<u>14.737</u>	<u>2.593</u>	<u>(7)</u>	<u>1.965</u>	<u>19.288</u>
	<u><u>724.191</u></u>	<u><u>186.661</u></u>	<u><u>(7.359)</u></u>	<u><u>(39)</u></u>	<u><u>903.454</u></u>

(a) As obras em andamento estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, principalmente referente à construção da planta industrial da empresa controlada Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.

(b) Os bens totalmente depreciados em uso em 2007 correspondem ao montante de R\$ 40.528 (R\$ 34.189 em 2006) na controladora e R\$ 199.547 (R\$ 181.478 em 2006) no consolidado.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

13 Financiamentos e empréstimos

	Indexador	Juros	Controladora		Consolidado	
			2007	2006	2007	2006
Moeda nacional:						
FINAME	URTJLP / TJLP	2,5% a 8% a.a.	112	201	2.743	3.558
FINEP	TJLP	2,5% a 3% a.a.	15.491	17.119	45.447	42.331
Empréstimos bancários	TJLP	2,5% a.a.	4.062	8.914	8.593	14.040
BNDES	URTJLP / TJLP	2,2% a 5,4 % a.a.	131.285	39.332	255.233	72.305
Moeda estrangeira:						
Adiantamentos de contratos de câmbio de pré-pagamento de exportação de US\$ 22.732 mil na controladora e US\$ 38.982 mil no consolidado	Varição cambial + Libor	2,65% a 6,15% a.a.	40.266	47.653	69.049	73.496
Financiamento de US\$ 9.461 mil na controladora e US\$ 15.559 mil no consolidado	Varição cambial + Libor	0,75% a 6,17% a.a.	16.759	23.009	27.559	39.493
Empréstimo de capital de giro de US\$ 1.440 mil	Varição cambial	11,5% a 12,5% a.a.	-	-	2.550	5.130
BNDES	UMBND / Varição Cambial	2,5% a 4,5 % a.a.	<u>7.731</u>	<u>5.941</u>	<u>25.281</u>	<u>10.378</u>
			215.706	142.169	436.455	260.731
Operações swap	Varição cambial	100% a 103% do CDI (-) 5,3% a.a. a (-) 3,5% a.a.	<u>9.836</u>	<u>14.687</u>	<u>9.836</u>	<u>16.118</u>
			225.542	156.856	446.291	276.849
Parcela a amortizar a curto prazo classificada no passivo circulante			<u>115.172</u>	<u>30.746</u>	<u>239.171</u>	<u>80.857</u>
Passivo não circulante			<u>110.370</u>	<u>126.110</u>	<u>207.120</u>	<u>195.992</u>

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

	Controladora	Consolidado
Ano de vencimento:	<b>2007</b>	<b>2007</b>
2009	26.903	56.365
2010	26.153	51.460
2011	22.551	41.923
2012	14.895	30.190
2013 até 2015	<u>19.868</u>	<u>27.182</u>
	<u>110.370</u>	<u>207.120</u>

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos por avais e fianças para as controladas no valor de R\$ 130.752 (R\$ 66.252 em 2006), hipoteca no valor de R\$ 17.000 (R\$ 17.000 em 2006) na controladora e R\$ 59.111 (R\$ 37.736 em 2006) no consolidado; bens dados em garantia e propriedade fiduciária no valor de R\$ 18.820 (R\$ 19.673 em 2006) na controladora e R\$ 129.207 (R\$ 131.175 em 2006) no consolidado; notas promissórias e carta fiança no valor de R\$ 53.127 (R\$ 86.701 em 2006) na controladora e R\$ 74.327 (R\$ 187.722 em 2006) no consolidado.

Os contratos de financiamentos junto ao International Finance Corporation – IFC, no valor de R\$ 7.113 na controladora e R\$ 9.545 no consolidado classificado no passivo circulante, e de R\$ 1.181 classificado no passivo exigível a longo prazo na controladora e no consolidado, em 31 de dezembro de 2007, e os contratos junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES contém cláusulas restritivas que incluem, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros não forem atingidos. Em 31 de dezembro de 2007 os índices estabelecidos estavam sendo atendidos pela Companhia.

## 14 Direitos e obrigações por recursos de consorciados

Refere-se basicamente a saldos da controlada Randon Administradora de Consórcios Ltda. de recursos pendentes de recebimento oriundos de cobrança judicial decorrentes de encerramento dos grupos transferidos para a Administradora, conforme determina a Circular nº 3.084 do Banco Central do Brasil, de 31 de janeiro de 2002. As respectivas obrigações de ratear os valores proporcionalmente entre os beneficiários de saldo remanescente de grupos a pagar relativos a obrigações decorrentes de encerramentos dos grupos de consórcio cujos recursos foram transferidos para a Administradora, conforme determina a Circular nº 3.084 do Banco Central do Brasil, de 31 de janeiro de 2002 e atualizadas de acordo com os rendimentos proporcionados pelas aplicações de recursos.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### 15 Programa de Parcelamento Especial - PAES

A controlada Fras-le S.A., aderiu ao programa de parcelamento especial para impostos federais e previdenciários, conforme facultado pela Lei nº 10.684/02. Os pedidos de parcelamento, protocolados em 30 de julho de 2003, serão liquidados em 120 meses com atualização monetária pela variação da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP).

Os valores incluídos nesse programa incluem a renúncia da liminar relativa à compensação integral de prejuízos fiscais do exercício de 1996 e da desistência dos processos de compensações de IPI, PIS e COFINS do exercício de 1998 com bases negativas de Imposto de Renda e Contribuição Social apurados no exercício de 1995.

Os principais efeitos incluídos no programa estão abaixo sumariados:

	<b>Impostos federais</b>
Principal	10.091
Multa e juros	<u>8.727</u>
Total dos débitos incluídos no PAES	<u>18.818</u>
(-) Ajuste de pedido de compensação homologado pela Receita Federal	(1.768)
Total dos débitos incluídos no PAES	<u>17.050</u>
(-) Pagamentos efetuados até 31 de dezembro de 2007	(9.897)
+ Atualização monetária até 31 de dezembro de 2007	<u>5.044</u>
Saldo dos débitos em 31 de dezembro de 2007	12.197
(-) Total do passivo circulante	<u>(2.218)</u>
Total do exigível a longo prazo	<u>9.979</u>

### 16 Provisão para contingências

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, surgidos no curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis, previdenciárias e outros assuntos. A Companhia efetuou diversos depósitos judiciais vinculados aos processos relacionados com impostos em discussão judicial. A perda estimada foi provisionada no passivo exigível a longo prazo com base em opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### a) Passivo contingente

O demonstrativo na data-base de 31 de dezembro de 2007 contendo os riscos contingentes (perda) conforme opinião de seus assessores jurídicos encontra-se no quadro a seguir:

Natureza do Passivo	Controladora			Consolidado			Depósito judicial	
	Provável	Possível	Remota	Provável	Possível	Remota	Controladora	Consolidado
a) cível	1.261	254	441	1.721	657	629	5	31
b) tributário	959	16.055	46.345	3.371	19.231	53.944	2.203	9.690
c) trabalhista	1.215	1.201	440	2.326	3.395	485	228	399
d) previdenciário	3.067	435	24.759	4.703	2.607	26.094	11	1.846
<b>Total :</b>	<b>6.502</b>	<b>17.945</b>	<b>71.985</b>	<b>12.121</b>	<b>25.890</b>	<b>81.152</b>	<b>2.447</b>	<b>11.966</b>
Depósito judicial	(1.010)	-	-	(2.904)	-	-	(1.010)	(2.904)
<b>Total líquido</b>	<b>5.492</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.217</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.437</b>	<b>9.062</b>

Cível – a maioria das ações são indenizatórias movidas por ex-funcionários em função dos distratos de contratos;

Tributário – representado por autuações federais que se encontram em julgamento na fase administrativa, e no Poder Judiciário.

A Companhia e suas controladas possuem processos em andamento para os quais, baseados na opinião de seus assessores jurídicos (risco possível e remoto) e em consonância com as práticas contábeis adotadas no Brasil, não foram registradas provisões para contingências. Foram apresentadas impugnações sobre a improcedência das autuações e os processos encontram-se em fase administrativa. Os principais processos de risco possível e remoto são os seguintes:

- a. **Imposto de Renda, Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e Imposto de Renda Retido na Fonte** – A controlada Fras-le S.A. foi autuada no valor atualizado de R\$ 94.100 e a controlada Master Sistemas Automotivos Ltda. no valor atualizado de R\$ 3.089 referente a pagamentos regularmente efetuados para seus agentes no exterior, a título de comissão de agente por agenciamento de vendas e serviços.
- b. **Créditos de PIS com débitos de COFINS e PIS** – A Receita Federal glosou parcialmente compensação de créditos de PIS com débitos de COFINS e IPI no valor atualizado de R\$ 18.881 da controlada Fras-le S.A., embora houvesse decisão judicial transitada em julgado.
- c. **Crédito prêmio de exportação – BEFIEEX** – A Companhia foi autuada pela Receita Federal, no valor atualizado de R\$ 10.815, em processo de exportação, pelo uso de benefícios fiscais de BEFIEEX-DRAWBACK, referentes a Imposto de Importação e IPI.
- d. **IPI, PIS, COFINS** – A controlada Fras-le S.A. retificou as declarações de rendimentos dos anos bases de 1995 e 1996 por considerar dedutível a assunção de dívidas de terceiros assumidas no momento da aquisição do controle acionário pela Randon S.A. Implementos e

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

Participações e realizou um pedido de restituição que foi objeto de compensação com valores devidos em períodos posteriores a título de PIS, COFINS e IPI, mas teve seu pedido de restituição indeferido. O valor atualizado do processo é R\$ 9.855.

- e. **COFINS** – A Companhia foi autuada pela Receita Federal no valor atualizado de R\$ 9.954 pela compensação do COFINS com FINSOCIAL.
- f. **Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)** – A controlada Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. foi autuada no valor total de R\$ 7.801, decorrente da alegada irregularidade na determinação do benefício de redução de ICMS através do programa FUNDOPEN/Nosso Emprego. O valor inclui principal, multa e juros. Em 24 de janeiro de 2007, como resultado da impugnação apresentada pela Empresa, os cálculos do débito foram refeitos pela autoridade fiscal. A administração estima que o valor total da autuação seja reduzido para aproximadamente R\$ 2.000, incluindo principal, multa e juros.
- g. **Compensação com base no saldo negativo de IRPJ e CSLL** – A Companhia foi autuada pela Receita Federal no valor atualizado de R\$ 7.736 pelas compensações de Imposto de Renda e Contribuição Social, com base no saldo negativo de Imposto de Renda, Contribuição Social sobre o Lucro Líquido referente ao ano calendário de 2002, apurados em evento de cisão parcial ocorrida em setembro de 2002.
- h. **Imposto de Renda e Contribuição Social** – A controlada Fras-le S.A. retificou as declarações de rendimentos dos anos bases de 1995 e 1996 por considerar dedutível a assunção de dívidas de terceiros assumidas na aquisição do controle acionário pela Randon S.A. Implementos e Participações, e parcelas a título de gastos com assessoria externa. A Receita Federal glosou e ajustou o lucro real e a base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido. O valor atualizado do processo é de R\$ 5.230.
- i. **Imposto de Importação** – A controlada Fras-le S.A. foi autuada, sob a presunção de descumprimento da proporção – Bens de Capital Nacional x Bens de Capital, e conseqüente infração ao disposto no artigo 2, inciso II, da Lei 9.449/97, e artigo 6 do Decreto nº 2.072/96, no valor de R\$ 5.093. A controlada apresentou impugnação suscitando inicialmente que a multa aplicada estaria prescrita. Ainda, foram apresentados erros de fatos e de direito existentes no lançamento tributário, e requerido o integral cancelamento do auto de infração.
- j. **IPI** – A controlada Fras-le S.A. foi autuada pela falta de recolhimento ou pagamento de IPI no período de janeiro a setembro de 1997 no valor atualizado de R\$ 3.061. A controlada apresentou impugnação alegando a nulidade do auto de infração por ausência dos requisitos pelo pedido de compensação constante de processo específico.

Trabalhista – diversas reclamatórias trabalhistas vinculadas em sua maioria à vários pleitos indenizatórios;

Previdenciário – autuações do INSS que se encontram em julgamento no TRF. O principal processo de risco remoto refere-se à cobrança de contribuição previdenciária sobre remuneração a trabalhadores autônomos considerados pela previdência como empregados, no valor atualizado de

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

R\$ 17.444. A Companhia possui também uma defesa de autuação do INSS por base de cálculo de participação dos empregados nos lucros, com perda remota, cujo valor atualizado é de R\$ 4.966.

#### b) Ativo contingente

O demonstrativo na data-base 31 de dezembro de 2007 contendo informações sobre contingências ativas (ganho), conforme opinião de seus assessores jurídicos e está abaixo detalhado:

Ativo Contingente	Controladora			Consolidado		
	Provável	Possível	Remota	Provável	Possível	Remota
a) tributário	557	2.870	367	638	5.345	29.203
b) previdenciário	653	82	-	693	1.664	142
<b>Total :</b>	<b>1.210</b>	<b>2.952</b>	<b>367</b>	<b>1.331</b>	<b>7.009</b>	<b>29.345</b>

- a) tributário – representadas basicamente por ações federais que encontram-se em julgamento no STJ e STF;  
 b) previdenciário – referentes a seguro acidente de trabalho e INSS autônomos.

A Companhia não registrou contabilmente os ganhos contingentes, pois somente os contabiliza após o trânsito em julgado das ações ou pelo efetivo ingresso dos recursos.

#### a. Movimentação dos processos

	Consolidado				
	2006	2007			
	Saldo inicial	Adição a provisão	Utilização	Estornos	Saldo final
Cíveis	1.945	138	(253)	(109)	1.721
Trabalhistas	1.604	951	(229)	-	2.326
Tributárias	3.005	390	( 24)	-	3.371
Previdenciário	<u>4.339</u>	<u>377</u>	<u>( 13)</u>	<u>-</u>	<u>4.703</u>
	<u>10.893</u>	<u>1.856</u>	<u>(519)</u>	<u>(109)</u>	<u>12.121</u>

## 17 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras do RANDONPREV – Plano de Pensão, que tem como objetivo principal a suplementação de benefícios assegurados e prestados pela previdência social aos seus empregados. O plano de suplementação é do tipo contribuição definida de aposentadoria para seus funcionários, com regime financeiro de capitalização.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

A posição do passivo atuarial no final do exercício apurado com base em laudo de atuário independente encontra-se demonstrada a seguir:

	<u>2007</u>	
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Passivo atuarial</b>		
Valor presente da obrigação atuarial	( 9.389)	(14.451)
Valor justo dos ativos do plano	12.895	19.847
(Perdas) atuariais não reconhecidas	<u>( 4.410)</u>	<u>(6.826)</u>
Passivo líquido no balanço patrimonial	<u>( 904)</u>	<u>(1.430)</u>

A composição do resultado atuarial é dada conforme segue:

Custo do serviço acumulado	( 224)	( 540)
Juros sobre a obrigação atuarial	( 778)	(1.198)
Rendimento esperado sobre os ativos do plano	1.291	2.001
Ganhos atuariais líquidos reconhecidos no ano	<u>93</u>	<u>145</u>
Total	<u>382</u>	<u>408</u>

A movimentação no passivo líquido reconhecida no balanço patrimonial pode ser demonstrada como segue:

	<u>2007</u>	
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Passivo líquido no início do exercício	(1.526)	(2.391)
Despesa líquida reconhecida na demonstração do resultado/patrimônio líquido	382	408
Contribuições pagas	240	549
Efeito da criação de novas empresas	<u>-</u>	<u>4</u>
Passivo líquido no final do exercício	<u>(904)</u>	<u>(1.430)</u>



---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

As principais premissas atuariais na data do balanço (expressas por médias ponderadas) são conforme segue:

	%
Taxa de desconto em 31 de dezembro	9,20a.a.
Taxa de rendimento esperada sobre os ativos do plano em 31 de dezembro	11,00a.a.
Aumentos salariais futuros	7,12a.a.
Aumentos futuros de benefícios	4,00a.a.

O valor justo dos ativos do plano foi apurado com base nos parâmetros de mercado existentes no final do exercício ou, quando aplicável, pela projeção dos benefícios futuros derivados da utilização do ativo, descontada a valor presente.

A obrigação atuarial no final do exercício foi determinada com base nos cálculos do atuário independente utilizando-se o método da unidade de crédito projetada.

## 18 Imposto de Renda e Contribuição Social

### *a. Impostos diferidos*

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de Contribuição Social de exercícios anteriores, foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões. A administração considera que a realização dos impostos diferidos decorrentes de diferenças temporárias nos exercícios abaixo mencionados está sujeita a solução final das estimativas contábeis projetadas.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos têm a seguinte origem:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Ativo circulante:				
Prejuízos fiscais a compensar	-	-	-	3.508
Base negativa de Contribuição Social	-	-	-	1.594
Provisão para comissões e fretes	1.850	2.317	2.655	2.934
Provisão para devedores duvidosos	1.156	1.095	3.618	2.045
Provisão para garantias	2.810	1.500	3.682	1.778
Operações de derivativos	2.560	1.586	2.560	1.563
Provisão participação nos resultados	3.396	-	3.726	-
Provisões diversas e outros	<u>818</u>	<u>863</u>	<u>3.699</u>	<u>3.234</u>
	<u>12.590</u>	<u>7.361</u>	<u>19.940</u>	<u>16.656</u>
Realizável a longo prazo:				
Prejuízos fiscais a compensar	-	-	3.440	1.180
Base negativa de Contribuição Social	-	-	1.287	142
Provisão para contingências	2.211	2.114	3.960	3.686
Provisão plano de pensão	307	519	465	753
Operações de derivativos	-	1.740	1.292	3.033
Provisões diversas e outros	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.079</u>	<u>1.081</u>
	<u>2.518</u>	<u>4.373</u>	<u>11.523</u>	<u>9.875</u>
Passivo circulante:				
Operações de derivativos	-	-	1.306	990
Receita com venda de prédio	-	382	-	381
Reavaliação a realizar	<u>115</u>	<u>115</u>	<u>115</u>	<u>115</u>
	<u>115</u>	<u>497</u>	<u>1.421</u>	<u>1.486</u>
Exigível a longo prazo:				
Depreciação acelerada incentivada	-	-	38	69
Receitas diversas	-	-	-	115
Reavaliação a realizar	<u>840</u>	<u>955</u>	<u>840</u>	<u>955</u>
	<u>840</u>	<u>955</u>	<u>878</u>	<u>1.139</u>

Baseada no estudo técnico das projeções de resultados tributáveis computados de acordo com a Instrução CVM nº 371, a Companhia estima recuperar o crédito tributário nos seguintes exercícios:

Ano de vencimento:	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>2007</u>	<u>2007</u>
2008	12.475	18.519
2009	<u>1.678</u>	<u>10.645</u>
	<u>14.153</u>	<u>29.164</u>

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### *b. Conciliação da despesa de impostos*

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Lucro contábil antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	<u>196.876</u>	<u>156.155</u>	<u>342.290</u>	<u>256.187</u>
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de Renda e Contribuição Social: Pela alíquota fiscal combinada	66.938	53.093	116.379	87.104
Adições permanentes: Despesas não dedutíveis	793	1.536	3.099	2.542
Exclusões permanentes: Resultado de equivalência patrimonial	(32.362)	(24.920)	-	-
Juros sobre capital próprio	(8.980)	(6.036)	(17.102)	(14.439)
Deduções	(4.931)	(3.893)	(16.243)	(11.875)
Outros itens: Efeito das mudanças de alíquota sobre tributos diferidos	-	-	148	-
Outros	(35)	(120)	3.456	(885)
Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado do exercício	<u>21.423</u>	<u>19.660</u>	<u>89.737</u>	<u>62.447</u>
Alíquota efetiva	<u>10,9%</u>	<u>12,6%</u>	<u>26,2%</u>	<u>24,4%</u>

## 19 Patrimônio líquido (controladora)

### *a. Capital social*

O capital social autorizado, conforme Estatuto Social, é de 270.000.000 ações, sendo 90.000.000 de ordinárias e 180.000.000 de preferenciais. Em 31 de dezembro de 2007, o capital social, subscrito e integralizado, está representado por 162.523.635 (162.523.635 em 2006)

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

ações nominativas, sendo 54.592.196 (54.592.196 em 2006) ordinárias e 107.931.439 (107.931.439 em 2006) preferenciais, sem valor nominal.

#### *b. Reservas*

- *Reserva legal*

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

- *Reserva de reavaliação*

Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado da controladora, para fins de integralização do capital social nas controladas Master Sistemas Automotivos Ltda., em 29 de setembro de 2006, e Castertech Tecnologia e Fundição Ltda., em 01 de setembro de 2006, com base em laudos de avaliações elaborados por empresa especializada.

O Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos correspondentes a reserva de reavaliação de prédios estão classificados no passivo circulante e exigível a longo prazo.

A reserva de reavaliação está sendo realizada conforme a depreciação dos prédios reavaliados registrados na controlada contra lucros acumulados, líquida dos encargos tributários. O mesmo efeito da realização da reserva de reavaliação está refletido no resultado do exercício, pela depreciação dos ativos reavaliados.

Em 31 de dezembro de 2007 a reserva de reavaliação da Companhia está desta forma composta:

Reserva de reavaliação de terrenos	7.029
Reserva de reavaliação de prédios	1.702
(-) Realização de reserva de reavaliação de prédios	( 91)
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	( 548)
Total da reserva de reavaliação	<u>8.092</u>

A realização da reserva de reavaliação está incluída na base de cálculo dos dividendos, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2007.

- *Reserva para investimento e capital de giro*

Tem a finalidade assegurar investimentos em bens de ativo permanente e acréscimo do capital de giro, inclusive através de amortização de dívidas da sociedade, bem como o financiamento de empresas controladas e coligadas. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder, em conjunto com a reserva legal, o valor do capital social.

Com a destinação do lucro líquido apurado no exercício de 2007 nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, o saldo das reservas de lucros excedeu o valor do capital social, motivo pelo qual, com base no Artigo 199 da Lei 6.404/76, é proposta a aplicação do excesso no aumento do capital social, a ser deliberado pelos acionistas em assembléia geral.

#### *c. Ações em tesouraria*

No dia 26 de julho de 2006 e no dia 26 de abril de 2007, o Conselho de Administração, considerando o disposto na alínea “p” do Artigo 21 do Estatuto Social e atendidos os requisitos dos parágrafos 1º e 2º do artigo 30 da Lei 6.404/76, bem como da Instrução CVM 10/80 e suas alterações, autorizou a aquisição pela Companhia de 1.000.000 e 1.300.000 de ações preferenciais de sua própria emissão, respectivamente, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, sem redução do capital social.

A operação teve por objetivo aproveitar a oportunidade de investimento para a Companhia, considerando o preço de cotação das ações preferenciais na bolsa de valores, sendo as aquisições realizadas utilizando-se de disponibilidades suportadas por reservas de lucros constantes do último balanço aprovado pela AGO/E de 13 de abril de 2007.

As ações foram adquiridas durante o período de 11 de agosto de 2006 a 03 de julho de 2007, na quantidade 2.300.000 ações preferenciais, por preço de cotação em bolsa de valores, a um custo médio ponderado de R\$ 12,01 por ação, sendo que o custo máximo foi de R\$ 17,68 e o custo mínimo de R\$ 6,38.

O valor de mercado das ações em tesouraria, com base na última cotação da bolsa de valores em 31 de dezembro de 2007 é de R\$ 39.675.

#### *d. Dividendos*

Conforme Estatuto Social da Companhia, as ações ordinárias e preferenciais fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 30% do lucro ajustado, cabendo às ações preferenciais todos os demais direitos atribuídos às ordinárias em igualdade de condições, mais prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, proporcionalmente à participação no capital social em caso de eventual liquidação da Companhia e, ainda, direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, nos termos do art. 254-A da Lei nº 6.404/76, com a nova redação dada pela Lei nº 10.303/01.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

Os dividendos foram calculados conforme segue:

Lucro líquido do exercício	172.625
(+) Realização de reserva de reavaliação	45
(-) Reserva legal	( 8.634)
Base de cálculo	164.036
Dividendos mínimos obrigatórios 30%	49.211
(-) Juros sobre o capital próprio já pagos	(40.797)
Imposto de Renda Retido na Fonte	<u>6.120</u>
Valor líquido de dividendos propostos	<u>14.534</u>

O valor dos juros sobre capital próprio foi imputado ao dividendo obrigatório declarado antecipadamente, por conta do corrente exercício em conformidade com o item V de Deliberação CVM 207/96.

## 20 Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, no montante de R\$ 40.797 (R\$ 30.926 em 2006).

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício foram reduzidos em R\$ 13.871 (R\$ 10.515 em 2006) em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre o capital próprio creditados aos acionistas.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 21 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2007	2006	2007	2006
Receitas financeiras:				
Varição cambial	24.886	23.399	48.084	53.208
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	14.264	11.174	27.373	20.631
Receitas de operações de <i>swap</i>	2.019	2.723	2.019	4.057
Ganhos com operações de <i>hedge</i>	81	6.986	10.704	16.882
Rendimentos de contratos de mútuos	136	544	2	19
Outras receitas financeiras	<u>10.280</u>	<u>11.758</u>	<u>13.198</u>	<u>16.118</u>
	<u>51.666</u>	<u>56.584</u>	<u>101.380</u>	<u>110.915</u>
Despesas financeiras:				
Varição cambial	(19.922)	(19.306)	(44.130)	(45.451)
Juros sobre financiamentos	(15.316)	(9.439)	(29.139)	(19.578)
Despesas de operações de <i>swap</i>	(4.438)	(9.032)	(4.662)	(12.976)
Perdas com operações de <i>hedge</i>	-	(5.363)	(778)	(9.426)
Despesas de contratos de mútuos	(5.105)	(5.344)	(3.621)	(3.702)
Outras despesas financeiras	<u>(6.289)</u>	<u>(4.829)</u>	<u>(18.479)</u>	<u>(16.502)</u>
	<u>(51.070)</u>	<u>(53.313)</u>	<u>(100.809)</u>	<u>(107.635)</u>
Resultado financeiro	<u>596</u>	<u>3.271</u>	<u>571</u>	<u>3.280</u>

### 22 Instrumentos financeiros

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### a. Composição dos saldos

Em atendimento à Instrução CVM nº 235/95, os saldos contábeis e os valores de mercado dos instrumentos financeiros incluídos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2007 estão identificados a seguir:

Saldo	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil	Valor de mercado	Saldo contábil	Valor de mercado
Disponibilidades	64.872	64.872	252.879	252.879
Aplicações de liquidez não imediata	65.262	65.262	65.262	65.262
Operações de derivativos	-	4.812	26	10.725
Mútuos a receber	147	147	-	-
Tributos a recuperar	55.379	55.379	100.285	100.285
Tributos diferidos ativo	15.108	15.108	31.463	31.463
Investimentos:				
Avaliados ao custo:				
Sem cotação em bolsa	875	875	28.293	28.293
Avaliados pelo MEP:				
Sem cotação em bolsa	294.421	294.421	-	-
Com cotação em bolsa:				
Preferenciais	20.837	51.226	-	-
Empréstimos e financiamentos:				
Em moeda nacional	150.950	150.950	312.016	312.016
Em moeda estrangeira	64.756	64.756	124.439	124.439
Operações de <i>swap</i> e outros derivativos	9.836	14.380	9.836	15.705
Tributos diferidos passivo	955	955	2.299	2.299
Mútuos a pagar	54.630	54.630	43.461	43.461

### b. Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores de mercado

- Disponibilidades e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente e de aplicações financeiras mantidas em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis.



---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

- *Aplicações financeiras de liquidez não imediata*

Os saldos de aplicações financeiras de liquidez não imediata têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis. Os valores de *hedge* foram apurados conforme indicado no item derivativos.

- *Mútuos a receber/pagar*

Apresentados ao valor contábil, uma vez que não existem instrumentos similares no mercado e se tratam de operações com controladas e coligadas.

- *Tributos a recuperar/diferidos*

Apresentados ao valor contábil uma vez que não há parâmetros para apuração de seu valor de mercado.

- *Investimentos*

Os valores de mercado para as participações societárias foram apurados com base na última cotação das ações das empresas ocorrida na BOVESPA. Para as ações ordinárias, sem cotações de mercado, foi adotado o valor patrimonial contábil.

Os valores de mercado para os demais investimentos são idênticos aos saldos contábeis, uma vez que não possuem cotação de mercado.

- *Empréstimos e financiamentos*

Os valores de mercado para o financiamento são idênticos aos saldos contábeis, uma vez que não existem instrumentos similares, com vencimentos e taxas de juros comparáveis.

- *Derivativos*

A Companhia tem como política a eliminação dos riscos de mercado, evitando assumir posições expostas a flutuações de valores de mercado e operando apenas instrumentos que permitam controles e riscos. A maior parte dos contratos de derivativos é com operações de *swap*, contratos a termo e opções, todas registradas na BM&F e envolvendo taxas prefixadas. Os contratos futuros de dólar da BM&F são utilizados, principalmente, como instrumentos para *hedge* de taxas de financiamentos. A Companhia não espera incorrer em perdas nessas operações além das que já foram registradas nas demonstrações financeiras.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

- *Limitações*

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em “informações relevantes de mercado”. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

#### c. *Risco de crédito*

As políticas de vendas da Companhia e de suas controladas estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Este objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco). A Companhia possui ainda, a provisão para devedores duvidosos, no montante de R\$ 3.401 (controladora) e R\$ 7.681 (consolidado) (2006 – R\$ 3.221 e R\$ 8.652) representativos de 2% (2006 – 2%) do saldo de contas a receber em aberto da controladora, e 2% (2006 – 3%) do saldo de contas a receber em aberto do consolidado.

#### d. *Risco de taxa de câmbio*

Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis de sofrer variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os ativos e passivos atrelados a moedas estrangeiras, principalmente do dólar norte-americano, que encerrou o exercício de 2007 com a variação negativa de 17,0% (variação negativa de 8,7% em 2006).

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio, a Administração tem adotado a política de manter *hedge* natural com a manutenção de ativos vinculados suscetíveis também, à variação cambial, conforme quadro abaixo:

	2007	2006
<b>A. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos</b>		
Controladora	32.315	35.829
Consolidado	50.981	60.101
<b>B. Ativos líquidos em dólares norte-americanos</b>		
Controladora	32.948	19.694
Consolidado	60.128	45.872
<b>C. Operações financeiras de “swap”</b>		
Controladora	5.553	6.870
Consolidado	5.553	7.539
<b>D. Déficit (superávit) apurado (A-B+C)</b>		
Controladora	4.920	23.005
Consolidado	(3.594)	21.768

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

As operações financeiras com derivativos de *swap* realizadas ao longo do exercício podem ser sumarizadas como segue:

Empresa	Taxa ativa	Taxa passiva	Receitas financeiras	Despesas financeiras
Controladora	Variação cambial + Libor + 4,3% a 4,7% a.a. ou apenas variação cambial	Variação cambial ou 100% do CDI (-) 5,3% a.a. a (-) 3,5% a.a.	<u>2.100</u>	<u>4.438</u>
Consolidado	Variação cambial + Libor + 4,3% a 4,7% a.a. ou apenas variação cambial	Variação cambial ou 100% do CDI (-) 5,3% a.a. a (-) 3,5% a.a.	<u>12.723</u>	<u>5.440</u>

A Companhia e suas controladas contrataram operações financeiras de derivativos, na classificação de “*opções*”, na modalidade de *swap* com arrependimento, também conhecida como “Zero Cost Collar”. O total destas operações em aberto em 31 de dezembro de 2007 atingem o montante de US\$ 39 milhões (US\$ 81 milhões no consolidado), com vencimento mensal de 15 de janeiro de 2008 a 22 de dezembro de 2008 na controladora e no consolidado, que garante ao comprador, mediante o pagamento de um prêmio, um direito futuro sobre exportações, mas não uma obrigação, e ao seu vendedor, uma obrigação futura, caso seja exercida a opção. Com esta operação de “*opções*” a empresa está garantindo um valor mínimo de liquidação de suas exportações futuras correspondente ao valor da taxa de câmbio do dólar que varia conforme o vencimento e somente terá uma obrigação se a taxa do dólar estiver acima de uma segunda posição cambial, com taxa maior que a primeira, também variável pelo vencimento. A taxa de câmbio do dólar intermediária a essas posições não gera obrigação nem direito a nenhuma das partes.

Neste período a Companhia obteve um resultado positivo de R\$ 1.598 na controladora (R\$ 9.297 no consolidado). Para as operações não vencidas, em 31 de dezembro de 2007 o total do valor de mercado é de R\$ 4.812 para operações a receber (R\$ 10.699 no consolidado) e de R\$ 1.168 para resultados a pagar (R\$ 2.383 no consolidado). Este montante não está registrado na contabilidade, pois a Companhia aguarda o acionamento da opção de compra e venda para efetivamente constituir-se em uma obrigação e/ou direito.

#### e. Risco de preço

Considerando que as exportações são equivalentes a 17,6% da receita de 2007 da controladora e de 17,9% do consolidado, incluindo neste caso as vendas da controlada do exterior Randon Argentina S.A., a eventual volatilidade da taxa de câmbio representa, na verdade, um risco de preço que poderá comprometer os resultados planejados pela Administração. Este risco poderá

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

ser, em grande parte, minimizado pelo volume das importações da empresa previstas para o próximo ano.

##### *f. Risco de taxa de juros*

Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis de sofrer variações significativas decorrentes das operações de financiamento e empréstimos contratados a taxa de juros flutuantes.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos para proteger ou reduzir os custos financeiros das operações de financiamentos.

A contratação de operações de instrumentos financeiros derivativos, tais como *swaps*, compra e venda de contratos de opções e contratos de câmbio a termo como *hedge*, tem por objetivo minimizar os riscos em operações, financiamentos e investimentos com moedas estrangeiras. De acordo com suas políticas financeiras, a Companhia não tem efetuado operações envolvendo instrumentos financeiros que tenham caráter especulativo.

##### *g. Cláusula de exercício da opção de conversão de ações*

Na controladora, o contrato de empréstimo "C" firmado junto ao IFC, com vencimento final em 15 de abril de 2008, no valor de R\$ 5.314, classificado no passivo circulante, contém cláusula de garantia ao IFC do direito de substituir o empréstimo por ações preferenciais através do Exercício de Opção de Conversão a qualquer tempo.

Caso esta opção venha ser efetuada, a Companhia entregará a valores de 31 de dezembro de 2007, 1.871.548 ações preferenciais para liquidação do empréstimo, no montante de R\$ 32.284.

## 23 Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, conseqüentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

As principais coberturas de seguro são:

	Risco coberto	Consolidado	
		Total dos limites de indenização	
		2007	2006
Prédios, estoques, máquinas e outras imobilizações	Incêndio, vendaval, danos elétricos, roubos e riscos gerais	180.031	90.110
Veículos	Casco	13.338	7.910
Aeronaves	RETA, Responsabilidade Civil e Casco	19.839	23.946
Crédito de Exportação	Comerciais e Políticos	24.798	27.794
Responsabilidade Civil	Responsabilidade Civil	3.000	1.500
Acidentes pessoais	Danos pessoais	<u>31.177</u>	<u>6.821</u>
		<u>272.183</u>	<u>158.081</u>

## 24 Operações de vendor

A Companhia e empresas relacionadas possuem, em 31 de dezembro de 2007, operações de *vendor* em aberto com seus clientes no montante de R\$ 10.224 (R\$ 22.206 em 2006), nas quais a Companhia participa como interveniente garantidora.

## 25 Participação de empregados nos lucros e resultados

A participação de empregados foi calculada conforme estabelecido no Programa de Participação nos Resultados homologado nos sindicatos das categorias, em conformidade com o disposto na Lei nº 10.101 de 19 de dezembro de 2000. O montante de participações nos lucros referente ao exercício de 2007 foi no valor de R\$ 14.322 (R\$ 10.695 em 2006) na controladora e R\$ 34.013 (R\$ 24.732 em 2006) no consolidado.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### 26 Arrendamento mercantil

A Companhia e suas controladas são arrendatárias de veículos, máquinas e equipamentos de computação, com opção de compra mediante contratos de arrendamento mercantil. A posição desses contratos em 31 de dezembro de 2007 e 2006 é a seguinte:

Controladora	Prazo remanescente em meses	Encargos	Saldo dos valores contratados		Opção de compra/valor residual	
			31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Bens						
Equipamentos de computação	de 1 a 29 meses	100% a 103% do CDI + de 0,13% a 0,18% a.m.	157	620	18	18
Máquinas e equipamentos	de 17a 44 meses	CDI + 0% a 0,21% a.m.	4.929	6.303	69	72
Veículos	de 23 a 33 meses	CDI + 0% a 0,13% a.m.	561	731	8	9
			<u>5.647</u>	<u>7.654</u>	<u>95</u>	<u>99</u>

Consolidado	Prazo remanescente em meses	Encargos	Saldo dos valores contratados		Opção de compra/valor residual	
			31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Bens						
Equipamentos de computação	de 1 a 30 meses	100% a 103% do CDI + de 0% a 0,18% a.m. ou 1,5% a.m.	490	1.737	45	46
Máquinas e equipamentos	de 6 a 44 meses	CDI + 0% a 0,21% a.m. ou 1,4% a 2% a.m.	5.191	6.832	76	86
Veículos	de 1 a 33 meses	CDI + 0% a 0,16% a.m. ou 0,41% a.m.	1.023	1.499	17	18
			<u>6.704</u>	<u>10.068</u>	<u>138</u>	<u>150</u>

### 27 Eventos subsequentes

#### Alterações na lei das SAs (6.404/76)

A Lei nº. 11.638 publicada no Diário Oficial da União em 28 de dezembro de 2007 alterou diversos dispositivos da Lei nº.6.404 (Sociedades por Ações). Estas alterações entram em vigor em 01 de janeiro de 2008.

Dentre as principais alterações introduzidas, destacamos os seguintes assuntos que na avaliação de nossa Administração poderão modificar a forma de apresentação de nossas demonstrações financeiras e os critérios de apuração de nossa posição patrimonial e financeira e do nosso resultado a partir do exercício a findar-se em 2008:

- Foi extinta a obrigatoriedade da Demonstração das Origens e Aplicações de Recursos - DOAR, sendo substituída pela Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC. No caso das companhias abertas a Demonstração do Valor Adicionado – DVA também foi introduzida como publicação

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

obrigatória. DFC e DVA são também mandatórias para todas as grandes empresas independentemente de sua forma societária, estando sujeitas à auditoria independente. A Companhia atualmente divulga as referidas demonstrações, conforme instruções do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/07.

- Bens e direitos intangíveis foram segregados dos tangíveis, ficando o ativo permanente classificado em investimentos, imobilizado, intangível e diferido. O montante de ativo intangível da empresa está demonstrado na nota explicativa nº 12.
- Foi criada a rubrica “ajustes de avaliação patrimonial” no Patrimônio Líquido. Serão considerados ajustes de avaliação patrimonial, enquanto não computados no resultado do exercício em obediência ao regime de competência, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuído a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a preço de mercado.
- Adicionalmente foram alterados os critérios de avaliação do ativo e do passivo, com destaque para os seguintes pontos:
  - *Itens de ativo e passivo provenientes de operações de longo prazo, bem como operações relevantes de curto prazo, serão ajustados a valor presente, de acordo com as normas internacionais de contabilidade;*
  - *O valor de recuperação dos bens e direitos do imobilizado, intangível e diferido deverá ser periodicamente avaliado para que se possa efetuar o registro de perdas potenciais ou uma revisão dos critérios de taxas de depreciação, amortização e exaustão;*
  - *Os direitos classificados no intangível deverão ser avaliados pelo custo incorrido na aquisição deduzido do saldo da respectiva conta de amortização;*
  - *Instrumentos financeiros “disponíveis para venda” ou “destinados à negociação” passam a ser avaliados a valor de mercado;*
  - *Todos os demais instrumentos financeiros devem ser avaliados pelo seu custo atualizado ou ajustado de acordo com o provável valor de realização, se este for inferior. A Companhia divulga na nota explicativa nº 22 o valor de mercado destes instrumentos, em comparação com o custo contábil atual.*
- As participações de debêntures, de empregados e administradores, mesmo na forma de instrumentos financeiros, e de instituições ou fundos de assistência ou previdência de empregados, que não se caracterizem como despesa, deverão ser incluídas na demonstração do resultado do exercício.
- Eliminação da possibilidade de registro de reservas de reavaliação para as sociedades por ações. A nova Lei deu opção às companhias para manterem os saldos existentes e realizarem esses saldos dentro das regras atuais ou estornarem esses saldos até o final do exercício de 2008. A Companhia pretende manter os saldos existentes.

A Administração da Companhia está em processo de avaliação dos efeitos que as alterações acima mencionadas irão produzir em seu patrimônio líquido e resultado do exercício de 2008, bem como

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

#### **11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

---

levará em consideração as orientações e definições a serem emitidas pelos órgãos reguladores. Neste momento, a Administração entende não ser possível determinar os efeitos destas alterações no resultado e no patrimônio líquido para o exercício findo em 31 de dezembro de 2007, exceto pelas informações já divulgadas nas notas explicativas mencionadas acima.



01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### Informações complementares

#### Anexo I

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2006

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2007	2006	2007	2006
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Resultado do exercício</b>	172.625	133.990	173.359	133.383
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	10.972	8.179	52.065	43.912
Custo residual de ativos permanentes vendidos e baixados	6.572	976	8.525	2.341
Equivalência patrimonial	(95.183)	(73.294)	-	-
Equivalência patrimonial de outras empresas nas controladas	-	-	(3.944)	(1.741)
Amortização de ágio de investimento em controladas	-	3.023	-	-
Participação dos minoritários	-	-	41.876	32.588
Variações cambiais em controladas no exterior	-	-	221	126
Variações de empréstimos	7.157	18.136	16.722	10.986
<b>Recebimento de lucros e dividendos de controladas</b>	50.688	40.763	-	-
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
(Aumento) em outras contas a receber	(52.952)	(47.114)	(56.503)	(61.491)
(Aumento) em contas a receber de clientes	(43.210)	(8.922)	(85.999)	(37.644)
(Aumento) redução nos estoques	(10.668)	1.095	(56.179)	(13)
Redução (aumento) em fornecedores	6.521	(237)	21.101	2.182
Aumento (redução) em contas a pagar e provisões	22.550	(5.216)	36.314	(1.793)
Aumento (redução) no Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	2.776	(303)
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<u>75.072</u>	<u>71.379</u>	<u>150.334</u>	<u>122.533</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Compras de imobilizado	(104.923)	(60.616)	(186.661)	(144.616)
Aquisição de ações e quotas	(31.684)	(19.780)	(1.025)	(70)
Adições ao ativo diferido	(4.099)	(345)	(8.864)	(4.543)
Aquisição de ações próprias	<u>(20.774)</u>	<u>(6.852)</u>	<u>(20.774)</u>	<u>(6.852)</u>
<b>Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) atividades de investimentos</b>	<u>(161.480)</u>	<u>(87.593)</u>	<u>(217.324)</u>	<u>(156.081)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Integralização de capital	-	99.000	-	99.000
Pagamento de dividendos	(11.918)	(12.815)	(6.916)	(11.068)
Juros sobre capital próprio	(29.057)	(25.224)	(28.471)	(24.494)
Empréstimos tomados	128.706	83.285	389.512	286.890
Pagamentos de empréstimos	(52.357)	(81.914)	(210.974)	(294.725)
Empréstimos tomados com controladora e controladas	18.373	5.977	15.411	3.204
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	337	1.611	3.904	1.611
Juros pagos por empréstimos	<u>(14.820)</u>	<u>(10.292)</u>	<u>(25.818)</u>	<u>(16.091)</u>
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos</b>	<u>39.264</u>	<u>59.628</u>	<u>136.648</u>	<u>44.327</u>
	<u>(47.144)</u>	<u>43.414</u>	<u>69.658</u>	<u>10.779</u>
<b>Demonstração do aumento (redução) nas disponibilidades</b>				
No início do exercício	112.016	68.602	183.221	172.442
No fim do exercício	<u>64.872</u>	<u>112.016</u>	<u>252.879</u>	<u>183.221</u>
<b>Aumento (redução) nas disponibilidades</b>	<u>(47.144)</u>	<u>43.414</u>	<u>69.658</u>	<u>10.779</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

### Informações complementares

#### Anexo II

#### Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2006

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2007	2006	2007	2006
<b>Receitas</b>				
Venda de produtos e serviços, (-) devoluções	1.426.921	1.183.992	3.156.258	2.495.432
Provisão para devedores duvidosos	(180)	(4)	(33)	(1.068)
Resultados não operacionais	(1.208)	935	5.166	1.967
	<u>1.425.533</u>	<u>1.184.923</u>	<u>3.161.391</u>	<u>2.496.331</u>
<b>Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS e IPI)</b>				
Matérias-primas consumidas	980.356	832.625	1.885.523	1.463.467
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	123.022	101.430	342.515	272.661
	<u>1.103.378</u>	<u>934.055</u>	<u>2.228.038</u>	<u>1.736.128</u>
<b>Retenções</b>				
Depreciação e amortização	10.972	8.179	52.065	43.912
<b>Valor adicionado líquido gerado pela Companhia</b>	<u>311.183</u>	<u>242.689</u>	<u>881.288</u>	<u>716.291</u>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	95.183	73.294	-	-
Aluguéis e royalties	503	358	607	391
Receitas financeiras	51.666	56.584	101.380	110.915
	<u>147.352</u>	<u>130.236</u>	<u>101.987</u>	<u>111.306</u>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<u>458.535</u>	<u>372.925</u>	<u>983.275</u>	<u>827.597</u>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Empregados</b>				
Salários, encargos e benefícios	117.222	98.538	279.411	234.201
Comissões sobre vendas	1.919	1.455	1.958	1.613
Honorários e participações dos administradores	6.133	5.618	15.171	14.314
Participação dos empregados nos lucros	14.322	10.695	34.013	24.732
Plano de aposentadoria e pensão	1.770	1.270	3.332	2.668
	<u>141.366</u>	<u>117.576</u>	<u>333.885</u>	<u>277.528</u>
<b>Tributos</b>				
Federais	76.050	53.717	243.075	195.255
Estaduais	10.137	8.061	44.828	46.745
Municipais	1.508	1.100	2.994	2.616
	<u>87.695</u>	<u>62.878</u>	<u>290.897</u>	<u>244.616</u>
<b>Financiadores</b>				
Juros e despesas financeiras	51.070	53.313	100.809	107.635
Aluguéis	5.779	5.168	11.980	9.818
	<u>56.849</u>	<u>58.481</u>	<u>112.789</u>	<u>117.453</u>
<b>Acionistas</b>				
Participação dos minoritários	-	-	72.312	54.617
Juros sobre capital próprio e dividendos	55.331	42.831	55.331	42.831
<b>Lucros retidos do exercício</b>	<u>117.294</u>	<u>91.159</u>	<u>118.061</u>	<u>90.552</u>
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<u>458.535</u>	<u>372.925</u>	<u>983.275</u>	<u>827.597</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

---

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

---

---

## 11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

---

### Informações complementares

#### Anexo III

#### Informações por segmento de negócios – consolidado

*(Em milhares de Reais)*

As informações por segmento são apresentadas em relação aos negócios consolidados da Companhia que foram identificados com base nas informações contábeis, na sua estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas.

Os segmentos de negócios apresentados foram apurados na consolidação das informações das seguintes empresas do grupo Randon:

Segmento implementos rodoviários, ferroviários e veículos especiais: referem-se aos resultados consolidados dos exercícios de 2007 e 2006 das empresas Randon S.A. Implementos e Participações, Randon Argentina S.A., Randon Middle East, Randon Automotive Ltda. e Randon Veículos Ltda., sendo os principais produtos incluídos neste segmento os seguintes: reboques, semi-reboques, vagões ferroviários, caminhões fora-de-estrada, retroescavadeiras e outros implementos rodoviários e veículos especiais.

Segmento de autopeças e sistemas automotivos: referem-se aos resultados consolidados dos exercícios de 2007 e 2006 das empresas Fras-le S.A., Suspensys Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda. e Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., sendo os principais produtos deste segmento os seguintes: materiais de fricção, vigas de eixos, componentes de suspensão, freios a ar e sistemas de acoplamento e articulações para caminhões.

Segmento de serviços: refere-se ao resultado da empresa Randon Administradora de Consórcios Ltda., decorrente de operações de administração de grupos de consórcios para aquisição de bens duráveis.

01410-9 RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES 89.086.144/0001-16

**11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS**

**a. Informações por segmentos de negócios**

	Implementos rodoviários, ferroviários e veículos especiais		Autopeças e sistemas automotivos		Serviços		Total consolidado	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Receita bruta de vendas	1.547.216	1.269.693	1.592.205	1.214.874	42.459	39.534	3.181.880	2.524.101
Deduções de vendas	(327.061)	(259.782)	(320.489)	(239.698)	(4.107)	(3.580)	(651.657)	(503.060)
Vendas líquidas	1.220.155	1.009.911	1.271.716	975.176	38.352	35.954	2.530.223	2.021.041
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(936.208)	(789.425)	(922.903)	(704.469)	-	-	(1.859.111)	(1.493.894)
Lucro bruto	283.947	220.486	348.813	270.707	38.352	35.954	671.112	527.147
Despesas operacionais	(177.892)	(145.805)	(129.491)	(105.845)	(27.176)	(24.557)	(334.559)	(276.207)
Resultado financeiro líquido	688	2.667	(687)	(483)	570	1.096	571	3.280
Lucro operacional	106.743	77.348	218.635	164.379	11.746	12.493	337.124	254.220
Lucro líquido do exercício	78.385	55.427	86.538	69.046	8.436	8.910	173.359	133.383
Ativo imobilizado	241.039	151.504	285.479	242.471	1.047	1.225	527.565	395.200

**b. Vendas líquidas por segmentos geográficos**

Região:	Implementos rodoviários, ferroviários e veículos especiais		Autopeças e sistemas automotivos		Serviços		Total consolidado	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Mercado nacional	991.249	804.316	1.022.253	717.688	38.352	35.954	2.051.854	1.557.958
Mercosul e Chile	125.554	104.080	45.346	34.088	-	-	170.900	138.168
Nafta	305	1.570	119.045	148.562	-	-	119.350	150.132
Europa	-	696	46.128	35.503	-	-	46.128	36.199
África	61.801	74.647	8.938	6.599	-	-	70.739	81.246
América Central e outros países da América do Sul	37.749	18.175	7.600	7.083	-	-	45.349	25.258
Oriente Médio	154	1.068	4.429	3.844	-	-	4.583	4.912
Ásia	-	-	4.308	10.457	-	-	4.308	10.457
Oceania	-	-	2.673	2.032	-	-	2.673	2.032
Outros	3.343	5.359	10.996	9.320	-	-	14.339	14.679
Total	1.220.155	1.009.911	1.271.716	975.176	38.352	35.954	2.530.223	2.021.041

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01410-9	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL RANDON S/A IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES	3 - CNPJ 89.086.144/0001-16
---------------------------	--	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUIDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	4
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	5
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	7
04	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS	8
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007	9
05	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2006 A 31/12/2006	10
05	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2005 A 31/12/2005	11
06	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	12
06	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	13
07	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	15
08	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS	16
09	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - SEM RESSALVA	17
10	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	19
11	01	NOTAS EXPLICATIVAS	46/84